

# RAPPORT ANNUEL 2024



Commission de  
services régionaux  
Péninsule acadienne





# TABLE DES MATIÈRES

## 1

### COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

1.1 MESSAGE DU PRÉSIDENT	04
1.2 MESSAGE DE LA PREMIÈRE DIRIGEANTE	06
1.3 MANDAT	07
1.4 MISSION, VISION, VALEURS	08
1.5 PROFIL DE LA RÉGION	09

## 3

### PRESTATION DES SERVICES

3.1 SERVICE D'AMÉNAGEMENT LOCAL (URBANISME)	17
3.2 SERVICE DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES	23
3.3 SERVICE DE CROISSANCE RÉGIONALE (INSPIRE PÉNINSULE ACADIENNE)	31
3.3.1 DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, CROISSANCE ET DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'OEUVRE	33
3.3.2 DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE (TOURISME PÉNINSULE ACADIENNE)	39
3.4 DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE	44
3.4.1 RÉSEAU D'INCLUSION COMMUNAUTAIRE (RICPA)	45
3.4.2 TRANSPORT RÉGIONAL	48
3.4.3 PLANÈTE JEUNESSE	55
3.4.4 PENSEZ FRAIS	57
3.4.5 SÉCURITÉ PUBLIQUE	60
3.4.6 INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTUREL	63

## 6

### INFORMATIONS FINANCIÈRES

## 7

### REGARD VERS L'AVENIR

## 2

### GOURVERNANCE ET ADMINISTRATION

2.1 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	12
2.2 COLLECTIVITÉS BÉNÉFICIAIRES DES SERVICES DE LA CSRPA	12
2.3 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE ADMINISTRATIVE	13
2.4 COMITÉS	14
2.5 RENSEIGNEMENTS SUR LES RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS	14

## 4

### SERVICES COLLABORATIFS

4.1 AÉROPORT DE LA PÉNINSULE ACADIENNE	67
4.2 SERVICE DE CONTRÔLE DES CHIENS	68

## 5

### RÉALISATIONS ET DÉFIS

5.1 STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DE L'HABITATION	70
5.2 PROGRAMME POUR COMMUNAUTÉS CÔTIÈRES RÉSILIENTES AU CLIMAT (2023-2028)	71
5.3 ALLIANCE DE L'ÉNERGIE DU NORD	71
5.4 PLAN RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA ZONE AGRICOLE DE LA PÉNINSULE ACADIENNE (URBANISME)	72
5.5 ENTENTE AVEC LE CAEINA-PA	73
5.6 PLATEFORMES NUMÉRIQUES ET TRANSPARENCE	73
5.7 STRATÉGIE RÉGIONALE - PLAN DE MISE EN OEUVRE	74



COMMISSION DE  
SERVICES RÉGIONAUX  
PÉNINSULE ACADIENNE

2024

## 1.1 MESSAGE DU PRÉSIDENT

C'est avec un immense plaisir que je vous présente le Rapport annuel 2024 de la Commission des services régionaux de la Péninsule acadienne (CSRPA). Cette année encore, notre organisation a été au cœur de nombreuses initiatives et projets structurants pour la région.

Je tiens d'abord à remercier les membres du conseil d'administration pour leur engagement indéfectible et leurs conseils judicieux tout au long de l'année. Je souligne également le travail remarquable de toute l'équipe de la CSRPA, menée d'une main de maître par notre première dirigeante, Mélanie Thibodeau. Grâce à votre professionnalisme et votre dévouement, nous avons su relever de nombreux défis et faire progresser notre mission.



De plus, je veux remercier tous nos ordres de gouvernements, partenaires, organismes et citoyennes et citoyens qui ont collaboré étroitement avec nous par l'entremise des comités sectoriels, événements et diverses initiatives. Votre contribution a enrichi nos réflexions et guidé nos actions sur le terrain.

Grâce à ce travail concerté, plusieurs projets d'envergure ont vu le jour, générant un effet de levier de plus de 1 500 000 \$.

### En voici un aperçu :

- La refonte complète du site Internet de la CSRPA ;
- La signature d'une entente avec Circular Materials pour la collecte des matières recyclables dans les communautés déjà desservies ;
- La création de l'Alliance de l'énergie du Nord, en collaboration avec les CSR Chaleur, Restigouche et les Premières Nations de Pabineau et Eel River Bar, soutenue par l'APECA ;
- Un projet de communautés côtières résilientes au climat avec Valores ;
- L'élaboration d'une stratégie régionale de croissance et de développement de la main-d'œuvre ;
- De multiples initiatives communautaires et partenariats régionaux ;
- Une collaboration avec le CAIENA-PA, la Véloroute de la Péninsule acadienne et la Santé publique ;
- Le développement de stratégies touristiques régionales ;
- La participation active au Rendez-vous Acadie-Québec ;
- L'expansion du réseau Pensez frais ;
- Projets jeunesse, notamment Planète Jeunesse ;
- Le lancement de l'image de marque et du site web du service de Croissance régionale : Inspire Péninsule acadienne ;
- L'optimisation du service d'Urbanisme ;
- Le lancement d'un programme pilote d'immigration en milieu rural ;
- La tenue du Forum Sports, Loisirs et Culture.



**De plus, nous avons bénéficié d'investissements ciblés pour :**

- Un projet d'adaptation aux changements climatiques dans le district rural ;
- La gestion sécuritaire des déchets ménagers dangereux .
- Un projet de sensibilisation au recyclage ;

**Par ailleurs, nous avons chapeauté et mené plusieurs études :**

- Une étude de planification régionale des infrastructures sportives et récréatives;
- Le développement d'une stratégie de logement pour la région ; et
- L'élaboration d'un plan de développement de la zone agricole de la Péninsule acadienne.

En parallèle, la CSRPA a poursuivi ses efforts de représentation en rencontrant divers députés, ministres provinciaux, autres commissions, organismes communautaires ainsi que les deux associations municipales.

Il me serait impossible de résumer en quelques lignes l'ampleur du travail accompli cette année. C'est la raison pour laquelle je vous invite, chaleureusement et avec fierté, à parcourir ce rapport, qui témoigne de la richesse des accomplissements et de la diversité de nos actions.

En rédigeant ces quelques lignes, conscient qu'il s'agit de mon dernier rapport à titre de président, je repense au chemin parcouru depuis la réforme de la gouvernance locale. Éternel optimiste, je demeure convaincu de la grande valeur qu'apporte la concertation entre nos municipalités au développement de notre collectivité.

Je nous invite à continuer d'entretenir cette culture de collaboration, qui, j'en suis certain, portera ses fruits à moyen et long terme et permettra de consolider les progrès que nous avons su bâtir ensemble.

En terminant, je vous remercie de continuer à faire confiance à votre CSRPA, qui s'engage à améliorer sans cesse ses processus et ses pratiques pour le bénéfice durable de nos communautés. Je vous souhaite une lecture des plus enrichissantes et vous remercie pour votre confiance et votre engagement.

Kassim Doumbia  
Président



## 1.2 MESSAGE DE LA PREMIÈRE DIRIGEANTE



C'est avec une grande fierté que je vous présente le Rapport annuel 2024 de la Commission de services régionaux Péninsule acadienne (CSRPA). Ce rapport témoigne du travail soutenu réalisé par notre organisation pour répondre aux nouveaux mandats issus de la réforme de la gouvernance locale, tout en consolidant nos services existants et en poursuivant notre engagement envers le développement de notre région.

L'année 2024 a été marquée par la mise en œuvre concrète de plusieurs initiatives amorcées au cours des années précédentes.

Après avoir jeté les bases en 2023, nous avons vu naître des projets structurants dans les services mandataires. Ces services prennent forme de manière tangible sur le territoire, grâce à l'engagement d'équipes compétentes et à une vision commune orientée vers les besoins des communautés.

En parallèle, la stratégie régionale adoptée l'an dernier s'est avérée être un outil essentiel dans notre quotidien. Elle guide nos priorités, alimente nos décisions et nous permet de mesurer nos progrès. Grâce à elle, chaque action entreprise est alignée sur une vision commune, ce qui renforce notre cohésion organisationnelle et notre impact sur le terrain.

Nos services traditionnels ont également poursuivi leur évolution. Le service d'Urbanisme continue d'adapter son offre à la nouvelle réalité municipale, avec des plans d'aménagement plus inclusifs et représentatifs des besoins actuels. Quant au service de Gestion des déchets solides, il a su s'ajuster aux nouveaux partenaires et aux incertitudes du secteur, tout en maintenant un service de qualité pour nos citoyens.

Je tiens à souligner le travail remarquable de l'ensemble de nos employés. Leur professionnalisme, leur créativité et leur engagement permettent à la Commission d'avancer avec confiance dans un environnement en constante transformation. Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre précieuse contribution.

Aux nouvelles personnes qui ont rejoint notre organisation cette année, je vous souhaite la bienvenue. N'oubliez pas que vous jouez un rôle important dans la poursuite de notre mission collective. Je vous remercie de croire en notre vision régionale.

Enfin, je veux adresser mes remerciements sincères aux membres du conseil d'administration. Votre appui indéfectible, votre écoute et votre volonté de faire avancer notre région sont des atouts inestimables pour notre organisation.

J'aimerais également souligner tout particulièrement le dévouement de notre président, M. Kassim Doumbia, qui en est à son dernier mandat. Son appui envers la CSRPA a été inestimable dans la poursuite des objectifs de notre organisation, et son leadership a marqué un chapitre important de notre développement régional.

Merci à toutes et à tous pour votre collaboration, votre engagement et votre confiance. Ensemble, nous bâtissons un avenir dynamique et durable pour la Péninsule acadienne.

Mélanie Thibodeau  
Première dirigeante



## 1.3 MANDAT

Les 12 commissions de services régionaux ont été établies en 2013 pour faciliter la collaboration nécessaire entre les communautés, afin de veiller à ce qu'elles soient en mesure de mieux répondre aux besoins des résidentes et résidents en matière de services et de bénéficier des efforts collectifs visant à renforcer les régions. En 2023, des changements majeurs ont été apportés à la gouvernance locale. Les principaux changements ont été le regroupement de plusieurs communautés ainsi que l'élargissement des mandats des commissions de services régionaux.

### Les services mandataires comprennent :

- Aménagement du territoire (urbanisme) ;
- Gestion des déchets solides ;
- Sécurité publique ;
- Développement économique ;
- Développement communautaire ;
- Tourisme ;
- Transport régional ;
- Planification des infrastructures sportives, récréatives et culturelles.

### Autres services offerts par la CSRPA :

- Contrôle des chiens ;
- Collecte des déchets ;
- Aéroport de la Péninsule acadienne.



## 1.4 MISSION, VISION, VALEURS

### Mission

La CSRPA est la voix de rassemblement de la Péninsule acadienne qui rallie les communautés et valorise les solutions collaboratives.

### Vision

La CSRPA se veut la chef de file favorisant l'excellence des services régionaux et de la collaboration péninsulaire.

### Valeurs

La Commission de services régionaux Péninsule acadienne a pour but de véhiculer et de développer certaines valeurs fondamentales, tant dans ses relations avec les localités membres, les partenaires et les citoyennes et citoyens qu'à l'intérieur même de son organisation.

#### Excellence

Nous avons une volonté d'offrir les meilleurs services possibles et de chercher sans cesse à nous améliorer.

#### Créativité

Nous avons la capacité de réaliser des projets à la fois nouveaux et adaptés au contexte régional.

#### Transparence

Nous fournissons aux clientes et clients ainsi qu'aux parties prenantes des informations sur le fonctionnement des programmes et les améliorations qui peuvent y être apportées.

#### Honnêteté

Nous misons sur l'ouverture et l'honnêteté dans nos rapports avec nos clientes et clients, employé·es et parties prenantes afin de renforcer la confiance du public.

#### Intégrité

Nous adhérons à un code d'éthique et de conduite rigoureux.

#### Responsabilité

Nous avons pleinement conscience de l'obligation de respecter nos engagements et d'en assumer les conséquences.



## 1.5 PROFIL DE LA RÉGION

Située au nord-est du Nouveau-Brunswick, la Péninsule acadienne est une région principalement francophone, riche en culture et en histoire. Bordée par la mer, elle se distingue par ses paysages côtiers spectaculaires, ses plages, ses forêts et ses paysages pittoresques. Elle regroupe plusieurs communautés dynamiques, qui sont au cœur de la vie culturelle et économique de la région. L'économie locale repose principalement sur la pêche, l'aquaculture, la foresterie, le tourisme et les services. La Péninsule acadienne est aussi un bastion de la culture acadienne, où les traditions, la langue et les festivals jouent un rôle central dans l'identité régionale.



### Territoire

Le territoire s'étend sur 1 865 km<sup>2</sup> et occupe 2,6 % de la superficie totale



### Assiette fiscale

L'assiette fiscale 2024 a augmenté de 7,9 % pour s'établir à 3 681 308 070 \$



### Population

Population de 46 277 pour le territoire de la CSRPA (Projection d'augmentation de 0,9 % entre 2021-2022)

### Revenu des ménages

Le revenu moyen des ménages de la CSRPA est inférieur de 15 % à celui de la province. Également, les ménages ayant un revenu inférieur à 60 000\$ sont surreprésentés sur le territoire de la CSRPA en comparaison avec l'ensemble du Nouveau-Brunswick.

### Âge de la population

La Péninsule acadienne compte l'un des plus forts pourcentages d'aînés (65 ans et plus) au N.-B., soit 29 % contre une moyenne provinciale de 23 %. De ce fait, la CSRPA se caractérise par une proportion de jeunes travailleurs moins importante que celle observée au Nouveau-Brunswick.



Salaire moyen annuel par ménage CSRPA

72 300 \$



Salaire moyen annuel par ménage N.-B.

85 400 \$



Âge médian CSRPA

54 ans



Âge médian N.-B.

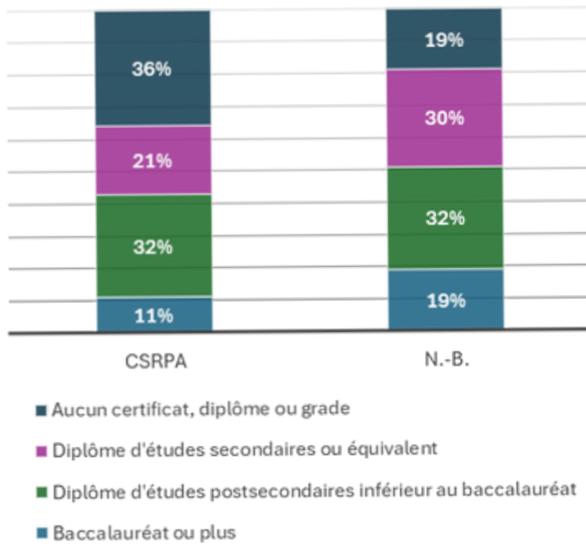
46 ans



## Niveau d'éducation

La Péninsule acadienne présente un niveau d'éducation légèrement inférieur à celui du Nouveau-Brunswick.

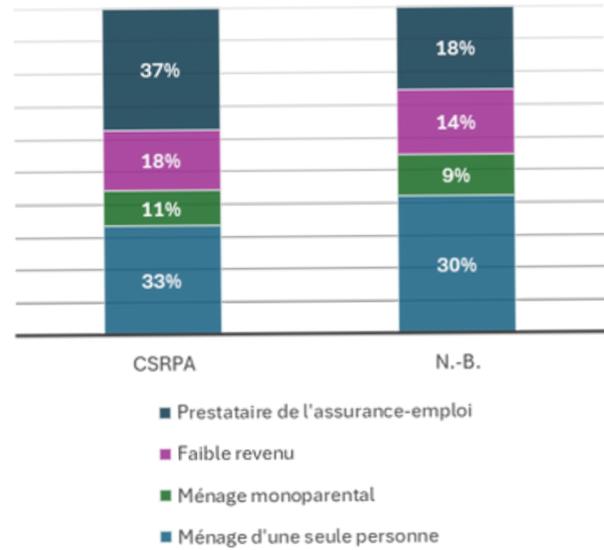
### Niveau d'éducation des 15 ans et plus



## Population vulnérable

Certaines populations vulnérables sont surreprésentées dans la région en comparaison avec le reste de la province.

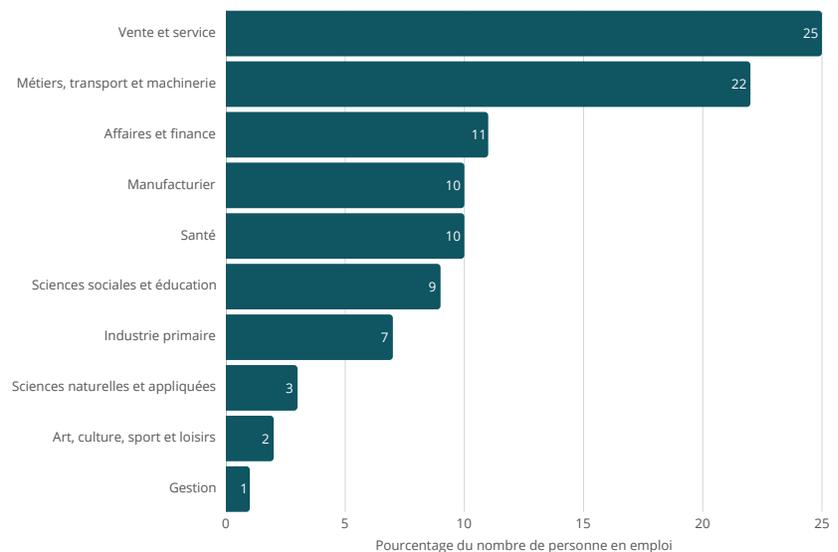
### Population vulnérable



## Secteur d'activités

La population active dans la région de la Péninsule acadienne représente 21 525 personnes en 2021.

### Répartition de travailleurs selon les professions



Les données sont tirées de Statistique Canada



# GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

2024

## 2.1 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Commission de services régionaux Péninsule acadienne (CSRPA) est dirigée par un conseil d'administration composé de huit (8) membres, incluant sept (7) maires et le président du District rural de la Péninsule acadienne (Miscou). La liste ci-dessous présente les membres du conseil d'administration pour l'année 2024.

Membres du conseil d'administration 2024

Nom	Poste	Localité représenté
Doumbia, Kassim	Administrateur / président	Shippagan
Landry, Denis	Administrateur	Hautes-Terres
Lanteigne, Joseph	Administrateur	Rivière-du-Nord
Losier, Denis	Administrateur	Tracadie
Power, Robert	Administrateur	District rural de la PA (Miscou)
Savoie, Bernard	Administrateur	Île-de-Lamèque
Savoie, Georges Rhéal	Administrateur / trésorier	Neguac
Thériault, Bernard	Administrateur / vice-président	Caraquet

## 2.2 COLLECTIVITÉS BÉNÉFICIAIRE DES SERVICES DE LA CSRPA

Les commissions de services régionaux sont régies par les communautés et agissent comme des agents de prestation de services. Dans le cas de la Commission de services régionaux Péninsule acadienne, elle dessert sept (7) municipalités et un District rural.

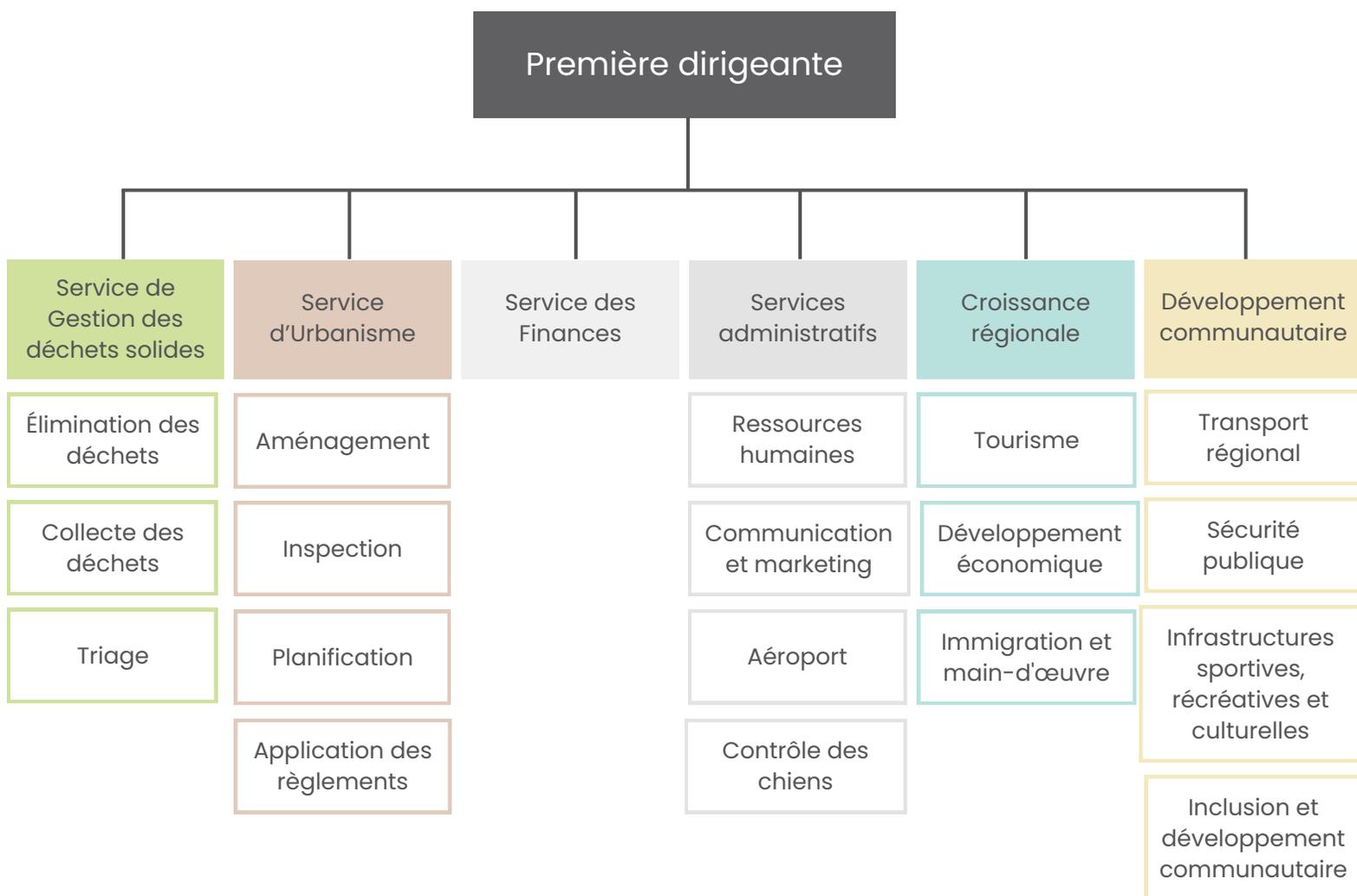
Services offerts par localités en 2024

Communautés	Déchets solides Élimination	Urbanisme Inspection Aménagement	Tourisme	Développement économique	Développement communautaire	Transport régional	Sécurité publique	Infrastructures sportives	Collecte des déchets	Contrôle des chiens	Aéroport de la Péninsule
Caraquet	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Hautes-Terres	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Île-de-Lamèque	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Neguac	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Rivière-du-Nord	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Shippagan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Tracadie	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
District rural de la PA (Miscou)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓



## 2.3 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE ADMINISTRATIVE

Afin d'assurer la prestation des services aux communautés membres, le conseil d'administration de la CSRPA est épaulé par une équipe de plus de 70 employés. Sous la Première dirigeante, les employés sont répartis dans six (6) services distincts :



## 2.4 COMITÉS

L'alinéa 12(1) b) de la Loi sur la prestation des services régionaux donne au conseil d'administration le pouvoir de prendre et approuver des règlements administratifs régissant la constitution et le fonctionnement de comité et la détermination de leur mandat. Pour exercer cette attribution, le conseil d'administration de la CSRPA a établi certains comités afin de s'acquitter de ses fonctions.

### Conseil d'administration

#### Comités CSRPA

- Comité exécutif
- Comité des finances
- Comité de la Sécurité publique
- Comité de la révision de la planification
- Comité de Croissance régionale
- Comité du Développement communautaire
- Comité de Transport régional
- Comité d'Infrastructures sportives, récréatives et culturelles
- Comité de Gestion des déchets solides
- Comité sur l'itinérance (comité consultatif)

## 2.5 RENSEIGNEMENTS SUR LES RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS

En 2024, le conseil d'administration s'est réuni à dix reprises incluant l'assemblée générale annuelle. En principe, les réunions du conseil d'administration ont lieu une fois par mois, sauf les mois de juillet et août. Exceptionnellement cette année, le conseil d'administration s'est réuni à deux (2) reprises concernant l'élaboration de la stratégie régionale. La participation des membres aux séances ordinaires et extraordinaires se situe à 84 %. Il est à noter que le taux de participation prend en considération la présence des membres suppléants.

Présence des membres aux réunions du Conseil d'administration 2024

Membres du conseil d'administration	22-févr	21-mars	25-avr	22-mai	25-juin	05-sept	26-sept	24-oct	04-nov	28-nov
Doumbia, Kassim / président	✓	✓	✓	✓	✓	✓	X	✓	✓	X
Landry, Denis	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Lanteigne, Joseph	X	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Losier, Denis	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Power, Robert	✓	X	✓	X	✓	✓	X	X	X	✓
Savoie, Bernard	✓	✓	✓	✓	X	✓	X	✓	X	X
Savoie, Georges Rhéal / trésorier	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Thériault, Bernard / vice-président	✓	✓	✓	✓	X	✓	✓	X	✓	✓

Présence des membres aux réunions du comité exécutif 2024

Membres	12-févr	16-avr	11-juin	21-oct	25-nov	12-déc
Doumbia, Kassim / président	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Savoie, Georges Rhéal / trésorier	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Thériault, Bernard / vice-président	X	✓	✓	✓	✓	X



## Taux de participation aux réunions du conseil d'administration et des comités 2024

Les comités	Nombre de réunions en 2024	Taux de participation	Membres	Poste
Conseil d'administration - séance ordinaire	10	84%	Doumbia, Kassim Landry, Denis Lanteigne, Joseph Losier, Denis Power, Robert Savoie, Bernard Savoie, Georges Rhéal Thériault, Bernard	Président Membre Membre Membre Membre Membre Trésorier Vice-président
Comité exécutif	6	88%	Doumbia, Kassim Savoie, Georges Rhéal Thériault, Bernard	Président Trésorier Vice-président
Comité de révision de la planification (CRP)	13	92%	Bertin, Victor Doiron, Jean-Claude Laprise, Jacques Mallet, Patrice-Éloi Roussel, Oscar Savoie, Georges Rhéal	Membre Président Membre Membre Membre Membre
Comité des Infrastructures sportives, récréatives et culturelles	3	80%	Arseneau, Marc Brown, Dave Bujold, Denis Degrâce, Francisca Doiron, Alex Duguay, Marc Haché-Breau, Vanessa Loyer, Jean-Paul Near, Mélissa Roussel, Élise Sonier, André Stewart, Johnny Thériault, Bernard	Membre Membre Membre Membre Membre Membre Membre Membre Membre Membre Membre Président
Comité de la croissance régionale	2	88%	Bezeau, Brian Brideau, Jean-Philippe Caron, Armand Chiasson, Roch Doumbia, Kassim Ferguson, Ernest LeClair, André Randriatiana, Irina Roy, Sébastien	Membre Membre Membre Membre Président Membre Membre Membre Membre
Comité du développement communautaire	3	74%	Chiasson, Jean-Charles Chiasson, Marilène Ferron-Roussel, Amélie Ferron, Patrice Gagnon-Roussel, Marie-Claude Haché, Martine Lanteigne, Joseph McGraw, Frédérick Pinet, Mireille	Membre Membre Membre Membre Membre Membre Président Membre Membre
Comité sur le transport régional	4	77%	Cormier-Noël, Lisette Doumbia, Kassim Ferrer, Audrey Holmes, Bruno Lanteigne, Liette Léger, Frédéric Mallais, Raymonde Saulnier, Théo Tran-Mazerolle, Mai	Membre Président Membre Membre Membre Membre Membre Membre Membre
Comité de la sécurité publique	3	95%	GRC (représentant) Landry, Denis Laurin, Ronald Losier, Denis Paulin, Guy Thériault, Bernard	Membre Président Membre Membre Membre Membre
Comité des finances	1	100%	Lanteigne, Joseph Losier, Denis Savoie, Georges Rhéal	Membre Membre Président





# PRESTATION DES SERVICES

2024



## Permis de construction

En consultant le tableau ci-dessous, vous constaterez que le service d'Urbanisme a émis 490 permis de construction en 2024. Cela représente une diminution de 14 % comparativement à l'année précédente, où 569 permis avaient été émis.

Localités membres	2021	2022	2023	2024
Caraquet	113	91	149	101
Hautes-Terres	37	36	66	51
Île-de-Lamèque	33	22	46	41
Neguac	27	21	23	15
Rivière-du-Nord	52	64	52	50
Shippagan	59	36	45	57
Tracadie	200	197	186	165
District rural de la PA (Miscou)			2	10
DSL (avant 2023)	176	180	0	0
<b>Total :</b>	<b>697</b>	<b>647</b>	<b>569</b>	<b>490</b>

La valeur des travaux a suivi la même tendance et diminué de 9 %, pour se situer à 46 995 895 \$. À l'exception de l'année 2022 qui se démarque au niveau des investissements au sol, l'année 2024 se rapproche d'une année standard qui représenterait 600 permis pour 50 millions en investissement.

Les nouvelles constructions résidentielles restent dans les moyennes annuelles avec 87 nouveaux bâtiments comparativement à 82 en 2023. Il est à noter qu'au cours de l'année 2024, un total de 153 nouveaux logements ont été créés.

Localités membres	Résidentiel	Commercial et industriel	Institutionnel	Total des valeurs
Caraquet	10 227 208 \$	296 500 \$	502 200 \$	11 025 908 \$
Hautes-Terres	2 506 895 \$	4 616 202 \$	470 000 \$	7 593 097 \$
Île-de-Lamèque	3 718 915 \$	925 002 \$	0 \$	4 643 917 \$
Neguac	2 682 057 \$	585 000 \$	0 \$	3 267 057 \$
Rivière-du-Nord	2 151 514 \$	3 600 \$	350 000 \$	2 505 114 \$
Shippagan	2 959 832 \$	1 055 601 \$	0 \$	4 015 433 \$
Tracadie	10 669 169 \$	2 347 500 \$	60 000 \$	13 076 669 \$
District rural de la PA (Miscou)	863 700 \$	5 000 \$	0 \$	868 700 \$
<b>Total :</b>	<b>35 779 290 \$</b>	<b>9 834 405 \$</b>	<b>1 382 200 \$</b>	<b>46 995 895 \$</b>



Le service constate que la diminution du nombre de permis s'est stabilisée par rapport à la tendance des cinq (5) dernières années. En 2024, seuls trois (3) projets ont dépassé le million de dollars en investissement, à savoir une épicerie dans la Municipalité des Hautes-Terres, un complexe de 15 logements à Caraquet et un multifamilial de 11 logements à Neguac.

<b>Nombre de permis émis par localité, valeur des constructions et sommes perçues en 2024</b>			
<b>Localités membres</b>	<b>Nombre de permis</b>	<b>Valeur des constructions</b>	<b>Sommes perçues</b>
Caraquet	101	11 025 908 \$	55 485 \$
Hautes-Terres	51	7 593 097 \$	38 040 \$
Île-de-Lamèque	41	4 643 917 \$	23 465 \$
Neguac	15	3 267 057 \$	17 320 \$
Rivière-du-Nord	50	2 505 114 \$	12 430 \$
Shippagan	57	4 015 433 \$	21 070 \$
Tracadie	165	13 076 669 \$	65 275 \$
District rural de la PA (Miscou)	10	868 700 \$	3 835 \$
<b>Total :</b>	<b>490</b>	<b>46 995 895 \$</b>	<b>236 920 \$</b>

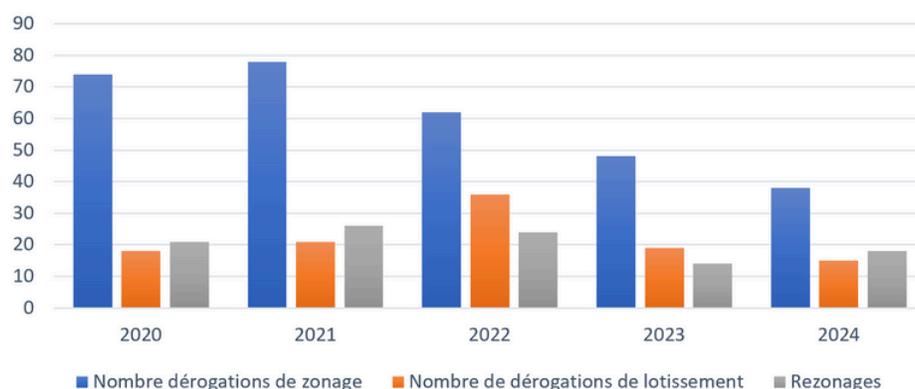
### Dérogation

Le processus de dérogation permet actuellement de créer certains ajustements dans l'application des règlements de zonage, de lotissement et de construction, permettant ainsi la réalisation de certaines constructions qui contreviennent à la réglementation, ou de régulariser certains travaux qui ne sont pas tout à fait conformes à celle-ci.

Au cours de l'année 2024, le service d'Urbanisme a reçu 53 demandes de dérogation, dont quatre (4) ont été étudiées à l'interne (7 %) et 49 ont été présentées au comité de révision de la planification (CRP). C'est une diminution de 20 % du nombre de demandes comparativement à l'année précédente, ce qui est logique puisque ces demandes sont directement liées aux demandes de permis.

Parmi les dérogations, 67 points dérogatoires au zonage et au lotissement ont été acceptés et 11 ont été refusés.

### Nombre de demandes étudiées par le CRP au cours des cinq (5) dernières années



**Nombre de dérogations traitées par le CRP/à l'interne par municipalité  
2021 à 2024**

Localités membres	2021	2022	2023	2024
Caraquet	23	23	24	15
Hautes-Terres	7	10	6	7
Île-de-Lamèque	7	6	9	0
Neguac	8	5	1	1
Rivière-du-Nord	8	12	6	5
Shippagan	14	13	9	6
Tracadie	17	17	12	18
District rural de la PA (Miscou)	0	0	0	1
DSL (avant 2023)	15	12	0	0
<b>Total :</b>	<b>99</b>	<b>98</b>	<b>67</b>	<b>53</b>

## Lotissement

En 2024, il y a eu 143 nouveaux lots créés et 30 parcelles pour l'ensemble des municipalités, contrairement à 70 lots et 33 parcelles pour 2023, ce qui était exceptionnellement faible. Dans l'ensemble de la Péninsule acadienne, on note un retour au taux d'activités de lotissement de 2021.

**Nombre de lotissements approuvés par la CSRPA en 2024**

Localités membres	Lots	Parcelles	Lots consolidés	Rues publiques	Rues futures	Extension rue	Accès privés	Lot en drapeau
Caraquet	27	7	10	0	0	0	2	0
Hautes-Terres	22	6	4	0	0	0	0	1
Île-de-Lamèque	40	6	21	1	0	2	0	0
Neguac	1	1	1	0	0	0	0	0
Rivière-du-Nord	4	0	4	0	0	0	0	0
Shippagan	13	3	6	1	0	0	1	0
Tracadie	36	5	17	1	0	2	0	0
District rural de la PA (Miscou)	0	2	1	0	0	0	0	0
<b>Total :</b>	<b>143</b>	<b>30</b>	<b>64</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

En ce qui a trait au nombre de rues créées, la service d'Urbanisme a autorisé trois (3) rues publiques et quatre (4) extensions. Trois (3) approbations d'accès privés ont été données dans les anciens DSL au cours de l'année, comme en 2023.



## Avis d'infraction

Le service d'Urbanisme a répondu à 138 nouveaux signalements d'infractions pour un total de 277 dossiers actifs. La procédure de traitement débute par une constatation de l'infraction par l'agent et l'avertissement du propriétaire qui a entrepris un aménagement ou une construction sans autorisation sous forme d'un avis posté ou délivré en mains propres. Au total, 140 infractions ont été réglées, 85 étaient encore en traitement et 30 étaient en attente d'une décision d'un conseil municipal. Un total de 20 dossiers a été mené en procédures légales.

Nombre d'avis d'infraction émis au cours des quatre dernières années				
Localités membres	2021	2022	2023	2024
Caraquet	25	12	29	21
Hautes-Terres	3	1	14	16
Île-de-Lamèque	13	2	16	11
Neguac	4	1	4	1
Rivière-du-Nord	24	13	7	12
Shippagan	21	6	14	11
Tracadie	11	22	32	40
District rural de la PA (Miscou)	0	0	3	6
DSL (avant 2023)	29	10		
<b>Total :</b>	<b>130</b>	<b>67</b>	<b>119</b>	<b>118</b>

Sur un total de 490 permis émis, 118 avis d'infraction ont été enregistrés. Ce ratio pourrait signifier que 24 % des permis émis ont débuté sans autorisation.

## Procédures : Évaluation et optimisation de la livraison de services à la lumière des attentes et responsabilités des acteurs.

- Mise à niveau du service de planification avec l'embauche de deux (2) conseillers en urbanisme.
- Gestion de l'information cartographique avec la mise en place d'une méthodologie pour obtenir et mettre à jour les données cartographiques plus rapidement.
- Finalisation du plan municipal et de l'arrêté zonage de la Ville de Caraquet.
- Mise à jour du manuel de rezonage pour les administrations municipales.

## Positionnement du service comme point de rencontre des différentes stratégies régionales spécifiques.

- Accompagnement de la Ville de Caraquet pour ses politiques sur le logement et sur l'agriculture.
- Production du Plan Régional de Développement de la zone Agricole avec Valores.
- Assistance aux municipalités dans le cadre de Fonds pour l'Accélération de la Création de Logements (FACL) afin de les aider à atteindre leurs objectifs.
- Travail en collaboration avec Valores pour la mise à niveau du Plan régional d'adaptation aux changements climatiques : Adaptation PA 2.0.



## Commission d'appel

La Commission d'appel en matière d'évaluation et d'urbanisme est chargée d'entendre les appels de l'évaluation des biens-fonds, les appels sur l'utilisation des terres et les décisions de planification de l'ensemble du Nouveau-Brunswick. Elle entend également les appels des comités du patrimoine locaux en vertu de la Loi sur la sauvegarde du patrimoine municipal.

Au cours de l'année 2024, deux (2) appels ont été déposés pour la région devant la Commission d'appel en matière d'évaluation et d'urbanisme du Nouveau-Brunswick. Le premier appel a été retiré avant l'audience et le second appel n'a pas encore été entendu.

## Réalisations du service d'urbanisme en 2024

Le plan de travail est une vision à long terme de la direction que le service doit prendre pour assurer avec professionnalisme ses responsabilités.

Plusieurs orientations stratégiques ont été définies afin de guider le service dans sa progression annuelle. Dans ces orientations, des objectifs ont permis de mettre en place des actions concrètes pour l'application du plan.

## Communication – Établissement et bonification des canaux de communication entre la CSRPA et les utilisateurs du service.

Formation des membres et partenaires :

- Atelier de formation sur les procédures judiciaires et les résultats escomptés en vertu des différentes lois organisant l'aménagement du territoire. Réalisé en partenariat avec un conseiller juridique à destination des conseillers municipaux et des administrations ;
- Présentation de la nouvelle procédure de rezonage aux directeurs généraux et greffiers des municipalités ;
- Formation des administrateurs du conseil d'administration (CA) sur des thématiques reliées à l'urbanisme ;
- Coordination et gestion des patrouilles et des dossiers d'infraction avec Maritime Enforcement Services.





### 3.2 SERVICE DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES

La Commission de services régionaux Péninsule acadienne (CSRPA) offre un service de Gestion de déchets solides à l'ensemble des sept (7) municipalités de la Péninsule acadienne et au District rural de la Péninsule acadienne (Miscou). Plus précisément, la CSRPA est responsable de la prestation des services de Gestion des déchets solides suivants :

- Exploiter la station de transbordement localisée dans la Municipalité régionale de Tracadie ;
- Gérer la collecte des déchets solides pour l'ensemble des communautés, à l'exception de la Municipalité régionale de Tracadie ;
- Triage des matières recyclables ;
- Acheminer les déchets au site d'enfouissement sanitaire de Red Pine à Allardville ;
- Coordonner les programmes de recyclage ;
- Manutentionner les déchets dangereux ;
- Sensibiliser la population aux différents moyens de réduction des déchets (recyclage/compostage).

## Centre de transbordement et centre de triage

En 2024, la quantité de déchets (en tonne métrique) générée par les municipalités a légèrement diminuée, tout en restant dans une plage de variation moyenne considérée normale. Du côté du secteur commercial et institutionnel, les quantités de déchets sont demeurés relativement stables. Les baisses observées varient entre 0,5 % et 1 %, ce qui demeure négligeable.

Quantité de déchets en tonnes métriques 2024						
Déchets	2024	%	2023	%	2022	%
Collecte des matières recyclables	1 799		1 902		2 101	
Collecte des matières non-recyclables	12 367		12 608		12 683	
<b>Total collecte municipal résidentiel</b>	<b>14 166</b>	<b>53.2%</b>	<b>14 510</b>	<b>51.7%</b>	<b>14 784</b>	<b>50.7%</b>
Commercial et institutionnel	10 203	38.3%	10 692	38.1%	11 165	38.3%
Construction	2 242	8.4%	2 886	10.3%	3 203	11%
<b>Sous-total</b>	<b>26 611</b>	<b>100%</b>	<b>28 088</b>	<b>100%</b>	<b>29 152</b>	<b>100%</b>
*Recyclage Restigouche	937		753		699	
<b>Total :</b>	<b>27 548</b>		<b>28 841</b>		<b>29 851</b>	

\*La quantité de matières recyclables reçues de la CSR Restigouche représente 937 tonnes. Ces matières sont triées au centre de triage de la CSRPA.

Au centre de transbordement des déchets, environ 22 850 transactions ont été enregistrés, ce qui témoigne d'un achalandage notable.

Pour sa part, la quantité de déchets recyclables collectées a connu une baisse plus marquée que dans les autres secteurs, soit une diminution de 1 %. Cette baisse peut être interprétée de manière positive si elle résulte d'une réduction des matières non désirées dans les matières récupérées.

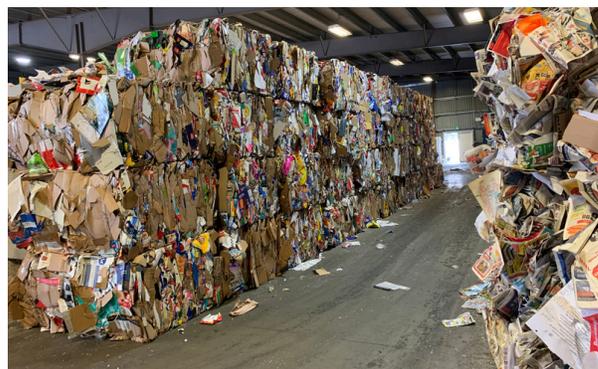
Les données de 2024 indiquent que le taux de contamination a légèrement diminué, bien que cette amélioration soit moins significative que celle observée en 2023. L'essentiel demeure de maintenir un faible taux de rejet. Il est également possible que le système de recyclage actuel ait atteint ses limites de capacité.



Les quantités de 2024 sont très similaires à celles de 2023. Cette stabilité devrait se maintenir au cours des prochaines années, à moins d'un changement démographique soudain ou d'un ralentissement économique notable.

Toutefois, une légère baisse des déchets municipaux est observée, principalement en raison du retrait des localités de Tabusintac et de Fair-Isle du service de Collecte. De plus, une diminution modeste pourrait également s'expliquer par un ralentissement mesurable dans les secteurs de la construction, ainsi que dans les secteurs commercial et institutionnel.

En 2024, le centre de transbordement a traité au total 27 848 tonnes de déchets. De ce nombre, 14 166 tonnes proviennent des déchets recueillis lors de la collecte municipale. De cette collecte municipale, 1 799 tonnes ont été recueillies au cours de la collecte de matière recyclable, ce qui représente 13,1 % de la quantité municipale. En plus de ces 1 799 tonnes récupérées, 937 tonnes de matières recyclables ont été reçues de la CSR Restigouche. Le total des matières reçues pour le triage est donc de 2 736 tonnes.



La quantité de matières recyclables vendues sur le marché en 2024 s'élève à 1 498 tonnes, comparativement à 1 471 tonnes en 2023. Cette légère augmentation reflète une meilleure fluidité dans la gestion de l'inventaire, grâce à la mise en place d'un rapport de production avec Nova Scotia Recycling, qui assure désormais la prise en charge des ventes de matériaux recyclés pour Circular Materials.

**Quantité de matières recyclables en tonnes métriques 2024**

Matières recyclables	2024	%	2023	%	2022	%
Collecte sélective	1 799		1 902		2 101	
Matières provenant de Restigouche	937		753		699	
<b>Total destiné au triage</b>	<b>2 736</b>		<b>2 655</b>		<b>2 800</b>	
Matières récupérées après le triage	1 498	55%	1 471	55%	1 480	53%
<b>Rejet de la matière</b>	<b>1 238</b>	<b>45%</b>	<b>1 184</b>	<b>45%</b>	<b>1 320</b>	<b>47%</b>

La quantité de matières recyclables récupérées après le triage s'élève à 1 498 tonnes, ce qui représente 55 % des matières reçues pour le tri. Ainsi, sur les 2 736 tonnes traitées, 1 498 tonnes ont été mises en ballots et vendues sur le marché, correspondant à un taux de rejet de 45 %.

Ce taux de rejet résulte de plusieurs facteurs :

- certaines matières reçues ne sont tout simplement pas recyclables ;
- d'autres ne sont pas vendables ou non désirables sur le marché ;
- enfin, la capacité limitée du système de tri à effectuer tout le travail.



En comparaison avec 2023, le service observe une diminution globale des matières récupérées de 103 tonnes pour le territoire desservi. Malgré une augmentation de 184 tonnes de matières recyclables reçues de la CSR Restigouche, les matières récupérées au centre de triage ont augmenté de 27 tonnes. Les matières de la Péninsule acadienne se révèlent moins contaminées que celles de la CSR Restigouche.

Les résultats du triage indiquent une légère baisse des quantités récupérées. Toutefois, cette diminution pourrait être attribuée à une réduction de la contamination, ce qui serait positif, d'autant plus que le taux de rejet a également diminué minimement.

La campagne « Trie tes poubelles », lancée dans le but de sensibiliser la population aux bonnes pratiques de recyclage, constitue certainement un facteur positif. Bien que le taux de rejet demeure relativement élevé, les résultats sont néanmoins encourageants, d'autant plus que le taux de rejet a diminué.

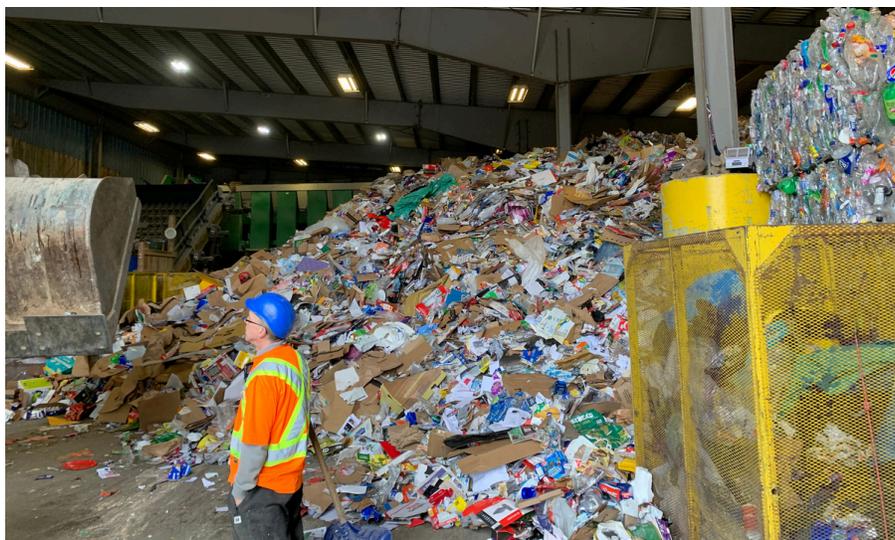
### **Collecte des déchets municipaux**

L'année 2024 marque la quatrième année complète d'exploitation du service de Collecte des déchets domestiques opéré par la CSRPA à l'aide de ses propres équipements. Ce service couvre l'ensemble du territoire de la CSRPA, à l'exception de la Municipalité Régionale de Tracadie.

Cependant, à la suite de la réforme de la gouvernance locale, la région de Saint-Sauveur a été intégrée au service, tandis que Tabusintac et Fair-Isle ne font désormais plus partie du territoire desservi par la CSRPA.

La collecte des gros articles selon un horaire prédéterminé a démontré sa faisabilité et s'impose désormais comme le nouveau standard pour l'ensemble de la Péninsule acadienne. Les citoyens s'adaptent progressivement à cette nouvelle méthode et, une fois le fonctionnement compris et le service utilisé, celui-ci est largement apprécié par les usagers.

Les bacs non conformes ont été complètement éliminés, les trajets de collecte ont été optimisés et le système de collecte des articles encombrants est pleinement opérationnel. Tous les éléments sont désormais en place, et les municipalités participantes à ce service collaboratif peuvent conclure que le système de collecte fonctionne conformément aux attentes. La Péninsule acadienne est ainsi prête à relever les défis futurs.



La CSRPA opère, de mai à novembre, un espace réservé à la réception des déchets de construction. Cet espace est exclusivement destiné aux déchets provenant des entrepreneurs en construction ainsi que des particuliers.

Déchets	2024	2023	2022
Aire de construction (CDT)	1 029	1 696	1 485
Construction (Red Pine)	1 213	1 190	1 798
<b>Total :</b>	<b>2 242</b>	<b>2 886</b>	<b>3 283</b>

Le service est offert au tarif avantageux de 66 \$ la tonne, ce qui représente une économie substantielle par rapport aux coûts d'enfouissement. Cette différence tarifaire vise à encourager activement les entrepreneurs et les particuliers à utiliser les installations du centre de transbordement, contribuant ainsi à réduire les dépotoirs clandestins.

En 2024, 1 029 tonnes de déchets de construction ont été reçues au centre de transbordement des déchets, tandis que 1 213 tonnes ont été directement envoyées au site d'enfouissement sanitaire de Red Pine. L'acheminement direct des déchets de construction vers le site d'enfouissement est réservé aux entrepreneurs du secteur industriel disposant de la capacité pour des charges plus importantes.

### Journées de collecte des déchets domestiques dangereux (DDD)

En septembre, avait lieu la collecte des déchets domestiques dangereux. Des sites ont été temporairement aménagés pour l'occasion. Ces journées de collecte ont eu lieu à Tracadie, Lamèque, Caraquet et Neguac, les 21 et 22 septembre. Le tableau suivant présente les types de produits collectés ainsi que la quantité traitée.

Code UN	Produit	Contenant	2024	Quantité en litres	KG
UN3264	Liquide inorganique, corrosif, acide	Labpac (80 L)			
UN1760	Liquide corrosif, acide	Labpack (80 L)	2.75	220	
UN3266	Liquide inorganique, basique	Labpack (80 L)	3	240	
UN1993	Liquide inflammable	Labpack (80 L)	52	4160	
UN3139	Liquide comburant	Labpack (80 L)	2.25	180	
UN2903	Pesticide liquide toxique, inflammable	Labpack (80 L)	5.25	420	
UN1950	Aérosols inflammables	Labpack (80 L)	2	160	
UN2315	Mercure	Labpack (80 L)		-	
UN1999	Amiante	Labpack (80 L)		-	
UN2794	Batterie au plomb, acide	kg			231
UN3028	Piles électriques sèches	kg (300 kg)	2.2		660
UN1263	Peintures, matières apparentées	Tubskid (440 L)	2	880	
-	Peinture (estimée)	-	3 625	3 625	
UN1950	Peinture aérosol, aérosols inflammables	Labpack (80 L)	5	400	
UN1993	Diesel, essence, liquide inflammable n.s.a.	Fût (205 L)	2.3	471.5	
-	Liquide antigel	Fût (205 L)	1.5	307.5	
-	Huile usée	Réservoir (1000 L)	3.6	3 600	
-	Seaux de goudron	Palette (24 seaux)			240
UN1978	Propane	Bonbonne	131		2 620
UN1044	Extincteurs	Unité	60		600
-	Fluorescents, ampoules	Labpack (80 L)	2	160	
-	Fluorescents, tubes 4 pieds	Unité	20		
UN1001	Acétylène	Bonbonne			680
UN0172	Oxygène comprimé	Bonbonne	4		40
UN1060	Méthylacétylène (soudure)	Bonbonne	1		10
-	Hélium	Cylindre	1		10
-	Batteries au lithium	kg	11		11
<b>Total des liquides dangereux collectés en litre :</b>				<b>14 824</b>	
<b>Total(estimé) des produits dangereux en kilogramme :</b>					<b>5 102</b>



### **Programme de recyclage des produits électroniques**

Le droit de recyclage étant acquitté au moment de l'achat des appareils électroniques, les citoyens peuvent déposer leur matériel sans frais supplémentaires lorsqu'ils souhaitent s'en départir de façon responsable.

Les produits récupérés sont ensuite acheminés vers des centres de traitement spécialisés, dans le cadre du programme EPRA de Recycle NB.

### **Création d'un programme de responsabilité élargie des producteurs pour les emballages et le papier imprimé**

La CSRPA a conclu une entente de deux (2) ans avec Circular Materials afin que les matières recyclables issues de la collecte municipale dans la Péninsule acadienne et dans le Restigouche soient triées au centre de triage de Tracadie.

En novembre 2023, la CSRPA a également accepté une offre financière triennale de Circular Materials pour la gestion de la collecte municipale des matières recyclables. Cette entente est entrée en vigueur le 1er mai 2024.

La qualité du matériel trié est étroitement surveillée par Nova Scotia Recycling, qui agit à titre de courtier pour Circular Materials. Il a été confirmé que les produits triés dépassent largement les normes de qualité établies.

Félicitations à toute l'équipe de trieurs pour cet excellent travail.



## Sensibilisation et éducation environnementale



L'année 2024 a été marquée par un important travail de sensibilisation et d'éducation environnementale mené par le service de Gestion des déchets solides. À travers plusieurs initiatives, le service a poursuivi ses efforts pour améliorer les habitudes de triage des citoyens et promouvoir les bonnes pratiques en matière de réduction des déchets.

Présentations et sensibilisation dans les écoles : Au cours de l'année, plus de 700 élèves de la Péninsule acadienne ont été rencontrés dans le cadre de huit (8) présentations sur l'importance du recyclage. Ces rencontres se sont déroulées dans des écoles primaires et secondaires. Les outils pédagogiques de la plateforme Trietespoubelles.ca ont permis de capter l'attention des jeunes et de les sensibiliser à l'impact de leurs gestes quotidiens.

Ateliers sur le compostage et les bio digesteurs : Cinq (5) ateliers d'introduction au compostage et à l'utilisation de bio digesteurs ont été offerts dans différentes localités, dont Paquetville, Neguac, Bas-Caraquet, Lamèque et Caraquet. Ces sessions ont rassemblé plus de 130 citoyens et ont permis de mieux faire connaître les méthodes de compostage domestique et leurs bienfaits.

Aide-mémoire  
MATIÈRES RECYCLABLES



Sois chic...

TRIE TES  
POUBELLES!

**Coordonnées**

☎ 506.727.7979  
Sans frais 1.844.727.7979

☎ 506.727.7990

📍 220, boul. St-Pierre Ouest - Local 134  
Porte 5, Caraquet, NB E1W 1A5

✉ info@csrpa.ca



## Présences lors d'événements publics

Le service a également profité de sa présence lors de plusieurs événements régionaux pour rejoindre un public varié, notamment lors du Salon Péninsule, de la Fête des Amis de l'Environnement à l'Aquarium NB, de la rentrée universitaire à l'UMCS, de la Journée d'accueil du CCNB, Fête d'automne à l'Aquarium NB et du Colloque provincial de leadership scolaire. Ces événements ont permis de promouvoir le service, distribuer du matériel éducatif et répondre aux questions du public sur les enjeux liés à la gestion des déchets.



## Campagnes de communication

Une publication Facebook sur le recyclage a suscité un grand intérêt avec plus de 250 partages. Des campagnes ont également été mises en place pour informer la population des modifications à l'horaire de collecte durant la période des Fêtes, ainsi que pour promouvoir la campagne de récupération des arbres de Noël, qui s'est déroulée avec succès.



POUR D'AUTRES TRUCS ET ASTUCES  
506.727.7979 TRIETESPOUBELLES.CA



SEUL le plastique **no 6** n'est  
pas accepté dans le bac bleu!  
Les autres numéro OUI!



506.727.7979 TRIETESPOUBELLES.CA

Campagne de  
récupération  
d'arbres de Noël



L'année 2024 confirme l'importance de la sensibilisation continue et de la proximité avec les citoyens pour assurer le succès des initiatives de gestion des déchets sur le territoire. Grâce à ces efforts, le service continue de renforcer l'engagement environnemental de la population et de bâtir une région plus propre et durable.





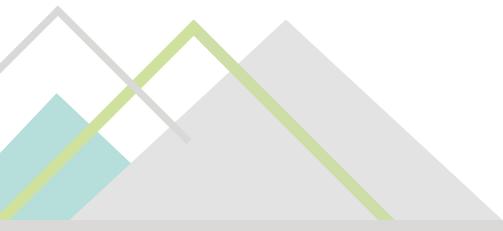
### 3.3 SERVICE DE CROISSANCE RÉGIONALE

Mise en place à la suite de la réforme de la gouvernance locale en janvier 2023, le service de Croissance régionale vise à développer et valoriser l'attractivité de la Péninsule acadienne. Le service souhaite mobiliser les habitants, les entrepreneurs locaux et ceux attirés par la région. Il compte mettre l'accent sur l'innovation, le leadership et l'action positive pour initier et maintenir ce mouvement solidaire.

Le service vise à exploiter le potentiel régional pour créer un avenir riche et durable. En tant que source d'inspiration, il encourage une pensée visionnaire qui favorise des opportunités bénéfiques pour la croissance de tous.

#### Le rôle du service de Croissance régionale

- Contribuer à la création de projets responsables et durables ;
- Concerter les acteurs du milieu et demeurer à l'affût des opportunités et enjeux de croissance ;
- Soutenir les entreprises dans leur croissance et l'émergence de projets innovants ;
- Informer des programmes de soutien et demeurer à l'affût des opportunités ;
- Mieux saisir les leviers d'attractivité en amorçant des recherches et en regroupant des données (chiffres clés, conjoncture économique, etc.) en matière de développement des affaires, d'employabilité et de tourisme ;
- Promouvoir, dynamiser et collaborer afin que la Péninsule acadienne soit reconnue comme un endroit où il fait bon vivre, étudier, travailler et visiter.



## Comité de la Croissance régionale

Le comité de la Croissance régionale de la Péninsule acadienne a comme mandat de coordonner les différents efforts de développement économique afin d'engendrer un environnement propice à l'augmentation de la population, la création d'emplois, attirer des investisseurs et des visiteurs dans la Péninsule acadienne.

Membres du comité de la Croissance régionale		Présence des membres aux réunions du comité de la Croissance régionale 2024		
Membres	Secteur représenté	Membres	07-mai	05-nov
Bezeau, Brian	Pêche et agriculture	Bezeau, Brian	✓	✓
Brideau, Jean-Philippe	Aménagement du territoire	Brideau, Jean-Philippe	✓	✓
Caron, Armand	Recherche et innovation	Caron, Armand	✓	✓
Chiasson, Roch	Manufacturier	Chiasson, Roch	✓	X
Doumbia, Kassim / président	Représentant de la CSRPA	Doumbia, Kassim / président	✓	✓
Ferguson, Ernest	Tourisme et culture	Ferguson, Ernest	✓	✓
LeClair, André	Services professionnels	LeClair, André	✓	X
Randriatiana, Irina	Recherche et innovation	Randriatiana, Irina	✓	✓
Roy, Sébastien	Tourisme et culture	Roy, Sébastien	✓	✓



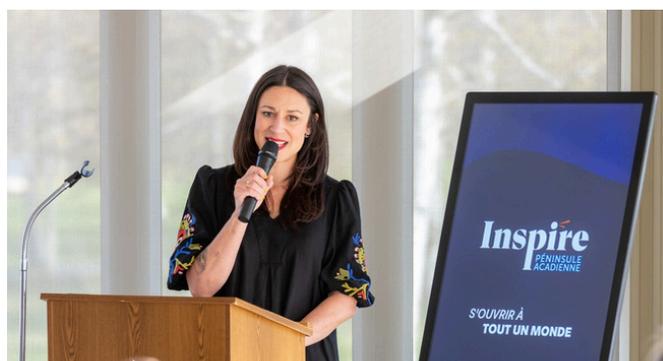
S'OUVRIR À  
TOUT UN MONDE

### 3.3.1 Développement économique, croissance et développement de la main-d'œuvre

#### Lancement de l'image de marque - Inspire Péninsule acadienne

Le lancement de la nouvelle marque du service de Croissance régionale, Inspire Péninsule acadienne, a eu lieu le mercredi 15 mai devant un Club de Golf de Pokemouche bien rempli. Plusieurs partenaires, gens d'affaires et représentants des municipalités étaient présents pour découvrir l'intention derrière ce nouveau nom et les messages porteurs de cette vision rassembleuse pour la croissance durable de la Péninsule acadienne. Des images et témoignages ont été captés sur place et la vidéo récapitulative du lancement est disponible à partir des réseaux sociaux de la nouvelle marque. Un tout nouveau site web est également en ligne, rassemblant une foule d'information servant à inciter les gens à découvrir les atouts de la région et les aiguiller s'ils souhaitent travailler, investir, étudier, visiter ou vivre ici : [inspirepeninsuleacadienne.ca](http://inspirepeninsuleacadienne.ca)

La marque et ses différents outils serviront à soutenir les campagnes de promotion de l'attractivité de la Péninsule acadienne ainsi qu'à faire rayonner les multiples services et informations pertinentes, en plus de partager des histoires à succès de gens qui ont choisi la Péninsule acadienne pour toutes sortes de raisons. Rappelons que l'objectif ultime est d'augmenter la population active du territoire, stimuler la croissance économique et touristique tout au long de l'année.



## Stratégie régionale de croissance et développement de la main-d'œuvre

Le forum de partenariat pour le marché du travail s'est rencontré à plusieurs reprises afin d'entamer les initiatives rattachées à sa stratégie régionale de croissance et développement de la main-d'œuvre, adressant les thématiques suivantes :

- Recrutement ;
- Accueil ;
- Enracinement et rétention ;
- Développement et formation.

L'ensemble de cette stratégie aiguille les membres du forum en ce qui concerne les points suivants :

- Évaluation des besoins (actuels et futures) et défis des employeurs en termes de main-d'œuvre ;
- Évaluation des défis des employé(e)s actuellement sur le marché du travail, de la population active en quête d'un emploi, incluant les nouveaux arrivants en particulier, etc.

Inventaire des services et des outils actuels collectifs liés à:

- L'éducation et à la formation de la population ;
- L'attraction de travailleurs situés à l'extérieur de la Péninsule acadienne ;
- L'enracinement des travailleurs (et leurs familles) recrutés à l'extérieur de la Péninsule acadienne, ainsi que des étudiant(e)s internationaux ;
- La promotion de la qualité de vie unique dans la Péninsule acadienne.

Membres du Forum de partenariat pour le marché du travail	
Membres	Secteur représenté
Brideau, Dany	Réseau de santé Vitalité
Chiasson, Priscille	District scolaire francophone Nord-Est
Degrâce, Francisca	Société de développement régional
Ferrer, Audrey	CAIENA-PA
Godin, Céline	Ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches
Hammond, Donald	Opportunités NB
Lagacé, Isabelle	Travail NB
McGraw, Frédéric	CBDC Péninsule acadienne
McIntyre, Roberto	Travail NB
Michon, Marie-Ève	RDÉE NB
Robichaud, Agathe	RDÉE NB
Robichaud, Desneiges	Ministère du Développement social



## Nouvelle collaboration avec le CAIENA-PA

Une entente officielle de contribution a été confirmée auprès du Comité d'accueil, d'intégration et d'établissement des nouveaux arrivants – Péninsule acadienne (CAIENA-PA) pour une somme de 50 000 \$. Cette somme a pour but de soutenir l'atteinte des objectifs de la stratégie régionale reliés aux nouveaux arrivants, comme offrir de nouveaux services aux employeurs, de sensibiliser les employeurs et la communauté aux enjeux liés à l'immigration, de connecter la communauté et les nouveaux arrivants au travers d'activités communes et de favoriser l'intégration et la rétention de ces nouveaux arrivants sur le territoire de la Péninsule acadienne.

## Formations de sensibilisation interculturelle auprès des employeurs

Des sessions ont été offertes à neuf (9) reprises auprès de 36 employeurs sur l'ensemble du territoire de la Péninsule acadienne, grâce au nouveau partenariat établi avec le CAIENA-PA. Cette formation vise à améliorer la communication entre les employeurs et leurs employés nouveaux arrivants, de renforcer la cohésion des équipes, de réduire les conflits interpersonnels, et surtout, d'assurer une rétention de main-d'œuvre qualifiée issue de l'immigration. Les employeurs faisaient partie des secteurs d'activités suivants :

- Organisme à but non lucratif ;
- Foyers de soins ;
- Services en santé ;
- Organismes gouvernementaux et paramunicipaux ;
- Ministères provinciaux ;
- Municipalités ;
- Restauration ;
- Commerce de vente de détails ;
- Consultants ;
- Construction ;
- Gendarmerie royale du Canada ;
- Usine de transformation ;
- Activités touristiques.

## Rendez-vous Acadie-Québec

L'équipe d'Inspire Péninsule acadienne était présente lors de cet important rendez-vous d'affaires, où de multiples rencontres et échanges ont eu lieu avec plusieurs partenaires potentiels autant du côté de l'Acadie que du Québec. Des prises de contact sont déjà en cours avec quelques entreprises de la région afin de permettre un certain développement au sein de leurs opérations, surtout au niveau touristique. Les trois gestionnaires ont également agi à titre de guides accompagnateurs lors des visites en entreprise partout dans la Péninsule acadienne. Cet événement a su générer plus de 200 rencontres d'affaires préétablies grâce à une plateforme numérique fort efficace, en plus de multiples discussions et échanges tout au long de l'événement.



## **Visite d'Opportunité NB dans la Péninsule acadienne**

L'équipe d'Inspire Péninsule acadienne a coordonné la visite d'une délégation de représentants d'Opportunités Nouveau-Brunswick (ONB) dans la Péninsule acadienne en mai. Au cours de cette visite, les représentants d'ONB ont eu l'occasion de visiter: CCNB INOV, Distillerie Fils du Roy, VALORÈS et Everest Plastik. Ces rencontres ont permis de discuter des défis et des opportunités auxquels font face les entreprises de la région, ainsi que des moyens par lesquels l'organisme provincial peut apporter un soutien significatif.

Cette visite a renforcé le sentiment d'appartenance et d'engagement envers le développement économique régional, tout en permettant aux représentants d'ONB de mieux comprendre les besoins spécifiques de la Péninsule acadienne.

## **Création d'un nouveau poste d'agent de marketing territorial**

La création d'un nouveau poste d'agent de marketing territorial a été créé au sein de l'équipe d'Inspire Péninsule acadienne. Son rôle est de faire rayonner l'attractivité de la Péninsule acadienne par diverses campagnes de sensibilisation dans les réseaux sociaux d'Inspire Péninsule acadienne et de Tourisme Péninsule acadienne. Ce nouveau poste apportera également un soutien administratif au service.

## **Chambre de commerce péninsulaire**

Le projet est toujours d'actualité alors que le comité pour une chambre de commerce péninsulaire a relancé la démarche exploratoire visant la création d'une chambre de commerce pour l'ensemble de la Péninsule acadienne. Le comité a lancé un appel d'offres en mars afin de sélectionner une ressource qui leur permettra d'évaluer quelle serait la meilleure façon de créer une seule chambre de commerce pour la Péninsule.

Rappelons que dans la stratégie régionale de la CSRPA, il est indiqué que le service de Croissance régionale compte soutenir la création d'une seule chambre de commerce, afin de favoriser une voix forte et concertée autour des enjeux et opportunités possibles pour le milieu des affaires de la région. En plus d'exercer une voix plus forte pour la communauté d'affaires de la Péninsule acadienne, une seule chambre de commerce péninsulaire signifierait également la création de la plus grande chambre de commerce francophone au Nouveau-Brunswick. Le dossier est suivi de près afin de voir de quelle façon le service de Croissance régionale pourrait soutenir les prochaines étapes.



## Projet pilote d'immigration dans les communautés francophones

Après avoir déposé une candidature auprès d'Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC) en juillet, c'est le 11 décembre dernier que le service de Croissance régionale de la CSRPA a reçu la nouvelle que la Péninsule acadienne était sélectionnée pour prendre part au Programme pilote d'immigration dans les communautés francophones. Ce projet vise à accroître le nombre de nouveaux arrivants francophones qui s'établissent dans les communautés francophones en situation minoritaire à l'extérieur du Québec, veillant ainsi au développement économique des communautés francophones en situation minoritaire, tout en contribuant à rétablir et à augmenter leur poids démographique.

Dans le cadre de ce projet, l'équipe d'Inspire Péninsule acadienne, en collaboration avec le CAIENA-PA, collaborera avec IRCC pour cerner les lacunes critiques en matière de main-d'œuvre, désigner des employeurs dignes de confiance et recommander des candidats convenables à IRCC pour la résidence permanente. La Péninsule acadienne est la seule région en Atlantique qui à été sélectionnée parmi les six (6) désignations à travers le pays pour le Programme pilote d'immigration dans les communautés francophones.



## Nouveau comité avisier en développement économique

Ce tout nouveau comité a été formé afin de rassembler des gens de la communauté d'affaires et des partenaires économiques dans le but d'identifier des opportunités de financement et d'investissement pour des projets péninsulaire de développement économique. Il est aussi question de soutenir la capacité de la région à accueillir des investissements.

Membres du comité avisier en développement économique	
Membres	Secteur représenté
Duguay, Denis	Everest
Godin, Céline	Ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches
Lagacé, Isabelle	Travail NB
Michon, Marie-Ève	RDÉE NB
Morin, Bernard	Thermopak
Robichaud, Roger	Lamtrac
Savoie-MacDonald, Adèle	UNI Coopération financière
Vaillancourt, Jean-Guy	Ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches

## Identifier le potentiel d'attraction d'investissements étrangers pour la Péninsule acadienne

Une demande de financement a été déposée auprès de l'Association Can Export, dans le cadre d'un programme de financement destiné aux associations industrielles et aux organisations commerciales nationales canadiennes afin de mener des activités nouvelles ou élargies de développement du commerce international liées à l'exportation commerciale qui profitent à toute une industrie, tant les membres que les non-membres de l'organisation.

Parallèlement à cette demande de financement, un appel d'offres a également circulé afin d'obtenir des propositions de services pour l'élaboration d'une stratégie en attraction d'investissements directs étrangers pour la Péninsule acadienne.



### 3.3.2 DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

Existant au sein de la Commission de services régionaux Péninsule acadienne (CSRPA) depuis plus de dix ans, le développement touristique fait maintenant partie intégrante du mandat du service de Croissance régionale depuis le 1er janvier 2023, s'arrimant parfaitement avec sa volonté de mise en valeur de l'attractivité de la Péninsule acadienne. Par l'entremise de partenariats avec plusieurs organismes de l'industrie touristique, la marque Tourisme Péninsule acadienne fait rayonner la région comme destination incontournable au Nouveau-Brunswick.

La saison touristique 2024 s'est avérée plutôt bonne pour la Péninsule acadienne. Plus de 124 000 \$ ont été investis dans la promotion de la Péninsule acadienne durant la dernière année. Parmi les actions marketing que nous avons réalisées cette saison, notons :

- 8 000 copies du guide touristique de la Péninsule acadienne ;
- Rafraîchissement du site web [tourismepenisuleacadienne.ca](http://tourismepenisuleacadienne.ca) ;
- Publicités ciblées sur les réseaux sociaux de Tourisme Péninsule acadienne ;
- Création d'une nouvelle carte touristique avec la liste des opérateurs de la Péninsule acadienne ;
- Campagne de Co-Investment avec Tourisme Nouveau-Brunswick dans des marchés cibles ;
- Campagne de publicités ciblées sur les plateformes Google ;
- Campagne de panneaux routiers dans le Sud de la province en partenariat avec le Village historique Acadien et l'Aquarium NB.

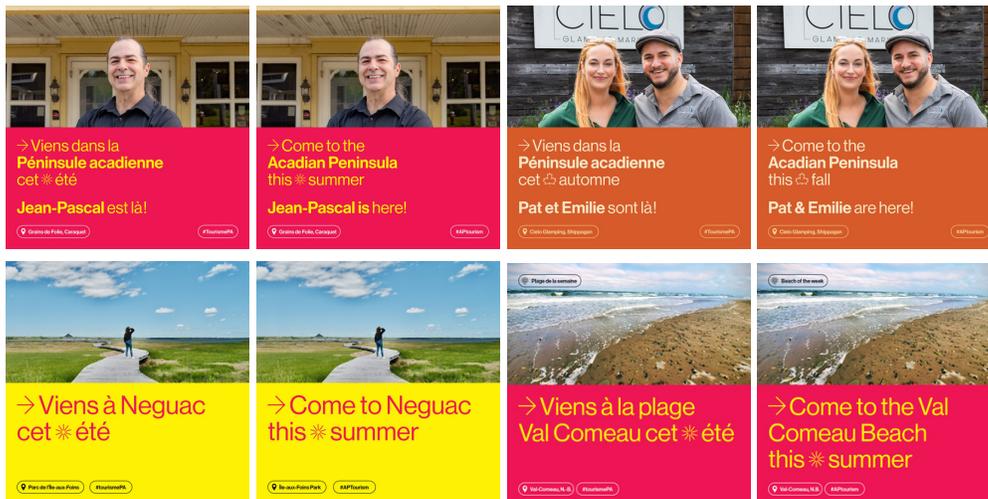
## Lancement de la saison touristique

Une cinquantaine d'intervenants touristiques étaient réunis le 15 mai afin de connaître les dossiers en cours, les initiatives marketing prévues du côté de l'équipe de Tourisme Péninsule acadienne et de Tourisme NB, en plus d'être une occasion de réseautage pour l'industrie avant de se lancer dans la période la plus occupée de l'année.



## Augmentation significative de la portée numérique de Tourisme Péninsule acadienne

La nouvelle campagne a su faire grimper la portée numérique de la marque Tourisme Péninsule acadienne de façon considérable, représentant une augmentation moyenne de 429,3 % comparativement à 2023. Ceci est expliqué par un meilleur positionnement auprès des publics cibles ainsi que l'utilisation de photos de gens d'ici, favorisant l'engagement et le partage en ligne.



Portée numérique de Tourisme Péninsule acadienne 2023-2024

	Plateforme	2023	2024	Variation
<b>Juin</b>				
Impressions	Facebook	222 839	163 000	-26.9%
	Instagram	4 391	4 900	11.6%
Visites de la page	Facebook	3 035	6 600	117.5%
	Instagram	85	109	28.2%
Engagement	Facebook	0	5 191	
Visites de la page	Site web	0	1 953	
<b>Juillet</b>				
Impressions	Facebook	132 200	581 000	339.5%
	Instagram	1 462	10 090	590.2%
Visites de la page	Facebook	1 897	10 100	432.4%
	Instagram	85	196	130.6%
Engagement	Facebook	0	19 699	
Visites de la page	Site web	0	6 353	
<b>Août</b>				
Impressions	Facebook	126 238	1 300 000	929.8%
	Instagram	1 673	19 333	1055.6%
Visites de la page	Facebook	1 669	10 300	517.1%
	Instagram	83	105	26.5%
Engagement	Facebook	0	45 281	
Visites de la page	Site web	0	9 804	



## La Péninsule acadienne récompensée au Sommet du tourisme de l'AITNB

Le gestionnaire en développement touristique a participé à cet événement qui s'est déroulé du 12 au 14 novembre à Saint-Jean, où multiples leaders visionnaires du tourisme étaient présents afin de partager leur expertise et échanger avec leurs pairs. Il fut surtout discuté d'opportunités de croissance, de solutions collaboratives, d'intelligence artificielle et autres tendances de l'industrie.

L'événement s'est clôturé avec le Banquet et Gala de remise de prix, où Tourisme Péninsule acadienne s'est vu remettre le Prix Marketing petite entreprise, à égalité avec Cliff Valley Astronomy. La campagne numérique élaborée par Vivify Creative Group mettant en premier plan les gens qui travaillent avec cœur auprès des opérateurs touristiques de la Péninsule acadienne s'est vue récompensée grâce à sa portée fulgurante auprès des publics cibles.

À noter qu'une belle délégation touristique de la Péninsule acadienne se trouvait sur place, dont de nouveaux opérateurs touristiques tels que Lavande d'Acadie, Malia Spa et Villégiature, Estrella Glamping ainsi que d'autres intervenants du secteur tels que la Véloroute Péninsule acadienne, et Aquarium NB.

## Identification du potentiel et de nouvelles opportunités touristiques

Plusieurs rencontres ont eu lieu avec la division Tourisme Atlantique de l'APÉCA afin de faire progresser cette nouvelle démarche régionale pour la Péninsule acadienne. Afin de bien se préparer aux rencontres prévues avec les comités consultatifs de chaque municipalité, l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APÉCA) a offert de défrayer les coûts associés à la participation de cinq (5) personnes de la Péninsule acadienne à une formation offerte par le Gros Morne Institute for Sustainable Tourism (GMIST) à Lunenburg (N.-É.), le 25 et 26 mars.

La formation ACTivate : Building strong and resilient communities vise à former des leaders de communautés pour appliquer une approche citoyenne au développement de la communauté, basé sur le principe "un endroit où il fait bon vivre est un endroit où il fait bon visiter", et leur permet d'explorer les points forts de leur communauté plutôt que de se concentrer sur les lacunes. Les participants à la formation étaient la Directrice du service de la Croissance régionale, deux membres du comité de travail de la municipalité de Néguaac et deux de la Municipalité des Hautes-Terres.

Ces nouveaux apprentissages pourront d'ailleurs être appliqués lors de la mise en place de la stratégie régionale de croissance touristique, qui sera déployée au courant de l'année 2025.



### **Relation avec les médias touristiques et tournées de familiarisation**

Lors de la saison 2024, plusieurs collaborations ont eu lieu avec des journaux, blogues et revues touristiques afin de positionner la région comme destination de choix. Des itinéraires sur mesure ont également été développés pour quatre (4) tours-opérateurs en visite dans la région, soit Anderson Vacations, Jonview, Groupe Voyage Québec et Terra Canada. Des membres de l'équipe d'Inspire Péninsule acadienne ont d'ailleurs accompagné les représentants sur le terrain afin de leur faire découvrir les nouveautés et d'établir une relation avec les propriétaires d'entreprises touristiques.

### **Comité aviseur touristique du Nouveau-Brunswick**

La Directrice du service de Croissance régionale siège au comité aviseur touristique mis en place par le ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, en compagnie de représentants des autres commissions de services régionaux de la province et organismes ayant reçu le mandat du développement touristique dans leur région respective. Ce comité permet de connaître les priorités du gouvernement en termes de tourisme, d'obtenir des données pertinentes, d'être à l'affût des programmes susceptibles d'intéresser les opérateurs touristiques et surtout, de faire valoir les dossiers en cours dans les différentes régions afin de saisir des opportunités de collaboration.

### **Comité industrie du voyage du Nouveau-Brunswick**

Le Gestionnaire en développement touristique siège au comité de l'industrie du voyage du Nouveau-Brunswick, où l'on discute des opportunités et des retombées de l'industrie du voyage. Avec les relations développées dans le cadre de ce comité, la Péninsule acadienne a eu la chance de recevoir quatre (4) tours-opérateurs pour des voyages de familiarisation dans la Péninsule acadienne.



## Achalandage - Attraction provinciale

Les attractions touristiques provinciales de la Péninsule acadienne ont également connu une bonne saison touristique, assez comparable à l'année 2023. Dans les faits, le Village historique Acadien a accueilli 50 780 visiteurs en 2024, une augmentation de 1 % comparativement à 2023. En ce qui concerne l'Aquarium NB, 30 730 visiteurs ont franchi les portes de l'établissement en 2024, une légère diminution de 1 % comparativement à 2023.

**Achalandage - Attraction provinciale de la Péninsule acadienne**

Attractions majeures	Nombre de visiteurs					Écart avec l'année précédente
	2020	2021	2022	2023	2024	
Village historique acadien	11 633	27 595	48 710	50 414	50 780	+ 1%
Aquarium NB	11 121	28 149	33 495	33 733	30 730	- 1%



## Taux d'occupation hébergement

Pour l'année 2024, la Péninsule acadienne a connu un taux d'occupation un peu plus bas qu'en 2023, mais toujours supérieur à 2019 et 2018 selon les données de Tourisme Nouveau-Brunswick. Preuve qu'il faut poursuivre les efforts de développement de nouvelles expériences touristiques et de promotion de la région comme destination incontournable. À noter que les données du tableau suivant sont issues de Tourisme Nouveau-Brunswick, en ce qui a trait à l'occupation des hôtels et n'incluent pas les campings et chalets.

**Taux d'occupation mensuel des établissements d'hébergement touristique de la Péninsule acadienne**

Mois	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Janvier	22%	24%	24%	17%	14%	27%	20%
Février	31%	29%	28%	23%	25%	31%	31%
Mars	30%	25%	18%	33%	35%	36%	29%
Avril	33%	29%	14%	30%	41%	37%	39%
Mai	40%	37%	13%	29%	45%	52%	43%
Juin	56%	52%	18%	31%	55%	59%	55%
Juillet	68%	73%	35%	74%	80%	80%	75%
Août	76%	78%	46%	84%	84%	80%	81%
Septembre	0%	-9%	-4%	-59%	61%	56%	49%
Octobre	0%	0%	0%	0%	48%	43%	46%
Novembre	0%	-4%	-6%	-37%	40%	37%	39%
Décembre	29%	26%	29%	35%	30%	40%	29%
<b>Taux annuel</b>	<b>43%</b>	<b>43%</b>	<b>27%</b>	<b>41%</b>	<b>48%</b>	<b>49%</b>	<b>46%</b>





### 3.4 DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

Depuis janvier 2023, le service de Développement communautaire joue un rôle moteur au sein de la Commission de services régionaux de la Péninsule acadienne (CSRPA). Offert aux municipalités et au District rural de la Péninsule acadienne, ce service mandataire s'inscrit directement dans les responsabilités élargies des CSR découlant de la réforme sur la gouvernance locale.

Le service chapeaute plusieurs dossiers clés pour le mieux-être collectif, notamment :

- L'inclusion sociale, la réduction de la pauvreté, la sécurité alimentaire et le développement communautaire ;
- Le logement abordable ;
- La planification des infrastructures sportives, récréatives et culturelles ;
- La sécurité publique ;
- Le transport régional.

#### Comité du développement communautaire

Le comité sur le Développement communautaire de la CSRPA a comme mission de collaborer avec les communautés et les intervenants du secteur communautaire afin de favoriser les actions menant au maintien et l'amélioration de la qualité de vie des résidentes et résidents de la Péninsule acadienne.

#### Membres du comité du Développement communautaire 2024

Membres	Secteur représenté
Chiasson, Jean-Charles	Secteur communautaire
Chiasson, Marilène	Secteur communautaire
Ferron, Patrice	Secteur communautaire
Ferron-Roussel, Amélie	Secteur affaires
Gagnon Roussel, Marie-Claude	Représentation population
Haché, Martine	Secteur communautaire
Lanteigne, Joseph / président	Membre du CA (CSRPA)
McGraw, Frédérick	Secteur affaires
Pinet, Mireille	Représentation population

#### Présence des membres aux réunions du comité du Développement communautaire 2024

Membres	15-févr	18-avr	04-déc
Chiasson, Jean-Charles	✓	✓	✓
Chiasson, Marilène	✓	X	X
Ferron, Patrice	✓	✓	✓
Ferron-Roussel, Amélie	✓	X	X
Gagnon Roussel, Marie-Claude	✓	✓	X
Haché, Martine	✓	✓	✓
Lanteigne, Joseph / président	✓	✓	✓
McGraw, Frédérick	✓	X	✓
Pinet, Mireille	X	✓	✓

### 3.4.1 RÉSEAU D'INCLUSION COMMUNAUTAIRE (RICPA)

#### L'inclusion sociale, la réduction de la pauvreté, la sécurité alimentaire et développement communautaire

Le Réseau d'inclusion communautaire de la Péninsule acadienne (RICPA), relevant de la Société d'inclusion économique et sociale du Nouveau-Brunswick (SIES), a été intégré à la CSRPA en 2022. Bien ancré dans la communauté depuis plusieurs années, le RICPA a constitué un levier précieux pour appuyer le déploiement du service de développement communautaire.

Le RICPA, c'est une mobilisation régionale forte : des partenaires engagés, un réseau de contacts solide, de nombreux bénévoles, ainsi que des initiatives porteuses telles que Déplacement Péninsule et Pensez frais. L'ensemble de ces éléments, combiné à la force bien connue de l'esprit communautaire de la Péninsule acadienne, contribue directement à notre mandat : créer des conditions favorables à une meilleure qualité de vie pour les concitoyennes et concitoyens.

#### Partenaire – Société d'inclusion économique et sociale

Le support continu de la Société d'inclusion économique et sociale depuis le premier jour a grandement facilité l'intégration du RIC à la CSRPA. Ce partenaire clé nous offre également l'opportunité de présenter des demandes de subventions pour soutenir des initiatives locales se rapprochant des objectifs identifiés dans le plan provincial, ensemble pour vaincre la pauvreté. Ci-dessous, la liste des subventions obtenues en 2024 :

**Subventions (Société d'inclusion économique et sociale) 2024**

Nom de l'initiative	Montant
Planète Jeunesse	50 000 \$
*Partenariat : Santé publique - zone 6	
Projet-Pilote : Transport des nouveaux arrivants	24 852 \$
Déplacement péninsule	50 000 \$
<b>Total :</b>	<b>124 852 \$</b>

#### Partenaire – Comité de la résilience et de la capacité communautaire (CRCC)

La Direction de la résilience et des capacités communautaires du ministère de la Justice et de la Sécurité publique demeure, en 2024, un partenaire clé des démarches en développement communautaire. Depuis sa création en 2020, cette collaboration s'est renforcée, notamment par la signature, en septembre 2023, d'un protocole d'entente de trois ans. Celui-ci officialise un partenariat et établit un cadre de travail commun pour soutenir le Développement communautaire dans la Péninsule acadienne.

Le comité directeur de la résilience – région Péninsule acadienne, coprésidé par la Coordinatrice de l'inclusion sociale et du développement communautaire, se réunit régulièrement pour faire avancer les priorités régionales et assurer une gestion efficace des fonds disponibles.



**Voici un aperçu des subventions obtenues en lien avec des initiatives soutenues par la CSRPA en 2024 :**

<b>Subventions - initiatives soutenues par la CSRPA 2024</b>	
<b>Nom de l'initiative</b>	<b>Montant</b>
Rétention et recrutement de bénévoles (Déplacement péninsule)	13 150 \$
Pensez-Frais	16 517 \$
<b>Total :</b>	<b>29 667 \$</b>

### **Implication et représentation du service dans la communauté**

Le succès du service de Développement communautaire repose avant tout sur la force des liens établis avec les communautés. L'engagement du milieu étant essentiel à la réalisation du mandat, le service maintient une présence active et soutenue auprès de divers organismes et événements communautaires, en y participant directement ou en y assurant une représentation. Voici un aperçu des principaux partenariats et implications :

<b>Principaux partenariats et implications 2024</b>
<b>Santé, mieux-être et inclusion</b>
Réseau mieux-être : Conseil d'administration, Journée mieux-être, Course des couleurs, Planification stratégique
Table de concertation - Santé publique
Réseau de santé vitalité - Réduction des méfaits
Mouvement acadien des Communautés en Santé du Nouveau-Brunswick (MACSNB)
Développement de la petite enfance
Comité provincial du programme Le Maillon
<b>Intégration, famille et éducation</b>
Comité d'accueil, d'intégration et d'établissement des nouveaux arrivants (CAIENA)
Centre de ressources familial - Conseil d'administration
Réseau de santé vitalité - Réduction des méfaits
Mouvement acadien des Communautés en Santé du Nouveau-Brunswick (MACSNB)
Développement de la petite enfance
Comité provincial du programme Le Maillon
<b>Solidarité et engagement communautaire</b>
Centre de bénévolat de la Péninsule acadienne - Conseil d'administration
Fondation communautaire de la Péninsule acadienne
Fondation des petites déjeuners de la Péninsule acadienne
Accessibilité NB
Capacité NB
<b>Partenariats internes (services des finances CSRPA)</b>
Gestion des fonds pour l'initiative - Planète Jeunesse
Gestion des fonds et soutien au comité régional de la résilience et capacité communautaire

### **Société d'inclusion économique et sociale (SIES) – Ensemble pour vaincre la pauvreté (EVP4)**

En 2024, le service de Développement communautaire de la CSRPA a activement pris part au 4e processus d'engagement public de la Société d'inclusion économique et sociale (SIES), Ensemble pour vaincre la pauvreté (EVP4). Ce vaste exercice provincial vise à orienter les prochaines actions en matière de lutte contre la pauvreté et de promotion de l'inclusion économique et sociale.

Des représentants ont pris part aux rencontres provinciales à Fredericton, aux formations, ainsi qu'aux dialogues communautaires tenus à Caraquet, Shippagan, Lamèque, Tracadie et Inkerman, mobilisant plus d'une centaine de participants.



Dans le cadre de sa tournée, le Directeur général de la SIES a également rencontré l'équipe de la CSRPA pour discuter des constats préliminaires issus de ce vaste processus, auquel ont contribué plus de 42 000 personnes à l'échelle provinciale. EVP4 sera déposé au premier quart 2025 et dictera les champs d'action de la SIES et par le fait même des réseaux d'inclusion communautaires pour les cinq (5) prochaines années.

### **Dossier de l'itinérance – Péninsule acadienne**

La CSRPA a mis en place un sous-comité sur l'itinérance, relevant du comité sur le Développement communautaire. Composé d'intervenants clés du territoire, ce sous-comité a pour mandat d'élaborer un plan structuré à court, moyen et long terme pour répondre aux enjeux liés à l'itinérance dans la région.

Tout au long de l'année, plusieurs rencontres ont permis de faire avancer les discussions, d'explorer des pistes d'action et de poser les bases d'un projet de centre de réchauffement d'urgence.

En parallèle, un partenariat de recherche a été établi avec l'Université de Moncton, mené par les chercheuses Marie-Pier Rivest et Lise Savoie. Ce projet, intitulé, L'itinérance dans la Péninsule acadienne : brosser un portrait d'un enjeu en émergence, a obtenu en décembre un financement du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada. L'étude visera à mieux comprendre les réalités locales de l'itinérance, à consolider les données existantes et à soutenir le développement d'un plan d'action régional.

### **Stratégie de développement de l'habitation de la Commission de services régionaux Péninsule acadienne**

En 2024, la CSRPA a lancé une démarche structurante visant à doter la région d'une stratégie de développement de l'habitation, en cohérence avec ses objectifs en matière de développement communautaire. À la suite d'un appel d'offres, le mandat a été confié à la firme Raymond Chabot Grant Thornton, pour un montant de 74 000 \$.

Coordonné par le service de Développement communautaire, avec le soutien du service d'Urbanisme et de la Croissance régionale, le processus a débuté en mars et a mené à la présentation publique de la stratégie le 11 octobre, à la salle du Conseil municipal de la Municipalité des Hautes-Terres. L'événement a rassemblé élus, intervenants régionaux et partenaires du milieu.

Fruit d'un travail collaboratif, ce document stratégique offre une vision à long terme (10 ans) pour guider les actions en matière de logement, tant à l'échelle locale que régionale.





### 3.4.2 TRANSPORT RÉGIONAL

Relevant du service de Développement communautaire et intégré à l'offre de services de la CSRPA en 2022, le service de Transport régional a pour mandat de développer une vision et une stratégie de transport intégré, en réponse aux besoins de mobilité des communautés de la Péninsule acadienne. Ce service s'inscrit dans le cadre du transport inclusif et durable du Nouveau-Brunswick.

Répondant à un besoin croissant dans les régions rurales et découlant des responsabilités attribuées aux CSR par la réforme de la gouvernance locale, le service vise à :

- Accroître la mobilité des citoyens : offrir un accès aux déplacements à l'intérieur du territoire de la Péninsule acadienne ainsi que d'offrir un lien avec les régions Chaleur et Miramichi.
- Offrir un moyen abordable, sécuritaire et fiable pour les trajets liés au travail, aux études, aux rendez-vous ou aux courses, tout en tenant compte des enjeux économiques et environnementaux.

Les services de Transport régional de la CSRPA se composent de deux volets principaux :

- Transports collectifs
- Transport communautaire (Déplacement Péninsule)



## Service de Transports collectifs

En 2024, le service de transports collectifs de la CSRPA a complété sa deuxième année complète d'opération, toujours dans le cadre d'un projet pilote en évolution. Cette année a été marquée par une période de planification active en vue de l'expansion prochaine du service, mais aussi par une phase d'expérimentation, rendue possible grâce à l'expérience acquise en 2023 et à des modifications législatives majeures ayant offert une plus grande flexibilité d'action.

Des avancées notables ont été réalisées en matière de ressources humaines, de structuration des processus et de connaissance du territoire, nous permettant de progresser – malgré certains défis – vers la mise en œuvre du projet global tel que présenté dans l'étude de faisabilité déposée en 2022.

L'offre de service en 2024, en bref :

- Un trajet "test" offrant une navette entre Caraquet et Shippagan, six (6) fois par jour ;
- Horaire : de 6 h 42 à 18 h 55, du lundi au vendredi ;
- 1 autobus de 22 passagers (gracieuseté de l'UMCS) ;
- 34 points d'embarquement prédéterminés ;
- Équipe en place : deux (2) chauffeurs, quatre (4) remplaçants, un (1) répartitrice.



## Fréquence d'utilisation du service par mois

L'année 2024 a marqué une hausse notable de l'achalandage du service de Transports collectifs de la CSRPA, atteignant un total de 3 174 embarquements, soit une augmentation de plus de 200 par rapport à 2023 (2 967 embarquements).

Cette fluctuation s'explique en partie par une révision de l'offre de service et une gestion plus efficace des trajets, recentrant les déplacements sur les périodes de forte demande.

Une modification dans la méthode de collecte des données liées aux embarquements (avec ou sans réservation) a également influencé les résultats. Par ailleurs, l'introduction d'un trajet estival a contribué à renforcer la visibilité du service et à favoriser son appropriation par la population dans le paysage régional.

Le mois d'octobre s'est particulièrement distingué avec 482 embarquements, établissant un nouveau record mensuel, suivi de près par septembre (398) et novembre (379) – une tendance qui reflète l'adoption croissante du service en période automnale.



L'application Blaise Transit continue de jouer un rôle central dans cette progression, facilitant l'accès au service pour les usagers. En 2024 :

- 3 178 réservations ont été effectuées via l'application ;
- 714 demandes ont été traitées par téléphone via le service de répartition.

*\*Note : ces chiffres incluent les réservations annulées, ce qui explique pourquoi le nombre de réservations dépasse celui des embarquements.*

En ce qui concerne le profil des usagers, les données disponibles indiquent :

- 73 % sont des professionnels ;
- Environ 1 % sont des étudiants ;
- 26 % n'ont pas spécifié leur statut.

L'analyse mensuelle démontre une reprise de l'achalandage à partir de septembre, témoignant d'un regain d'intérêt pour le service à l'automne. Cette tendance positive laisse entrevoir un potentiel de croissance soutenue en 2025, surtout si les efforts de promotion, d'accessibilité et d'adaptation de l'horaire se poursuivent.

Nombre d'embarquements 2023-2024		
Mois	Embarquements	
	2024	2023
Janvier	228	212
Février	233	167
Mars	239	258
Avril	167	249
Mai	187	315
Juin	171	318
Juillet	249	320
Août	221	256
Septembre	398	264
Octobre	482	223
Novembre	379	239
Décembre	220	146
<b>Total :</b>	<b>3 174</b>	<b>2 967</b>



## Comité sur le transport régional

La mission du comité sur le Transport régional est d'offrir à la population un service de transport de personnes sécuritaire, fiable, réactif, intégré et à coût abordable contribuant à l'amélioration de la qualité de vie des résidentes et résidents de la Péninsule acadienne.

Membres	Secteur représenté
Cormier Noël, Lisette	Secteur affaires
Doumbia, Kassim / président	Membre du CA (CSRPA)
Ferrer, Audrey	Représentation population
Holmes, Bruno	Secteur communautaire
Lanteigne, Liette	Secteur communautaire
Léger, Frédéric	Représentation population
Mallais, Raymonde	Secteur communautaire
Saulnier, Théo	Secteur affaires
Tran-Mazerolle, Mai	Secteur communautaire

Présence des membres aux réunions du comité sur le Transport régional 2024

Membres	26-févr	27-juin	08-oct	10-déc
Cormier Noël, Lisette	✓	✓	✓	✓
Doumbia, Kassim / président	✓	✓	✓	✓
Ferrer, Audrey	✓	✓	✓	✓
Holmes, Bruno	✓	X	✓	X
Lanteigne, Liette	✓	X	✓	✓
Léger, Frédéric	X	✓	✓	✓
Mallais, Raymonde	✓	✓	X	X
Saulnier, Théo	X	X	X	✓
Tran-Mazerolle, Mai	✓	✓	✓	✓

## Développement du service de Transport régional et collectif – Bilan 2024

Image de marque et visibilité : En collaboration avec l'agence DPG Communications, le service a entamé la création d'une image de marque, incluant nom, logo, couleurs et slogan. L'objectif est d'appuyer l'expansion du service prévue en 2025 et renforcer son intégration dans le paysage régional.

Renforcement de l'équipe :

En mai, le service a fait l'embauche d'une personne à titre de Gestionnaire en mobilité rurale, un rôle clé pour soutenir l'expansion du service et assurer un lien entre développement durable et mobilité.

- Trois (3) nouveaux chauffeurs remplaçants ont été embauchés en juin, suivis par quatre (4) chauffeurs permanents en préparation de l'ajout de trajets en janvier 2025.

Arrivée progressive de la nouvelle flotte en vue de l'expansion :

- Trois (3) autobus ont été reçus (novembre et décembre), incluant un véhicule adapté à la mobilité réduite et trois (3) autres arriveront début 2025 ;
- Un contrat d'approvisionnement en propane a été signé avec Supérieur Propane, et un premier réservoir a été installé à Tracadie ;
- Ce virage vers une flotte partiellement au propane s'inscrit dans la stratégie de transition vers une mobilité plus durable.

Évolution législative favorable : L'adoption, en juin, d'une modification à la Loi sur la gouvernance locale a permis plus de flexibilité dans l'ajustement de l'offre de transport, sans devoir recourir à un processus d'approbation complexe. Cela a notamment permis de réagir plus rapidement aux besoins locaux.



Expérimentations et bonifications de service : Un trajet estival bonifié entre Caraquet et Shippagan (juillet à septembre) a été lancé, incluant des arrêts stratégiques touristiques. Cette initiative a connu un bon accueil, tant du public que des acteurs touristiques. La fin de saison a vu le retour à l'horaire régulier dès le 3 septembre.

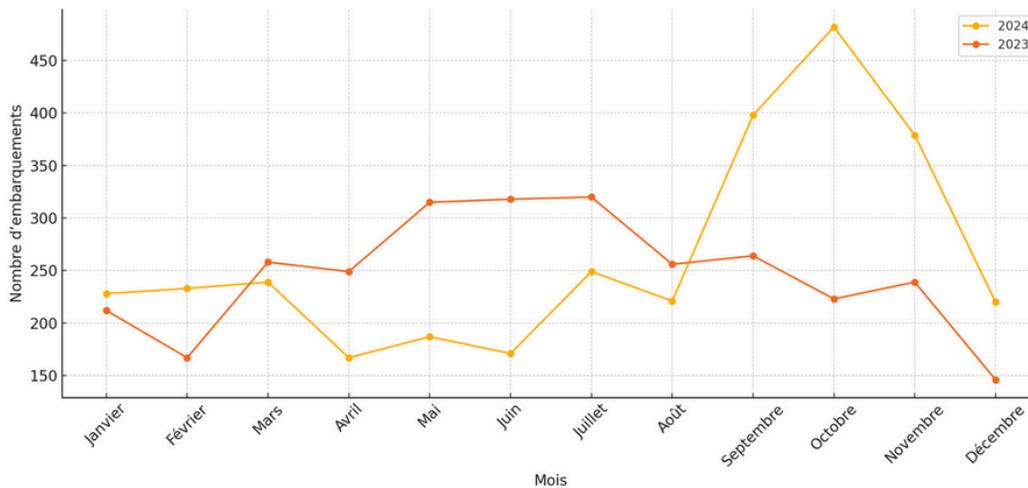
Partage d'expertise : La CSRPA a été invitée à présenter son modèle de transport rural au Comité régional de transport de la CSR Fundy (juillet), renforçant les liens interrégionaux et partageant les leçons tirées du terrain.

Plateforme de répartition commune pour les services de transport : En 2024, la CSRPA a participé à un processus provincial visant la sélection d'une plateforme unique de répartition pour les services de transport collectif et communautaire, en collaboration avec les 12 CSR, la SIES, la SDR et Urban/Rural Rides. Le Directeur du service de Développement communautaire a siégé au comité d'évaluation, qui a retenu à l'unanimité la solution Blaise Transit, déjà en usage au sein de la CSRPA.

L'annonce officielle a eu lieu le 27 mai à Moncton, lors d'une conférence de presse où le ministre de la Société de développement régional (SDR), l'honorable M. Réjean Savoie a confirmé un financement quadriennal pour son implantation à l'échelle provinciale.

L'intégration locale de la plateforme a débuté en juin avec des rencontres techniques et la migration progressive des données. L'unification des services de transport sur Blaise Transit vise à optimiser la planification, la répartition et la coordination. L'utilisation active est prévue au premier trimestre 2025, avec une implantation complète d'ici la mi-année.

### Comparaison mensuelle des embarquements - Transports collectifs



Contribution communautaire : Le service de Transports collectifs de la CSRPA a collaboré à plusieurs événements d'envergure dans la Péninsule acadienne, démontrant son rôle actif au sein de la communauté.

- Rendez-vous Acadie-Québec (mai) : soutien logistique au transport des participants et intervenants ;
- Festivin de Caraquet (mai) : participation au programme Rentrez en sécurité/Safe Ride ;
- Oktoberfest Des Acadiens (septembre) : participation au programme Rentrez en sécurité/Safe Ride ;
- Événements d'octobre : soutien au transport de quatre activités, incluant le marché international du CAIENA, la journée portes ouvertes de l'UMCS et des activités étudiantes ;
- Banquet multiculturel du CAIENA (décembre) : transport de 12 participants ;
- Fête des Amis de l'Environnement (juillet) : présence au kiosque du service pour sensibiliser à l'écoresponsabilité et faire la promotion du transport durable ;
- Journées portes ouvertes (UMCS et CCNB) : échanges directs avec étudiants et personnel, distribution de matériel informatif et sensibilisation au transport collectif en milieu rural.

### Transport communautaire - Déplacement Péninsule

Depuis son lancement en 2015, Déplacement Péninsule demeure un pilier essentiel en matière de mobilité dans la Péninsule acadienne. Ce service de transport communautaire à domicile vise à répondre aux besoins de déplacement des citoyens n'ayant pas accès à un moyen de transport personnel, notamment pour des rendez-vous médicaux, faire l'épicerie ou d'autres besoins essentiels.



Fonctionnant exclusivement sur réservation par téléphone, une semaine à l'avance, ce service repose sur l'engagement d'une trentaine de bénévoles dévoués, qui assurent les déplacements de près de 400 usagers sur l'ensemble du territoire et parfois même au-delà.

Le service est rendu possible grâce à la collaboration de partenaires clés :

- La Société d'inclusion économique et sociale (SIES), qui octroie une subvention annuelle contribuant à couvrir les coûts de fonctionnement ;
- La Fondation communautaire de la Péninsule acadienne et le ministère du Développement social du Nouveau-Brunswick, qui soutiennent financièrement les déplacements des usagers les plus vulnérables ;
- Le comité directeur de la résilience – région Péninsule acadienne, qui appuie les efforts de recrutement de bénévoles.



En 2024, le service a atteint un nouveau sommet :

- 3 488 déplacements effectués ;
- 359 067 kilomètres parcourus ;
- 6 646 heures de bénévolat réalisées.

Ces chiffres illustrent non seulement une hausse de la demande, mais aussi l'impact grandissant de Déplacement Péninsule dans la vie quotidienne de nombreux citoyens, renforçant l'accessibilité et l'inclusion sociale dans la région.

Fréquence d'utilisation du service mensuel 2024				Comparatif au cours des 5 dernières années		
Mois	Nombre de déplacements	Nombre de kilomètres parcourus	Nombres d'heures de bénévolat	Année	Nombre de déplacements	Nombre de kilomètres parcourus
Janvier	237	19 822	393	2024	3 488	359 067
Février	287	20 349	458	2023	3 336	265 769
Mars	280	18 187	852	2022	3 435	192 000
Avril	417	42 773	421	2021	3 220	173 000
Mai	438	64 023	943	2020	2 431	130 000
Juin	304	33 124	521			
Juillet	291	36 621	525			
Août	251	25 097	469			
Septembre	242	28 790	449			
Octobre	251	26 106	596			
Novembre	284	27 232	512			
Décembre	206	16 943	507			
<b>Total :</b>	<b>3 488</b>	<b>359 067</b>	<b>6 646</b>			

### Reconnaissance des bénévoles

Une activité de reconnaissance est organisée annuellement afin de remercier la trentaine de bénévoles qui contribuent au succès de Déplacement Péninsule.



### Projet pilote – Transport pour nouveaux arrivants

En 2024, la CSRPA a lancé un projet pilote de transport temporaire pour soutenir les nouveaux arrivants durant leurs premières semaines d'établissement. Réalisée en partenariat avec la Municipalité des Hautes-Terres, la Ville de Caraquet et la Ville de Rivière-du-Nord, l'initiative visait à faciliter leur intégration et leur autonomie dans la région.

Le projet a bénéficié du soutien financier de la Société d'inclusion économique et sociale (SIES) et de la Société de développement régional (SDR). Un outil de gestion a été mis en place pour assurer un suivi rigoureux des déplacements.

À la fin de l'exercice, plus de 4 000 km avaient été parcourus, avec des retours très positifs confirmant la pertinence du projet pour l'intégration des nouveaux arrivants. Un rapport final sera produit à partir des données recueillies afin d'évaluer les retombées et les possibilités de reconduction.



PLANET  
Youth®

PLANÈTE Jeunesse  
PARTENAIRE Nouveau-Brunswick  
PARTNER New Brunswick

Cette initiative vise à réduire la consommation de substances telles que l'alcool, cigarette électronique, drogues et autres comportements à risque chez les jeunes.

Planète Jeunesse effectue des sondages auprès des jeunes afin de comprendre leurs besoins et de développer des solutions communautaires pour des environnements favorables à leur santé.

Planète Jeunesse est actuellement piloté dans nos quatre communautés écoles, soit : Tracadie, Caraquet, Shippagan et Neguac

Planète Jeunesse s'inspire du modèle de prévention islandais reconnu pour sa réussite dans la réduction de la consommation de substances en Islande depuis plus de 20 ans.

### 3.4.3 PLANÈTE JEUNESSE

En 2024, le programme d'orientation Planète Jeunesse poursuit sa mise en œuvre dans la Péninsule acadienne, dans le cadre d'un projet pilote provincial de cinq (5) ans inspiré du modèle islandais de prévention. Ce modèle, reconnu depuis plus de 20 ans en Islande, vise à réduire la consommation de substances et les comportements à risque chez les jeunes grâce à une approche communautaire fondée sur des données probantes.

Le Nouveau-Brunswick a choisi quatre (4) régions pour le déploiement de ce projet pilote : la Péninsule acadienne, Woodstock, Saint-Jean et le comté de Kent.

Planète Jeunesse mise sur la collecte de données locales pour mieux comprendre les réalités des jeunes. Tous les deux (2) ans, un sondage est mené auprès des élèves de 10<sup>e</sup> année dans les quatre (4) polyvalentes de la région, afin d'identifier leurs besoins et de guider le développement de milieux de vie plus sains, en collaboration avec les partenaires communautaires.



Grâce au soutien financier de la SIES, une Agente de projet a été embauchée en juillet pour appuyer la mise en œuvre de Planète Jeunesse dans la Péninsule acadienne. Son mandat comprend la planification de deux événements majeurs ainsi que l'accompagnement du comité régional dans la réalisation de son plan d'action pour l'année.

Le Directeur du service de Développement communautaire et la Coordinatrice en inclusion sociale et développement communautaire ont poursuivi leur engagement au sein du comité régional, piloté par la Santé publique, qui regroupe des intervenants clés de la région mobilisés autour de la prévention jeunesse.



## Principales réalisations – Planète Jeunesse

Plusieurs initiatives significatives ont été mises en œuvre dans le cadre du programme Planète Jeunesse dans la Péninsule acadienne. Ces actions ont permis de mobiliser la communauté, de renforcer les partenariats et de poser les bases d'un environnement plus favorable au bien-être des jeunes :

**Sommet des parents** : Organisation d'un rassemblement dédié aux parents de la région afin de mieux comprendre leurs réalités et les défis auxquels ils font face. Cet événement visait à amorcer une réflexion collective sur les moyens de mieux soutenir et impliquer les parents dans la démarche Planète Jeunesse. La conférencière invitée, Emmanuelle Parent, a enrichi les échanges par son expertise.

**Forum Sports, Loisirs et Culture** : Tenue d'un forum rassemblant les intervenants communautaires œuvrant auprès des jeunes dans les secteurs du sport, des loisirs et de la culture. Cette rencontre a permis d'évaluer l'offre actuelle, d'identifier les besoins et les enjeux, et de favoriser une collaboration régionale pour développer des solutions adaptées et durables.



**Conférence provinciale sur la prévention du crime** : Participation du Directeur du service de Développement communautaire au panel Planète Jeunesse NB à Fredericton, mettant en valeur l'approche communautaire de la Péninsule acadienne.

**Conférence provinciale Planète Jeunesse (novembre)** : Participation des membres des comités à une journée de conférences en ligne. L'Agente de projet y a pris part comme panéliste lors d'une table ronde sur l'harmonisation des politiques publiques en faveur du bien-être des jeunes.

**Carte PJ (Planète Jeunesse)** : Lancement d'une carte à poinçon destinée aux jeunes du Grand Caraquet, leur donnant accès gratuitement à diverses activités offertes par des partenaires locaux. Cette initiative vise à encourager la participation des jeunes à des loisirs sains et accessibles, tout en renforçant le lien entre les milieux communautaires et les jeunes.

**Mise sur pieds et soutiens aux quatre sous-comités** : Planète Jeunesse PA (PJPA) est soutenu par un comité régional et quatre (4) sous-comités locaux, chacun lié à une communauté-école (polyvalente). En 2024, la CSRPA a appuyé ces sous-comités dans la mise en œuvre de projets adaptés à leur réalité, en lien avec le plan d'action régional. Cette structure favorise une mobilisation locale et une réponse ciblée aux besoins des jeunes.



# PENSEZ FRAIS

## Péninsule acadienne

### 3.4.4 PENSEZ FRAIS

Lancée il y a six (6) ans, Pensez Frais est un programme mené par le réseau d'inclusion communautaire (RICPA), en partenariat avec le comité régional de la résilience communautaire (CRRRC), qui offre des fruits et légumes à prix réduit pour favoriser la sécurité alimentaire. Très populaire, cette initiative repose sur l'engagement de nombreux bénévoles et fonctionne selon un système de prépaiement (15 \$ par panier, payé le mois précédent).

Les journées de distributions prennent une pause estivale en juillet et août permettant de privilégier les produits locaux, d'alléger la demande sur les salles et d'offrir un répit aux bénévoles.

L'initiative continue de croître et d'adapter ses services pour mieux répondre aux besoins de la communauté.

Mois	Caraquet	Lamèque	Shippagan	Saint-Isidore	Tracadie	CCNB	UMCS	Alnwick
Janvier	189	*	0	0	211	*	*	138
Février	194	244	0	0	228	28	20	157
Mars	225	235	0	0	290	25	18	169
Avril	241	248	0	0	314	24	16	*200
Mai	258	270	0	0	329	30	14	*210
Juin	259	276	0	0	339	0	4	*195
Juillet	0	0	0	0	0	0	0	*175
Août	0	0	0	0	0	0	0	*172
Septembre	233	247	0	0	300	0	0	185
Octobre	248	281	149	0	324	57	22	185
Novembre	266	259	178	0	321	52	10	176
Décembre	278	256	192	97	320	50	10	185
<b>Total :</b>	<b>2391</b>	<b>2316</b>	<b>519</b>	<b>97</b>	<b>2976</b>	<b>266</b>	<b>114</b>	<b>2147</b>

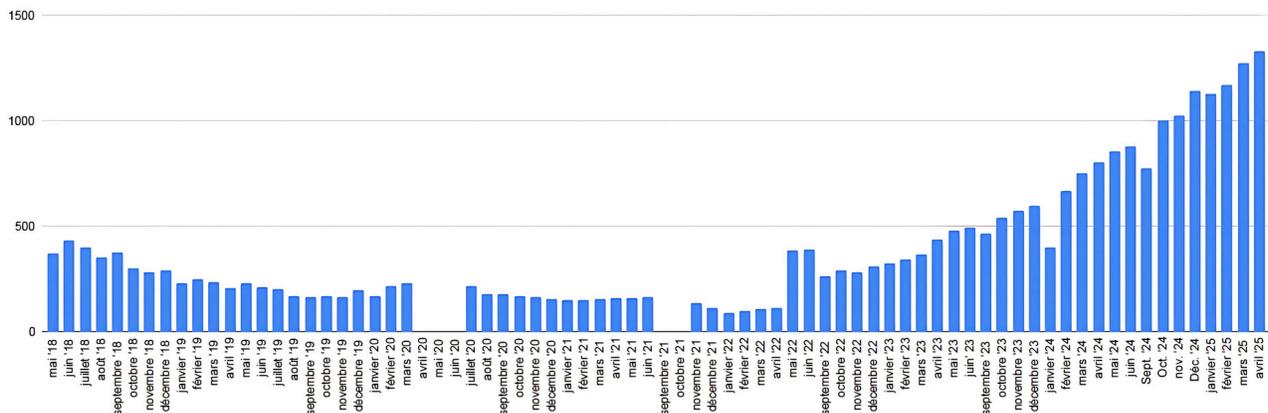
\* Données indisponibles ou annulation pour cause de force majeure (ex. : mauvais temps).

\*\* Note : La municipalité de Neguac est desservie par l'organisme Pensez Frais (Fresh 4 less) région Alnwick.





### Paniers distribués 2018 à 2024



### Principales réalisations

Au cours des 12 derniers mois, le Coordonnateur de Pensez Frais – Péninsule acadienne et son équipe de bénévoles ont accompli plusieurs actions marquantes afin de s'adapter à la demande croissante :

**Quantité record de paniers distribués** : 10 826 paniers furent distribués en 2024 comparativement à 5 972 en 2023.

**Modifications aux dates de distributions (septembre)** : Les distributions sont maintenant réparties tout au long du mois, plutôt que concentrées sur une seule semaine, afin de faciliter leur coordination.

**Nouveaux sites de distribution** : Deux (2) nouveaux sites ont été établis pour décongestionner ceux de Caraquet, Tracadie et Lamèque. Le site de Shippagan, ouvert en octobre 2024, est rattaché à celui de Lamèque, tandis que celui de St-Isidore, inauguré en novembre 2024, servira de site principal pour un futur site satellite à Rivière-Du-Nord.



**Partenariats et dons** : Le service a collaboré avec plusieurs organismes communautaires, notamment le Centre de ressources familiales de la Péninsule acadienne, les Services à la famille Péninsule acadienne et la Table de concertation contre la violence. Plusieurs municipalités ont également pris part à cette initiative. À l'aide des collaborateurs, Pensez Frais a distribué des paniers destinés aux bénéficiaires et aux citoyens. Les paniers non réclamés ont ensuite été remis aux banques alimentaires locales.

**Région Neguac - Confirmation de l'offre de service** : Des rencontres entre la CSRPA, la CSR Miramichi et la municipalité de Neguac ont eu lieu afin d'assurer une collaboration durable entre Pensez Frais et Fresh 4 Less.

**Reconnaissance des bénévoles** : Une activité de reconnaissance est organisée annuellement afin de remercier les quelque 50 bénévoles qui contribuent au succès de Pensez Frais.



**Sécurité alimentaire – Partenariat interrégional pour les petits déjeuners** : La CSRPA a collaboré avec les CSR Chaleur et Restigouche sur une initiative visant à améliorer l'accès aux petits déjeuners scolaires dans les trois régions.

Piloté par la CSR Chaleur, le projet propose la mise en place d'un centre de distribution alimentaire (hub) régional, en partenariat avec Food Depot Alimentaire et avec un soutien potentiel de la SIES. Une demande de financement a été déposée en ce sens.

Des rencontres réunissant des intervenants communautaires et les premières dirigeantes des trois (3) CSR ont permis de faire avancer le dossier, qui se poursuivra en 2025.





- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Eau - deux litres par personne par jour   | <input type="checkbox"/> Lampe de poche                                      |
| <input type="checkbox"/> Aliments non périssables  | <input type="checkbox"/> Bougies et allumettes ou briquet                    |
| <input type="checkbox"/> Ouvre-boîtes manuel   | <input type="checkbox"/> Piles   |
| <input type="checkbox"/> Radio à manivelle ou à piles  | <input type="checkbox"/> Argent comptant                                     |
| <input type="checkbox"/> Médicaments sur ordonnance  | <input type="checkbox"/> Clés supplémentaires pour la maison et la voiture   |
| <input type="checkbox"/> Articles spéciaux: des préparations pour nourrissons, des aliments, de l'eau et des médicaments pour vos animaux de compagnie ou de service, etc. | <input type="checkbox"/> Copie de votre plan d'urgence et coordonnées utiles |
| <input type="checkbox"/> Trousse de premiers soins   | <input type="checkbox"/> Masques - en tissu ou jetables                      |
|  | <input type="checkbox"/> Désinfectant pour les mains                         |



### 3.4.5 SÉCURITÉ PUBLIQUE

Le volet Sécurité publique instauré en 2023, poursuit sa mission de collaboration avec les intervenants afin de renforcer la sécurité des résidents de la Péninsule acadienne.

En 2024, le service a poursuivi la mise en œuvre des recommandations de l'étude d'optimisation des services incendie déposée en avril 2022. L'embauche d'un Gestionnaire en sécurité publique et incendie en 2023 a permis d'accompagner les services incendie, les municipalités et les partenaires régionaux dans l'amélioration des pratiques reliées aux situations d'urgence, contribuant ainsi de manière significative à l'atteinte des objectifs régionaux en sécurité publique.

L'année a été marquée par une participation active à divers comités et initiatives visant à renforcer la sensibilisation et la collaboration intersectorielle :

- Sous-comité sur l'itinérance (CSRPA) ;
- Comité de la résilience régionale (Justice et Sécurité publique – GNB) ;
- Comité régional des mesures d'urgence (OMUNB) ;
- Conférence annuelle des services incendie (Environnement et Gouvernements locaux – GNB) ;
- Groupe de travail sur la réduction des méfaits (Santé publique).



## Comité de la sécurité publique

Le comité de la sécurité publique de la CSRPA a comme mission de collaborer avec les intervenants de la sécurité publique afin de favoriser les actions menant l'amélioration de la sécurité des résidentes et résidents de la Péninsule acadienne.

Membres du comité de la Sécurité publique 2024	
Membres	Secteur représenté
Chiasson, Pierre	Représentant GRC
Landry, Denis / président	Membre du CA (CSRPA)
Laurin, Ronald	Mesures d'urgence (GNB)
Losier, Denis	Représentant Ambulance NB
Paulin, Guy	Association chefs pompiers
Simard, Jonathan	Représentant GRC
Thériault, Bernard	Membre du CA (CSRPA)

### Présence des membres aux réunions du comité de la Sécurité publique 2024

Membres	11-avr	10-sept	13-nov
Chiasson, Pierre	✓	✓	✓
Landry, Denis / président	✓	✓	✓
Laurin, Ronald	✓	✓	✓
Losier, Denis	✓	✓	✓
Paulin, Guy	✓	✓	✓
Simard, Jonathan	✓	✓	✓
Thériault, Bernard	✓	✓	X

En consolidant ces actions et en renforçant la collaboration entre les acteurs clés, 2024 a permis d'établir les bases d'un cadre structurant en matière de sécurité publique et incendie pour la région. Cette année a également été marquée par un ajustement au niveau des ressources humaines ainsi qu'une évolution de l'approche stratégique visant à optimiser l'efficacité et notre impact.



## Principales réalisations du volet Sécurité publique

Au cours des 12 derniers mois, le service et le Gestionnaire en Sécurité publique ont accompli plusieurs actions marquantes :

- Présentation aux municipalités et aux élus : Présentation de l'étude d'optimisation des services incendie de la Péninsule acadienne, du mandat, de la vision et de l'approche du service en sécurité publique et incendie ;
- Création d'un sous-comité sur l'optimisation des services incendie : Regroupant des représentants de chaque municipalité du territoire ;
- Service d'inspection des assureurs incendie (Fire Underwriters Survey) : Démarches entreprises afin d'évaluer les services offerts, une initiative pouvant influencer positivement les primes d'assurance des citoyens ;
- Visites des casernes : Évaluation des besoins et renforcement de la collaboration avec les brigades locales ;
- Optimisation technologique : Étude et recommandations pour l'acquisition de logiciels spécialisés en gestion des services incendie et d'urgence ;
- Consultation d'experts et de fournisseurs d'équipements : Recherche de solutions pour améliorer la sécurité et l'efficacité des brigades ;
- Analyses comparatives : Évaluation des bonnes pratiques et des avancées en sécurité publique en Nouvelle-Écosse, au Québec et ailleurs au pays ;
- Contribution de la CSRPA à Recherche et sauvetage au sol Acadie-Chaleur (GSAR) : Le comité de la Sécurité publique recommande un soutien des municipalités membres à l'organisme avec un montant de 10 000 \$ prévus pour couvrir la location de locaux, de faciliter le recrutement et l'accès aux formations ;
- Rencontres avec la GRC : Participation à la rencontre annuelle entre la GRC et le conseil d'administration de la CSRPA, incluant une présentation sur la traite des personnes.





### 3.4.6 INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES

En 2024, la CSRPA a poursuivi ses efforts pour faire de la planification des infrastructures sportives, récréatives et culturelles un levier stratégique de développement régional. Le mandat relatif aux infrastructures sportives, récréatives et culturelles s'inscrit dans une volonté d'optimiser l'offre aux citoyens, d'assurer une utilisation équitable des ressources publiques et de soutenir des projets structurants qui contribuent à la qualité de vie et à l'attractivité de la région.

La mise à jour de l'étude de planification régionale amorcée en 2023 a franchi des étapes importantes en 2024, notamment grâce à la mobilisation du comité sur les Infrastructures sportives, récréatives et culturelles. Cette démarche s'est accompagnée de discussions avec les municipalités sur les modèles de partage des coûts pour les infrastructures d'envergure régionale et sous-régionale, dans une perspective d'équité et de viabilité à long terme.

Dans cette optique, la CSRPA s'emploie à créer un espace de concertation durable, capable de renforcer la coordination régionale, d'appuyer la prise de décision et de soutenir la mise en œuvre de projets communs dans le domaine du sport, du loisir et de la culture.

#### Comité d'Infrastructures sportives, récréatives et culturelles

Le comité d'Infrastructures sportives, récréatives et culturelles a comme mission de renforcer la planification et le partage des coûts des principales installations et infrastructures liés au sport, aux loisirs et à la culture afin d'améliorer leur viabilité et leur accessibilité.

Membres du comité d'Infrastructures sportives, récréatives et culturelles 2024

Membres	Secteur représenté
Arseneau, Marc	Expert-conseil, sport, loisir et culture
Brown, Dave	Île-de-Lamèque
Bujold, Denis	Environnement et gouvernement locaux
Degrâce, Francisca	Représentante population
Doiron, Alex	Représentant population
Duguay, Marc	Caraquet
Haché-Breau, Vanessa	Hautes-Terres
Loyer, Jean-Paul	Tracadie
Near, Mélissa	Neguac
Roussel, Élise	Shippagan
Sonier, André	Rivière-du-Nord
Stewart, Johnny	District rural de la PA (Miscou)
Thériault, Bernard / président	Membre du CA (CSRPA)

Présence des membres aux réunions du comité d'Infrastructures sportives, récréatives et culturelles 2024

Membres	25-mars	25-sept	26-nov
Arseneau, Marc	X	✓	X
Brown, Dave	X	✓	X
Bujold, Denis	✓	✓	✓
Degrâce, Francisca	✓	✓	✓
Doiron, Alex	✓	X	✓
Duguay, Marc	✓	✓	✓
Haché-Breau, Vanessa	X	✓	✓
Hébert, Marc	✓	✓	✓
Loyer, Jean-Paul	✓	✓	X
Near, Mélissa	✓	✓	X
Roussel, Élise	✓	✓	✓
Sonier, André	✓	✓	✓
Stewart, Johnny	✓	✓	✓
Thériault, Bernard / président	✓	✓	✓

## Principales réalisations Infrastructures sportives, récréatives et culturelles

Les faits marquants en lien avec le dossier des Infrastructures sportives, récréatives et culturelles au cours de l'année 2024 sont les suivants :

**Mise à jour de l'étude de planification régionale – Infrastructures sportives et de loisirs** : En 2024, la CSRPA a mis à jour de l'étude de planification régionale des infrastructures et programmes sportifs, récréatifs et culturels, initialement réalisée en 2018 par le même consultant, M. Marc LeBlanc.

Le processus a inclus des rencontres de travail, la présentation d'une ébauche au comité sectoriel (26 novembre), ainsi qu'une période de consultation jusqu'au 11 décembre. Une version finale a été remise à la CSRPA avant les Fêtes et sera soumise pour approbation au premier quart 2025.

Cette mise à jour permettra de mieux orienter les actions régionales en matière de sport, de loisir et de culture.

**Partenaire – Véloroute de la Péninsule acadienne** : En 2024, la CSRPA a poursuivi sa collaboration avec la Véloroute de la Péninsule acadienne (VPA), notamment par la participation du directeur du Développement communautaire au Conseil d'administration de l'organisme.

Une planification stratégique, produite par la firme Touriscope, a été présentée aux membres afin de guider les actions futures de la VPA.

La CSRPA a également accordé un soutien financier exceptionnel de 20 000 \$ pour l'entretien de la Véloroute en 2024, en plus de participer à des échanges stratégiques avec la Véloroute des Bleuets, permettant de s'inspirer de pratiques exemplaires.

Des discussions budgétaires ont aussi été amorcées en vue de renforcer la collaboration entre les deux organismes dans les prochaines années.



## Implication et représentation dans la communauté

La CSRPA a poursuivi son engagement à promouvoir un mode de vie actif, tout en jouant un rôle accru de coordination à l'échelle régionale et provinciale.

Le Directeur du service de Développement communautaire a participé à deux (2) présentations de la Stratégie provinciale en matière d'activité physique, menée par la Direction du sport et des loisirs du Nouveau-Brunswick. Cette initiative vise à accroître l'activité physique et à réduire la sédentarité à l'échelle de la province.

La CSRPA a également été active lors de plusieurs événements structurants :

- All-Access Play de RecNB (mai) et Congrès annuel de CLNB (octobre), portant sur la gestion d'infrastructures et la mobilisation du milieu sportif et récréatif ;
- Rencontre avec Elle est active NB, pour mieux comprendre les enjeux d'accessibilité pour les femmes et les filles ;
- Visite des représentants du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture (octobre), favorisant les échanges sur les rôles, mandats et programmes de soutien disponibles.

Par ailleurs, des discussions se sont poursuivies avec les municipalités concernées en ce qui a trait aux formules de partage des coûts liés aux infrastructures régionales et sous-régionales telles que les piscines et les arénas, dans une perspective de planification concertée et équitable.

## CONCLUSION DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

En rétrospective, l'année 2024 aura marqué un tournant important pour le développement communautaire dans la région, alors que la deuxième année d'existence du service a permis de poser des bases solides et durables.

Parmi les actions phares, soulignons :

- L'élaboration d'un portrait régional du logement accompagné de premières stratégies locales prometteuses ;
- Le soutien à des initiatives mobilisatrices telles que Planète Jeunesse, Pensez frais, ainsi que la création d'un sous-comité régional sur l'itinérance ;
- La collaboration étroite avec les services d'urgence pour renforcer la sécurité publique ;
- L'implication dans la planification d'infrastructures récréatives répondant aux besoins exprimés par la population ;
- La progression constante vers l'implantation d'un service de transport régional en milieu rural.

Ces réalisations, rendues possibles grâce à une collaboration étroite avec les partenaires du milieu, témoignent d'un engagement collectif à renforcer le tissu social et à améliorer, de manière concrète et continue, la qualité de vie dans la Péninsule acadienne.





# SERVICES COLLABORATIFS

2024



## 4.1 AÉROPORT DE LA PÉNINSULE ACADIENNE

Depuis 2017, la Commission de services régionaux Péninsule acadienne (CSRPA) assure la gestion de l'Aéroport de la Péninsule acadienne. L'aéroport joue un rôle crucial en offrant un accès rapide et efficace aux patients requérant des soins critiques, permettant ainsi leur transfert vers des centres médicaux spécialisés dans les meilleurs délais.

### Partenariats

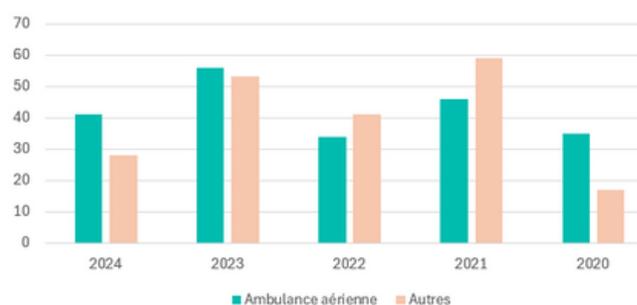
Outre son implication dans le domaine de la santé, l'aéroport continue de collaborer activement avec le ministère des Ressources naturelles et du Développement de l'énergie, ainsi qu'avec Pêches et Océans Canada, pour soutenir les opérations de sauvetage en mer et en forêt, ainsi que pour la protection des forêts contre les incendies. Une entente a été signée avec Pêches et Océans Canada afin que ce ministère puisse entreposer du carburant d'aviation. Cette entente prendra fin en décembre 2037.

Au cours de l'année 2024, l'Aéroport de la Péninsule a enregistré 69 atterrissages comparativement à 98 l'année précédente, ce qui représente une diminution de 30 %. Parmi ces 69 atterrissages, 41 correspondent au service d'ambulance aérienne. Cette diminution est principalement attribuée à l'arrêt des opérations d'une entreprise aérienne de la région de Grand Manan, qui utilisait fréquemment l'Aéroport de la Péninsule.

Nombre de vols durant l'année 2024

Mois	Ambulance aérienne	Autres	Total
Janvier	1	2	3
Février	0	0	0
Mars	0	0	0
Avril	1	3	4
Mai	4	3	7
Juin	6	0	6
Juillet	5	5	10
Août	5	6	11
Septembre	6	2	8
Octobre	5	4	9
Novembre	3	0	3
Décembre	5	3	8
<b>Total :</b>	<b>41</b>	<b>28</b>	<b>69</b>

Comparatif des 5 dernières années





## 4.2 SERVICE DE CONTRÔLE DES CHIENS

La Commission de services régionaux Péninsule acadienne (CSRPA) offre le service de contrôle des chiens depuis mars 2018 pour l'ensemble du territoire de la Péninsule acadienne à l'exception de la Municipalité Régionale de Tracadie (un service de contrôle des animaux est offert dans la municipalité) et le District rural de la Péninsule acadienne (Miscou), qui lui est desservi par la SPCA-NB. Depuis la réforme de la gouvernance locale en 2023, les anciens Districts de service locaux (DSL) sont régis par l'arrêté concernant le contrôle des chiens de leur municipalité respective.

La vente des services et les sommes perçues par les communautés ont diminué d'environ 43 % comparativement à l'année précédente, passant de 7 290 \$ à 4 140 \$. Cette diminution s'explique par le regroupement des municipalités sur le territoire de la Péninsule acadienne à la suite de la réforme de la gouvernance locale, mais également due au fait que quelques défis ont été rencontrés avec le système informatique sur lequel les citoyens effectuent l'enregistrement de leur chien. Le service prévoit effectuer un changement du système d'immatriculation et de paiement en 2026.

Vente des services et sommes perçues en 2024

Localités membres	Sommes perçues (médailles)	Autres frais perçus	Nombre de médailles
Caraquet	2 415 \$	75 \$	95
Hauts-Terres	615 \$	50 \$	40
Île-de-Lamèque	730 \$	0 \$	34
Neguac	405 \$	0 \$	56
Rivière-du-Nord	915 \$	30 \$	56
Shippagan	1 475 \$	3 \$	108
<b>Total :</b>	<b>6 555 \$</b>	<b>158 \$</b>	<b>389</b>

En 2024, 71 appels ont été traités comparativement à 57 en 2023 et 39 constats d'infraction ont été rédigés par le contrôleur des chiens comparativement à 16 en 2023. L'activité du service a connu une importante augmentation en 2024.

Appels et constats d'infractions en 2024

Localités membres	Appels et suivi	Constats d'infraction	Total
Caraquet	19	12	31
Hauts-Terres	11	5	16
Île-de-Lamèque	10	11	21
Neguac	3	0	3
Rivière-du-Nord	10	6	16
Shippagan	18	5	23
<b>Total :</b>	<b>71</b>	<b>39</b>	<b>110</b>



# RÉALISATIONS ET DÉFIS

2024

L'année 2024 a été une période de progrès significatifs et de défis importants pour la Commission de services régionaux Péninsule acadienne (CSRPA). Grâce à une vision axée sur le développement et la collaboration, des avancées notables ont été réalisées pour améliorer les services offerts à la population et soutenir la croissance de la région.

Cependant, des défis persistants ont marqué la dernière année, notamment la pénurie de logements, l'adaptation aux changements climatiques, la réforme fiscale et l'attraction de main-d'œuvre qualifiée. Face à ces enjeux, la CSRPA a redoublé d'efforts pour trouver des solutions durables et innovantes. Ce rapport annuel met en lumière ces réalisations et défis, témoignant de l'engagement constant envers le développement de la région.

## 5.1 STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DE L'HABITATION DE LA CSRPA

Afin de répondre aux besoins croissants en matière de logement, la CSRPA a intensifié ses efforts en élaborant une Stratégie de développement de l'habitation pour la Péninsule acadienne. Préparé par la firme de consultants Raymond Chabot Grant Thornton, ce travail s'inscrit dans la continuité de la première étude menée par M. Richard Saillant, qui avait permis d'estimer les besoins annuels en logements additionnels sur le territoire d'ici 2026.

L'objectif de cette stratégie était d'analyser les données recueillies afin d'orienter la région vers des solutions adaptées aux réalités locales et régionales en matière de logement pour la prochaine décennie. Conçue comme un outil stratégique, elle vise à faciliter la mise en place de plans et de programmes destinés à assurer une offre adéquate de logements pour la région.

L'étude a officiellement été déposée le 11 octobre lors d'une présentation à la salle du conseil municipal de la Municipalité des Hautes-Terres. Une demande de financement a été soumise auprès de la Société de développement régional afin d'appuyer la CSRPA dans la mise en application des recommandations soumises dans l'étude



## 5.2 PROGRAMME POUR DES COMMUNAUTÉS CÔTIÈRES RÉSILIENTES AU CLIMAT (2023-2028)

En 2024, la CSRPA, en partenariat avec VALORES, a entrepris l'élaboration d'un Plan d'adaptation régional pour la Péninsule acadienne. Ce projet d'envergure a été rendu possible grâce à un financement de 1,4 million de dollars obtenu dans le cadre du Programme pour des communautés côtières résilientes au climat de Ressources naturelles Canada.

Ce plan vise à renforcer la résilience climatique de la région à travers cinq objectifs clés, dont :

- L'amélioration des connaissances et des compétences en matière d'adaptation aux changements climatiques au sein des communautés locales ;
- La mise à jour des zones à risque d'érosion et d'inondation dans la Péninsule acadienne ;
- L'identification et la mise en place de solutions douces et hybrides basées sur la nature, ainsi que le suivi du trait de côte.

S'échelonnant sur une période de quatre (4) ans, ce projet répond à un besoin pressant, accentué par les tempêtes majeures survenues en janvier 2024. Il constitue une étape essentielle pour soutenir les communautés de la Péninsule acadienne dans leurs efforts d'adaptation aux défis climatiques à venir.

## 5.3 ALLIANCE DE L'ÉNERGIE DU NORD

En 2024, des efforts soutenus ont été déployés pour concrétiser la mise en place de l'Alliance de l'Énergie du Nord. Plusieurs rencontres de travail ont eu lieu afin de structurer cette initiative interrégionale ambitieuse.

Un moment clé de cette démarche a été la tenue du premier Forum de l'énergie, le 22 et 23 novembre à Caraquet. Cet événement a rassemblé plus d'une centaine d'élus municipaux, ainsi que des représentants des ministères et agences concernés.

À l'issue de ces échanges, les communautés membres de la CSR Restigouche, Chaleur, Péninsule acadienne, ainsi que les Premières Nations d'Eel River Bar et de Pabineau, ont réaffirmé leur engagement à poursuivre la mise en place de l'Alliance. Cette dernière vise à offrir un cadre structurant pour le développement de projets énergétiques durables, en harmonie avec le territoire et les communautés locales.

Les prochaines étapes incluront les modifications législatives requises pour officialiser la création de l'Alliance, ainsi que l'élaboration d'un modèle équitable de répartition des profits issus de la vente d'électricité.



## 5.4 PLAN RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA ZONE AGRICOLE DE LA PÉNINSULE ACADIENNE (SERVICE D'URBANISME)

En 2024, le dossier de l'exploitation et du développement des bleuetières sur l'ancien champ de tir de la Municipalité régionale de Tracadie a suscité de nombreuses discussions et préoccupations. Plusieurs acteurs ont exprimé des inquiétudes quant aux impacts environnementaux actuels et potentiels liés à l'essor de cette activité agricole sur le territoire de la Péninsule acadienne. Consciente des enjeux environnementaux et économiques associés à cette culture, la Commission de services régionaux de la Péninsule acadienne (CSRPA) a choisi de soutenir une analyse approfondie de ses impacts. Cette démarche s'est donc inscrite dans une vision concertée et globale de planification régionale des zones agricoles.

Dans cette optique, un Plan régional de développement de la zone agricole a été élaboré en collaboration avec VALORES. Ce document stratégique vise à encadrer le développement du secteur agricole tout en assurant une gestion durable et équilibrée des ressources naturelles de la région. Afin de partager cette initiative avec les parties prenantes, une présentation publique s'est tenue le 20 novembre, réunissant les communautés membres, le grand public, les organismes gravitant dans le domaine de l'environnement et de l'agriculture ainsi que les agriculteurs.



Les prochaines étapes consisteront à mettre en place un comité chargé de superviser la mise en œuvre des recommandations du plan, garantissant ainsi une gestion cohérente et durable du développement agricole dans la Péninsule acadienne.

## 5.5 ENTENTE AVEC LE COMITÉ D'ACCUEIL D'INTÉGRATION ET D'ÉTABLISSEMENT DES NOUVEAUX ARRIVANTS DE LA PÉNINSULE ACADIENNE

Le 29 avril, la CSRPA et le Comité d'accueil, d'intégration et d'établissement des nouveaux arrivants de la Péninsule acadienne (CAIENA) ont officialisé un protocole d'entente visant à renforcer les services d'accueil et d'accompagnement des nouveaux arrivants, indépendamment de leur statut résidentiel ou de leur type de permis de travail.

Cette entente s'inscrit dans le contexte de la réforme municipale, qui a élargi les responsabilités des commissions de services régionaux, incluant désormais le développement économique. Dans le cadre de ce mandat, la CSRPA s'engage à soutenir la croissance active et la rétention des nouveaux arrivants dans la région.

En 2024, un financement de 50 000 \$ a été accordé au CAIENA afin de mettre en œuvre ces services. L'entente demeure en vigueur jusqu'au 31 décembre 2026.

## 5.6 PLATEFORMES NUMÉRIQUES ET TRANSPARENCE

En 2024, la CSRPA a franchi un pas important vers une communication plus accessible et transparente avec la population. Le nouveau site web [csrpa.ca](http://csrpa.ca), lancé officiellement en août, propose une interface moderne, intuitive et adaptée aux besoins de la population. Entièrement repensé, le site permet désormais une navigation simplifiée, un accès plus rapide à l'information sur nos services, et une expérience utilisateur grandement améliorée.

Dans une volonté d'accroître la transparence de ses activités, la CSRPA a également amorcé, dès le mois de juin, l'enregistrement des réunions de son conseil d'administration. Ces enregistrements sont rendus accessibles au grand public via notre chaîne YouTube officielle (@CSRPA). Ce nouveau canal de communication permet à toute la population de consulter, à leur convenance, les discussions et décisions prises lors des séances du conseil. L'objectif à moyen terme est d'y ajouter aussi les réunions des comités.



## 5.7 STRATÉGIE RÉGIONALE – PLAN DE MISE EN ŒUVRE

### PLAN DE MISE EN ŒUVRE – CSR PÉNINSULE ACADIENNE

\* Actions proposées dans le cadre du Fonds d'aide aux services régionaux.

CATÉGORIE	OBJECTIFS STRATÉGIQUES	ACTION	Indicateur de performance (KPI)	ÉCHÉANCE	RÉSULTAT	INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES
AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	Établissement et bonification des canaux de communication entre la CSRPA et les utilisateurs du service.	Plan de communication pour diffusion des règlements et des politiques relatives à la planification auprès des DG municipaux et les entrepreneurs avec fiches visuelles	Fiches visuelles sont complétées	31-12-2025	En cours	Plans de communication et de visualisation des différents processus ont été entamés au début 2025 et seront finalisés en mai 2025.
	L'évaluation et l'optimisation de la livraison de services à la lumière des attentes et responsabilités des acteurs.	Évaluation du processus d'aménagement pour optimiser la livraison des services et pour améliorer le niveau de satisfaction des clients.	Services optimisés (Délai de 2 semaines à 4 semaines respectés)	31-12-2025	Atteint avant échéance	Évaluation du processus d'optimisation des services d'émission des permis finalisé en avril 2025.
	Positionnement du service comme point de rencontre des différents stratégies régionale spécifiques.	Établir un programme de satisfaction des clients afin d'établir un programme d'amélioration continue	Augmentation de la satisfaction des clients (sondage à l'appui)	31-12-2026	S/O	
		*Initier une réflexion régionale des services offerts pour alimenter un plan régional basés sur des données empiriques (Plan régional de développement de la zone agricole de la Péninsule acadienne)	Données empiriques intégrés dans système de géomatique	31-12-2026	Atteint avant échéance	Le plan de développement de la zone agricole a été présenté en novembre 2024. La mise en application du plan est prévu en 2025.
		*Mise à jour et actualisation des plans municipaux et ruraux	Complété un plan par 12 mois	31-12-2027	En cours	Le plan municipal de Caraquet a été soumis en avril 2025. Les plans de Rivière-du-Nord et celui de Île-de-Lamèque seront entamés en 2025.
DÉCHETS SOLIDES	La sensibilisation des élus, des acteurs du milieu et la population à la gestion des matières résiduelles.	Campagne de sensibilisation publique en vue de l'adoption du programme PPP	Campagne est activée	30-06-2025	En cours	
	*Assume un leadership aussi élevé dans la livraison des services de gestion des déchets solides, du recyclage et du compostage.	Identifier une ressource interne pour soutenir les efforts environnementaux et en développement durable	Embauche d'une ressource interne	31-12-2025	En cours	Le leadership a été assumé à par un employé à l'interne pour l'année 2024. Le processus d'identification d'une ressource supplémentaire sera effectué en 2025.
	La mise en place et l'application des mesures incitatives et coercitives afin d'atteindre les objectifs de la politique.	Développer un projet pilote pour mettre en place des mesures incitatives et coercitives auprès des utilisateurs du service	Projet pilote en place	31-12-2026	S/O	
		Révision et actualisation des arrêtés municipaux sur les déchets solides, recyclage et la récupération	Arrêtés sont actualisés	31-12-2027	S/O	
		Étude sur les bénéfices d'augmenter le recyclage des matières organiques	Étude complétée	31-12-2024	Non atteint	Demande de financement soumise en 2024 à cet effet. Réponse négative de la part du FFE. D'autres sources de financement sont présentement étudiées, en collaboration avec VALORES.
DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE	Servir le dialogue et la discussion entre les intervenants de la Péninsule acadienne	Inventaire des services communautaires offerts dans la Péninsule acadienne.	Inventaire complété	31-12-2024	Non atteint	Une initiative provinciale avait été mise sur pied en 2024 afin d'assurer l'uniformité du processus. Pilotée par la Fondation communautaire de la PA, celle-ci n'a pas été en mesure d'aboutir à une démarche provinciale. L'initiative sera reprise par la CSRPA en 2025.
		Définir et optimiser le mandat des comités directeurs.	Mandat confirmé	31-12-2024	Atteint	
	Favoriser l'accès au logement abordable en offrant un éventail de typologies de logements.	*Plan sur le logement abordable avec des piste de solutions sur la topologie adaptée à la région.	Topologie de logement définie	31-12-2026	Atteint avant échéance	Le plan a été déposé en octobre 2024. La prochaine démarche est la mise en application des recommandations qui s'y retrouvent.
	Coordination d'une réflexion régionale sur les modèles de financement pour la pérennité des services.	*Étudier la création d'une agence régionale sur le logement abordable.	Étude est complétée	31-12-2027	En cours	Cette action a été initialement analysée dans le cadre du plan sur le logement. Une demande de financement a été soumise à cet effet afin de poursuivre la réflexion.
Documenter les structures de gouvernance et de financement des infrastructures, des services communautaires et des organismes communautaires.		Compréhension de la structure de gouvernance et financement	31-12-2024	Non atteint	Cette action est liée avec l'inventaire des services communautaires. Reprise de l'initiative en 2025.	



## (SUITE) PLAN DE MISE EN ŒUVRE – CSR PÉNINSULE ACADIENNE

\* Actions proposées dans le cadre du Fonds d'aide aux services régionaux.

CATÉGORIE	OBJECTIFS STRATÉGIQUES	ACTION	Indicateur de performance (KPI)	ÉCHÉANCE	RÉSULTAT	INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	Rôle de consolidateur entre les intervenants à caractère économique.	Élaboration d'un plan stratégique pour l'office de croissance du tourisme, le développement économique et l'immigration	Plan stratégique est complété	31-12-2024	Atteint	Créer une image de marque, embauche d'une ressource à l'interne en marketing, mettre en ligne un site web faisant la promotion de l'attractivité de la PA, développement de réseaux sociaux et stratégie numérique.
		*Élaborer un plan stratégique du Forum régional sur la main d'œuvre et son plan de mise en œuvre	Plan stratégique pour le Forum est complété	31-12-2024	Atteint	Le plan stratégique du Forum régional sur la main d'œuvre et son plan de mise en œuvre a été déposé en décembre 2023. Les actions du plan ont débuté dès janvier 2024.
	Point de chute pour toutes les données et initiateur des recherches de données nécessaires aux développements d'initiatives en développement économique.	Activation de mesures de performances pour le service de croissance régionale	Mesures de rendement sont en place	31-12-2025	En cours	Les mesures de performances du service de croissance régionale sont celles qui font parties de l'entente avec Travail NB.
		*Développer un profil économique de la région, incluant l'inventaire de parcs industriels, de bâtiments ou d'espaces disponibles pour de potentiels investisseurs ou entrepreneurs.	Données économiques structurées	31-12-2024	Atteint	Données disponibles sur le site web.
	Le maintien, le support et le développement des entreprises primaires et secondaires du territoire.	Étude de retombées économiques sur la deuxième et troisième transformation des industries primaires et secondaires	Étude sur les retombées	31-12-2027	S/O	
		*Lancement d'une campagne médiatique de valorisation de la Péninsule acadienne comme endroit où il fait bon vivre, étudier, travailler et visiter.	Campagne de promotion complétée	31-12-2025	En cours	Plusieurs initiatives ont été mises de l'avant en 2024, notamment de la visibilité et promotion médiatique, de la promotion terrain et partenariats et de la participation à des événements régionaux.
INFRASTRUCTURES SPORTIVES, CULTURELLES ET RÉCRÉATIVES	L'optimisation du partage des coûts des infrastructures régionales par l'établissement des solutions spécifiques à l'échelle et au type de service.	Actualiser l'étude de planification régionale des infrastructures et de la programmation sportives et récréatives de la péninsule acadienne	Étude est actualisée	31-12-2024	Atteint	L'étude de planification régionale des infrastructures et de la programmation sportives et récréatives de la péninsule acadienne a été reçue en décembre 2024.
	Catalyseur des activités à grand déploiement et assume la veille des opportunités en termes de grands événements.	Analyse des écarts et des opportunités régionales par l'entremise d'un colloque sur l'importance d'attirer des événements sportifs, récréatifs et culturels à grands déploiements	Colloque est organisé	31-12-2025	S/O	
	Bonification de l'offre récréotouristique des activités actuelles favorisé par des maillages potentiels.	Renforcement de l'équipe interne responsable de la mise en œuvre d'initiatives récréatives, sportives et culturelles.	L'équipe RH est complétée	31-12-2025	Atteint avant échéance	L'embauche d'une ressource a été effectuée en avril 2025
		*Élaboration de la phase 2 de la planification stratégique de la Véloroute de la Péninsule acadienne.	Planification stratégique complétée	31-12-2025	Atteint avant échéance	Le plan a été déposé en janvier 2025.
		Étude de faisabilité sur l'importance et les bénéfices du récréotourisme pour la péninsule acadienne	Étude de faisabilité	31-12-2026	S/O	
SÉCURITÉ PUBLIQUE	La CSRPA favorise la cartographie avec les responsables de géomatique pour les services livrés sur son territoire géographique.	Cartographier les services de sécurité publique offerts dans la région	Cartographie détaillée des services existants	31-12-2024	Atteint	Le travail a été débuté au cours de l'année 2024 et terminé en début d'année 2025.
		Définir et optimiser le mandat du comité responsable de la sécurité publique régionale	Mandat est confirmé	30-06-2024	Atteint	Le travail a été effectué au cours de l'année 2024.
	La CSRPA coordonne les discussions régionales relatives à	Analyse des écarts "gap analysis" pour déterminer des services complémentaires requis pour soutenir la sécurité publique régionale	Analyse des écarts complétée	31-12-2025	S/O	
	L'optimisation des services de sécurité publique.	Mise en œuvre de l'étude d'optimisation des services d'incendie	Mise en œuvre de l'étude	31-12-2025	En cours	Le travail a été débuté en 2024 et se poursuit en 2025 suite à l'embauche d'un gestionnaire à la sécurité publique et incendie.
	L'ensemble des parties prenantes en sécurité publique sont en mesure de répondre aux différentes situations d'urgence dans la Péninsule acadienne.	Mise à jour des plans mesures d'urgences des municipalité	Plans sont à jour	31-12-2024	Non atteint	Le travail est présentement en cours. En raison du départ du premier gestionnaire responsable du dossier et du délai avant l'embauche de son remplaçant, ce dossier n'a pas été finalisé dans la période prévue. Toutefois, le travail a été amorcé et la mise à jour est prévue pour l'année 2025.



## (SUITE) PLAN DE MISE EN ŒUVRE – CSR PÉNINSULE ACADIENNE

\* Actions proposées dans le cadre du Fonds d'aide aux services régionaux.

CATÉGORIE	OBJECTIFS STRATÉGIQUES	ACTION	Indicateur de performance (KPI)	ÉCHÉANCE	RÉSULTAT	INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES
TOURISME	La mise en valeur et l'optimisation des installations 4 saisons.	Mise en œuvre de la stratégie régionale en tourisme	Stratégie est activée	31-12-2025	S/O	
	La promotion de la Péninsule acadienne comme destination distincte francophone, vibrante, installé dans un contexte naturel hors du commun.	* Développement d'un plan marketing régional	Plan marketing complété	31-12-2025	Atteint avant échéance	Nouvelle stratégie marketing proposé par Vivify inclut un tableau de bord afin d'obtenir des données plus précises sur l'évolution de la campagne marketing.
		* Développer une stratégie pour favoriser la mise en œuvre d'une taxe d'hébergement régionale	Stratégie est adoptée	31-12-2024	Atteint	Une stratégie a été élaboré en 2024 afin de favoriser l'adoption d'une taxe sur l'hébergement. Les communautés seront appelées en 2025 à adopter un arrêté à cet effet.
	Identification des écarts et des opportunités pour diminuer les fuites redevables à la communication ou à la visibilité entre les sites.	Formation des compétences touristiques avec l'intention d'augmenter la cohérence entre les différents intervenants ainsi que les livreurs de produits et services touristiques.	Formation est livrée	31-12-2025	S/O	
TRANSPORT RÉGIONAL	Évaluation des résultats d'un projet pilote afin de déterminer son apport à la stratégie de transport collectif.	* Mettre en place les recommandations de l'étude d'optimisation des transports	Recommandations sont activées	31-12-2026	En cours	L'acquisition des autobus effectué, élargissement du service vers Tracadie permettant de relier les 3 centres de la PA.
	Conceptualisation d'un réseau intermodal complet et efficace qui couvre l'ensemble du territoire de la région.	Étude sur la capacité régionale pour soutenir le transport collectif par l'optimisation d'autobus et de véhicules adaptés disponibles	Diagnostic est complété	31-12-2025	S/O	
	Initiateur d'un diagnostic à établir sur le transport actif et identification du niveau de service pour le local et le tourisme.	Effectuer un diagnostic relatif à l'importance d'intégrer la véloroute dans le réseau de transport intermodal régional	Étude effectuée	31-12-2024	Non atteint	L'effort a été concentré en 2024 sur la mise en place et l'élargissement du service de transport en commun dans la région.
		Appuyer les municipalités sur l'élaboration de politiques sur le stationnement adapté pour favoriser l'utilisation de la Véloroute et des cours d'eau pour les sports nautiques	Politiques sont adoptées	31-12-2026	S/O	





# INFORMATIONS FINANCIÈRES

2024

## Faits saillants des résultats financiers de la CSRPA AU 31 décembre 2024



**Excédent de 381 000 \$**



**Revenus de  
11 million de dollars**



**Charges de  
10,6 million de dollars**

### Quelles étaient les principales dépenses des services?

**4,5 million de dollars**

#### **Gestion des déchets solides**

Les coûts incluent le traitement ainsi que la gestion des infrastructures essentielles à la gestion des déchets solides et des matières recyclables.

**1,2 million de dollars**

#### **Service de collecte**

Les coûts incluent l'ensemble des dépenses d'exploitation du service, notamment les salaires du personnel ainsi que les frais liés à l'utilisation, à l'entretien et à la réparation des équipements.

**1,9 million de dollars**

#### **Urbanisme**

Les coûts sont principalement liés à l'émission des permis, aux inspections, à l'administration de la réglementation du service d'urbanisme ainsi qu'au développement et à la mise en place de solutions visant à améliorer l'efficacité et le service à la clientèle.

**850 000 \$**

#### **Transport régional**

Les coûts du service de transport régional englobent la mise en place du service, incluant l'identité et l'image de marque, le marketing, les frais opérationnels du service (autobus et Déplacement Péninsule), ainsi que les coûts liés à son administration.



## D'où provient les principales sources de revenus?

### 5 million de dollars

#### Contribution des membres

Les revenus de la CSRPA proviennent principalement des contributions de ses membres. Ces contributions permettent d'assurer la mise en commun des ressources et d'offrir aux municipalités des services essentiels de manière efficace et économique.



### 3,4 million de dollars

#### Ventes de services

Sont inclus les frais de déversement des déchets solides, des déchets de construction ainsi que des matières recyclables provenant du service de Gestion des déchets solides. Les frais d'atterrissage, la location d'hangars et d'autres services sont également comptabilisés dans les ventes de services.

La vente de paniers dans le cadre du programme Pensez Frais, de même que les ententes marketing et les revenus générés par les services offerts dans le cadre du programme Déplacement Péninsule du service de Transport régional, font aussi partie intégrante des ventes de services.



### 1,1 million de dollars

#### Fonds d'aides aux services régionaux

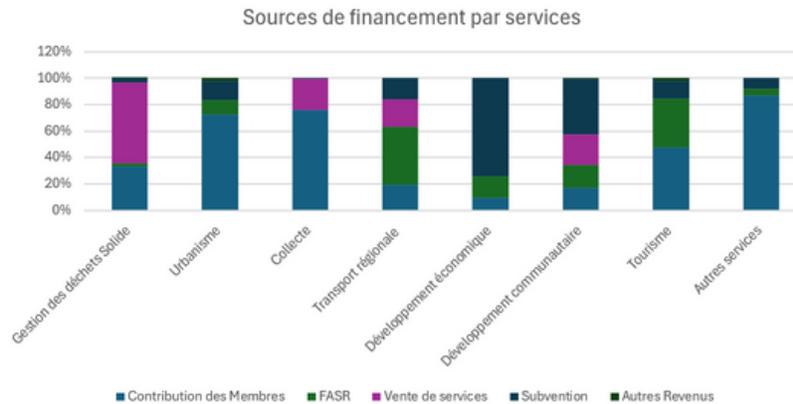
Le Fonds d'aide aux services régionaux (FASR) a été créé pour accorder aux commissions de services régionaux un soutien financier leur permettant de mettre en œuvre efficacement les priorités et les activités établies dans le cadre de leurs stratégies régionales respectives.



## Quelles sont les principales sources de financement?

La principale source de financement de la CSRPA provient des contributions de ses membres, représentant 48 % du financement total.

Les autres sources varient en fonction des services et peuvent inclure les fonds reçus du Fonds d'aide aux services régionaux (FASR), la vente de services, des subventions ou d'autres formes de revenus. Le pourcentage de financement issu de chaque source diffère selon les services.



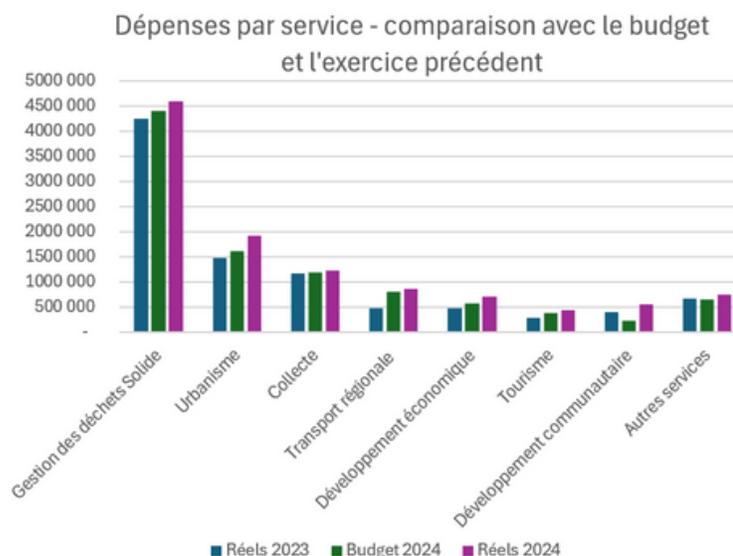
- Le FASR, qui représente 10 % des revenus totaux, est réparti entre les services en fonction des activités en cours liées à la stratégie régionale.
- 61 % des revenus du service de Gestion des déchets solides proviennent de la vente de services, notamment le traitement des déchets issus des secteurs institutionnels (y compris la Municipalité Régionale de Tracadie), ainsi que les revenus de Circular Material pour le triage.
- 21 % de revenus du service de Transport Régional proviennent de la vente de services, incluant des ententes de marketing avec des partenaires ainsi que les revenus générés par les utilisateurs du service de Déplacement Péninsule.
- 42 % des revenus du service de Développement communautaire proviennent de subventions provenant de diverses sources. Parmi celles-ci, on retrouve la Société d'inclusion économique et sociale du N.-B. ainsi que la Société de développement régional, le ministère de la Santé ainsi que le ministère de la Justice et de la Sécurité publique.
- 23 % des revenus du service de Développement communautaire proviennent de la gestion du programme Pensez-frais. Les fonds résultent de la vente de panier aux participants et des donateurs de la communauté.
- 74 % des revenus du service de Développement économique proviennent de subventions principalement accordées par le ministère de l'Éducation postsecondaire, de la Formation et du Travail, ainsi que par le ministère de la Santé.
- 24 % des revenus du service de Collecte des déchets proviennent de la collecte sélective. Ce financement est principalement lié aux ententes conclues dans le cadre du programme de responsabilité élargie des producteurs gérer par Circular Materials.



## Quelles sont les dépenses ?

Le total des dépenses pour l'ensemble des services de la CSRPA pour l'exercice s'est élevé à 11 million de dollars, soit 1.2 million de dollars de plus que le budget et 1.8 million de dollars de plus que 2023. La croissance des dépenses entre 2023 et 2024 est principalement due au développement ou à l'augmentation des activités de certains services.

- Les dépenses pour le service de Gestion des déchets solides sont demeurées stables durant l'année 2024. En général, la hausse des dépenses du service est bien contrôlée, grâce à des économies réalisées sur l'enfouissement et le triage, qui compensent les hausses générales au niveau des salaires, de dépenses administratives et opérationnelles.
- L'augmentation des dépenses du service de Transport régional en 2024 s'explique par l'exploitation d'un autobus à temps plein tout au long de l'année, ainsi que par les coûts de préparation liés au lancement complet du service en 2025.
- Les dépenses du service de Croissance régionale ont augmenté principalement en raison de projets additionnels réalisés grâce au financement provenant du programme de promotion des collectivités, tels que convenu dans l'entente avec le ministère de la Santé.
- L'augmentation des dépenses du service d'Urbanisme s'explique par l'embauche de personnel supplémentaire dans le cadre de la stratégie régionale pour l'élaboration de nouveaux plans d'aménagement du territoire. De plus, la mise en œuvre de nouveaux projets, dont la réalisation du plan régional et AdaptationPA ont engendré des dépenses supplémentaires.
- Les dépenses du service de Développement communautaire ont augmenté en raison de la gestion de nouveaux programmes, tels Planète Jeunesse, Pensez Frais ainsi que de l'initiative liée à l'étude sur le logement.



## Que s'est-il passé cette année?

### Entente Circular Material (Gestion des déchets solides)



Depuis le 1<sup>er</sup> mai 2024, tous les matériaux recyclables de la Péninsule acadienne relèvent du programme de responsabilité élargie des producteurs, géré par Circular Materials. Ce programme a permis de générer des revenus de 294 666 \$ pour la collecte sélective et de 467 000 \$ pour le service de triage, contribuant ainsi à alléger la charge financière du service de gestion des déchets solides.

### Achat des autobus (Transport régional)

En 2024, la CSRPA a procédé à la commande de cinq (5) autobus d'une valeur de 1 196 200 \$ pour le service de Transport Régional. Trois (3) des cinq (5) autobus ont été livrés en novembre et décembre. Le financement de ces autobus est assuré par l'entremise du Fonds pour les solutions de transport en commun rural et du fonds de la Société de développement régional (SDR), permettant ainsi d'améliorer l'accessibilité et la mobilité dans la région tout en minimisant l'impact financier pour la CSRPA. Ces fonds représentent 90 % du coût total du projet.

### Adaptation PA 2.0 (Urbanisme)

La CSRPA a reçu un financement de 1 403 672 \$ du ministère des Ressources naturelles dans le cadre du programme pour des communautés côtières résilientes au climat. Ce soutien financier permettra de réaliser le Plan d'adaptation régional pour la Péninsule acadienne, un projet de 1 942 872 \$ s'échelonnant de mai 2024 à décembre 2027.

### Tabusinctac et Fair-isle (Gestion des déchets solides)

En février 2024, les régions de Tabusintac et Fair Isle ont choisi de rejoindre la CSR Miramichi. Ils se sont également retirés du service de gestion des déchets solides avec la CSRPA. Bien que ces communautés continuent d'assumer leur part de la dette liée aux camions de collecte, elles ne participent plus au service directement. Cette décision a entraîné un manque à gagner de 123 774 \$ pour la CSRPA en 2024.

### Ajustement comptable

Au 1<sup>er</sup> janvier 2024, la CSRPA a inscrit au passif les congés de maladie accumulés par les employés. Cet ajustement vise à refléter plus fidèlement la politique actuelle des ressources humaines de la CSRPA, selon laquelle 50 % des congés de maladie non utilisés sont remboursés aux employés à leur départ de l'organisation.

Cette opération comptable a entraîné un ajustement rétroactif aux états financiers de l'exercice précédent. L'impact total de cet ajustement s'élève à 40 693 \$.



## Indemnités et dépenses remboursées en 2024

Les tableaux suivants démontrent les indemnités et les dépenses remboursées aux membres du conseil d'administration et des différents comités de la CSRPA pour l'année 2024.

Conseil d'administration	Per diem	Allocation (km)	Repas	Stationnement	Hébergement	Total
Doumbia, Kassim / président	6 275.00 \$	1 150.36 \$				7 425.36 \$
Landry, Denis	3 475.00 \$	316.34 \$				3 791.34 \$
Lanteigne, Joseph	5 175.00 \$	988.80 \$				6 163.80 \$
Losier, Denis	3 600.00 \$	918.50 \$				4 518.50 \$
Power, Robert	1 600.00 \$	615.05 \$				2 215.05 \$
Savoie, Bernard	3 000.00 \$	695.30 \$				3 695.30 \$
Savoie, Georges Rhéal	4 025.00 \$	1 745.20 \$				5 770.20 \$
Thériault, Bernard	4 850.00 \$	304.50 \$				5 154.50 \$
<b>Total :</b>						<b>38 734.05 \$</b>
Maires suppléants	Per diem	Allocation (km)	Repas	Stationnement	Hébergement	Total
Benoît, Gérard	200.00 \$	38.28 \$				238.28 \$
Paulin, Cathy	200.00 \$	22.04 \$				222.04 \$
Stewart, Johnny	1 600.00 \$	553.20 \$				2 153.20 \$
<b>Total :</b>						<b>2 613.52 \$</b>
Comité de révision de la planification (CRP)						
Membres	Per diem	Allocation (km)	Repas	Stationnement	Hébergement	Total
Bertin, Victor	1 625.00 \$	299.20 \$				1 924.20 \$
Doiron, Jean-Caude / président	1 875.00 \$	217.30 \$				2 092.30 \$
Laprise, Jacques	1 000.00 \$	193.62 \$				1 193.62 \$
Mallet, Patrice-Éloi	1 536.42 \$	307.19 \$				1 843.61 \$
Roussel, Oscar	2 500.00 \$	821.02 \$				3 321.02 \$
Savoie, Georges Rhéal	2 200.00 \$	933.80 \$				3 133.80 \$
<b>Total :</b>						<b>13 508.55 \$</b>
Comité de la Croissance régionale						
Membres	Per diem	Allocation (km)	Repas	Stationnement	Hébergement	Total
Bezeau, Brian	250.00 \$	69.60 \$				319.60 \$
Brideau, Philippe	250.00 \$	74.24 \$				324.24 \$
Caron, Armand	250.00 \$	81.20 \$				331.20 \$
Doumbia, Kassim / président	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Ferguson, Ernest	375.00 \$	147.05 \$				522.05 \$
Leclair, André	125.00 \$	49.30 \$				174.30 \$
Randriatiana, Irina	250.00 \$	0.00 \$				250.00 \$
Roy, Sébastien	250.00 \$	53.36 \$				303.36 \$
<b>Total :</b>						<b>2 224.75 \$</b>
Comité du développement communautaire						
Membres	Per diem	Allocation (km)	Repas	Stationnement	Hébergement	Total
Chiasson, Jean-Charles	375.00 \$	87.00 \$				462.00 \$
Chiasson, Marilène	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Ferron, Patrice	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Ferron-Roussel, Amélie	125.00 \$	34.20 \$				159.20 \$
Gagnon-Roussel, Marie-Claude	250.00 \$	66.12 \$				316.12 \$
Haché, Martine	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Lanteigne, Joseph / président	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
McGraw, Frédéric	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Pinet, Mireille	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
<b>Total :</b>						<b>937.32 \$</b>



Comité sur le transport régional						
Membres	Per diem	Allocation (km)	Repas	Stationnement	Hébergement	Total
Cormier Noël, Lisette	250.00 \$	106.91 \$				356.91 \$
Doumbia, Kassim / président	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Ferrer, Audrey	625.00 \$	217.75 \$				842.75 \$
Holmes, Bruno	250.00 \$	50.60 \$				300.60 \$
Lanteigne, Liette	250.00 \$	0.00 \$				250.00 \$
Léger, Frédéric	375.00 \$	11.60 \$				386.60 \$
Mallais, Raymonde	250.00 \$	47.56 \$				297.56 \$
Saulnier, Théo	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Tran-Mazerolle, Mai	625.00 \$	12.76 \$				637.76 \$
<b>Total :</b>						<b>3 072.18 \$</b>
Comité d'Infrastructures sportives, récréatives et culturelles						
Membres	Per diem	Allocation (km)	Repas	Stationnement	Hébergement	Total
Arseneau, Marc	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Brown, Dave	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Bujold, Denis	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Degrâce, Francisca	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Doiron, Alex	250.00 \$	84.36 \$				334.36 \$
Duguay, Marc	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Haché-Breau, Vanessa	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Hébert, Marc	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Loyer, Jean-Paul	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Near, Mélissa	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Roussel, Élise	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Sonier, André	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Stewart, Johnny	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
Thériault, Bernard / président	0.00 \$	0.00 \$				0.00 \$
<b>Total :</b>						<b>334.36 \$</b>

## Subventions reçues en 2024

Subventions reçues au cours de l'année financière 2024 pour l'ensemble des services de la CSRPA	
Ministère ou organisme d'où provient la subvention	Subvention accordée en 2024
Connexions Travail	13 376.13 \$
Emploi et Développement social Canada	17 500.00 \$
Fonds en fiducie pour l'environnement	114 736.14 \$
Fonds d'aide aux services régionaux (FASR)	1 070 316.92 \$
Fonds de mise en œuvre de la réforme de la gouvernance locale	201 355.00 \$
Fonds en fiducie pour l'environnement	20 000.00 \$
Fonds pour les solutions de transport en commun en milieu rural	1 044 621.00 \$
Ministère de l'Éducation postsecondaire, de la Formation et du Travail	372 461.59 \$
Plan action régionale de la résilience	34 000.00 \$
Planète Jeunesse : des bases pour l'avenir	79 700.21 \$
Programme de soutien marketing	50 000.00 \$
Programme de subventions à des fins de promotion des collectivités	150 000.00 \$
Programme pour des communautés côtières résilientes au climat	144 360.07 \$
Société de développement régional	170 690.00 \$
Société d'inclusion économique et sociale du NB	143 536.39 \$
<b>Total :</b>	<b>3 626 653.45 \$</b>





REGARD  
VERS L'AVENIR

2024

## REGARD VERS L'AVENIR

L'année écoulée a été marquée par des avancées significatives pour la Commission de services régionaux Péninsule acadienne (CSRPA). Grâce à la collaboration entre les municipalités, les différents partenaires et les citoyens, nous avons franchi des étapes essentielles dans le développement et l'amélioration des services régionaux. Toutefois, le travail ne s'arrête pas là.

Alors que nous nous tournons vers l'avenir, il est crucial de poursuivre cette lancée en consolidant nos acquis et en mettant en œuvre de nouvelles initiatives. Notre Stratégie régionale continue à être notre feuille de route à cet égard afin de guider nos équipes dans le travail à accomplir. Parmi celles-ci, en voici les principales :

- Fonds de développement touristique ;
- La mise en application des recommandations soumises dans la stratégie de développement de l'habitation de la CSRPA ;
- Étude sur la collecte résidentielle de matières organiques ;
- Poursuite de l'élaboration des plans municipaux et arrêtés de zonage pour les nouvelles entités ;
- Optimisation des services d'émission de permis de construction ;
- Stratégie régionale de croissance touristique ;
- Agrandissement de l'offre de service de transport régional ;
- Dépôt et mise en application des recommandations soumise dans l'étude de planification des infrastructures et des programmes sportifs, de loisir et culturels dans la Péninsule acadienne ;
- Campagne de valorisation et d'attraction destinée à accroître la main-d'œuvre dans la Péninsule acadienne ;
- Travail d'élaboration de l'étude : L'itinérance dans la Péninsule acadienne, broser un portrait d'un enjeu en émergence.







**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

**ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**

**POUR L'EXERCICE TERMINÉ  
LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Index

aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

	<u>Page</u>
Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers consolidés	1.
Rapport des auditeurs indépendants	2 - 3.
État des résultats d'exploitation et du surplus accumulé consolidé	4.
État de la situation financière consolidé	5.
État de la variation de la dette nette consolidé	6.
État des flux de trésorerie consolidé	7.
Notes aux états financiers consolidés	8 - 25.

Commission de services régionaux Péninsule acadienne  
États financiers consolidés  
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

### **Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers consolidés**

Les états financiers consolidés de la Commission de services régionaux Péninsule acadienne présentés dans ce rapport sont la responsabilité de la direction et sont dressés conformément aux Normes comptables pour le secteur public, le tout tel que décrit à la note 2 de ces états financiers consolidés. La préparation des états financiers consolidés nécessite que la direction procède à des estimations d'après la meilleure appréciation qu'elle avait de la situation, particulièrement lorsque des transactions affectant la période comptable en cours ne peuvent pas être finalisées avec certitudes avant la fin d'année.

La direction de la Commission a la responsabilité de maintenir des systèmes de contrôle interne et de comptabilité appropriés qui fournissent une assurance raisonnable que les politiques de la Commission sont suivies, que ses opérations sont effectuées conformément aux lois et autorisations appropriées, que ses biens sont convenablement conservés et que les états financiers consolidés reposent sur des registres comptables fiables.

Le conseil se rencontre avec la direction afin de réviser les états financiers consolidés et discuter de toutes questions concernant l'information financière ou le contrôle interne avant d'approuver les états financiers consolidés.

Les états financiers consolidés ont été audités par Allen, Paquet & Arseneau, LLP, auditeur externe indépendant nommé par la Commission. Le rapport des auditeurs indépendants suivant résume leurs responsabilités, les limites de leur audit et leur opinion sur les états financiers consolidés de la Commission.



---

Mélanie Thibodeau  
Première dirigeante



RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

À la première dirigeante  
et aux membres du conseil d'administration de la Commission de services régionaux Péninsule acadienne

*Opinion*

Nous avons audité les états financiers ci-joints de la Commission de services régionaux Péninsule acadienne, qui comprennent l'état de la situation financière consolidé au 31 décembre 2024, et les états des résultats d'exploitation et du surplus accumulé consolidés, de la variation de la dette nette consolidé et des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principes comptables importants.

À notre avis, ces états financiers consolidés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de la Commission de services régionaux Péninsule acadienne au 31 décembre 2024, ainsi que les résultats de son exploitation consolidés et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux normes comptables canadiennes pour les entités du secteur public.

*Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés» du présent rapport. Nous sommes indépendants de la commission conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

*Autre point*

Les états financiers de la Commission de services régionaux Péninsule acadienne pour l'exercice terminé le 31 décembre 2023 ont été audités par une autre firme comptable qui ont émis un rapport non modifié daté le 15 mai 2024.

*Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la commission ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la commission.

*Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers consolidés*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS (suite)

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la commission;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la commission à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la commission à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Bathurst, N.-B.

22 mai, 2025

*Allen, Paquet & Arseneau LLP*

Comptables professionnels agréés

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE****État des résultats d'exploitation et du surplus accumulé consolidé**

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	(Non-audité)		
	2024 Budget (Note 17)	2024 Actuel	2023 Actuel (retraité)
<b>REVENUS (Note 18)</b>			
Vente de services	2 988 962 \$	3 108 895 \$	2 492 209 \$
Frais facturés aux membres	5 144 938	5 021 164	5 058 126
Autres revenus	1 634 127	2 871 897	1 562 962
Intérêts	-	26	26
	9 768 027	11 001 982	9 113 323
<b>DÉPENSES (Note 19)</b>			
Administration	2 365 750	2 564 233	2 514 180
Services financiers	94 700	121 099	109 505
Gouvernance	42 500	51 764	37 068
Collaboration et planification locale	650 637	726 354	654 406
Services de planification et d'inspection des bâtiments	886 720	1 079 343	746 789
Gestion des déchets solides	3 288 215	3 386 586	3 370 488
Promotion touristique	344 420	418 668	260 049
Développement économique	530 950	675 838	449 314
Développement communautaire	199 688	507 351	255 891
Services de transport régional	794 551	743 885	571 650
Sécurité publique	161 755	156 678	15 309
Infrastructures sportives et récréatives	126 000	188 722	105 000
	9 485 886	10 620 521	9 089 649
<b>SURPLUS ANNUEL (Note 14)</b>	282 141	381 461	23 674
<b>SURPLUS ACCUMULÉ, début de l'exercice</b>		1 331 970	1 337 071
Ajustement de la période antérieure (Note 12)		-	(28 775)
<b>SURPLUS ACCUMULÉ, fin de l'exercice</b>		1 713 431 \$	1 331 970 \$

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE****État de la situation financière consolidé**

Au 31 décembre

2024

2023  
(retraité)**ACTIFS FINANCIERS**

Encaisse (Note 3)	252 436 \$	48 090 \$
Comptes à recevoir	683 162	619 257
Sommes à recevoir des agences gouvernementales (Note 4)	65 556	71 828
Sommes à recevoir du gouvernement provincial et fédéral	927 723	120 021

---

**1 928 877**                      **859 196**

---

**PASSIFS**

Emprunts bancaires (Note 5)	343 245	607 508
Comptes à payer et frais courus	1 494 482	868 105
Revenus perçus d'avance	366 377	240 623
Dette à long terme (Note 7)	2 707 465	2 686 000
Congé de maladie courus (Note 8)	41 166	40 693

---

**4 952 735**                      **4 442 929**

---

**DETTE NETTE (Page 6)****(3 023 858)**                      **(3 583 733)**

---

**ACTIFS NON FINANCIERS**

Immobilisations corporelles (Note 13)	8 497 790	8 140 083
Amortissement cumulé	(3 859 956)	(3 495 803)

---

**4 637 834**                      **4 644 280**

Frais payés d'avance	99 455	271 423
----------------------	--------	---------

---

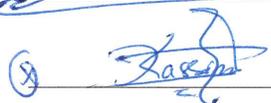
**4 737 289**                      **4 915 703**

---

**SURPLUS ACCUMULÉ****1 713 431 \$**                      **1 331 970 \$**

---

Approuvé au nom du conseil:

 Administrateur Administrateur

---

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE****État de la variation de la dette nette consolidé**

<b>Pour l'exercice terminé le 31 décembre</b>	<b>(Non-audité) 2024 Budget</b>	<b>2024 Actuel</b>	<b>2023 Actuel (retraité)</b>
Surplus annuel	282 141 \$	381 461 \$	23 674 \$
Acquisition d'immobilisations corporelles	(357 707)	(357 707)	-
Amortissement d'immobilisations corporelles	364 152	364 152	292 612
	288 586	387 906	316 286
Utilisation (acquisition) des frais payés d'avance	-	171 969	(36 516)
	-	171 969	(36 516)
<b>DIMINUTION DE LA DETTE NETTE</b>	288 586	559 875	279 770
<b>DETTE NETTE, début de l'exercice</b>	(3 583 733)	(3 583 733)	(3 834 728)
Ajustement de la période antérieure (Note 12)	-	-	(28 775)
<b>DETTE NETTE, fin de l'exercice</b>	(3 295 147)	(3 023 858) \$	(3 583 733) \$

---

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE****État des flux de trésorerie consolidé****Pour l'exercice terminé le 31 décembre**

	<b>2024</b>	<b>2023</b> <b>(retraité)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENTS</b>		
Surplus annuel	381 461 \$	23 674 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	364 152	292 612
Comptes à recevoir	(63 904)	(8 116)
Sommes à recevoir des agences gouvernementales	6 272	(27 406)
Sommes à recevoir du gouvernement provincial et fédéral	(807 702)	14 189
Frais payés d'avance	171 968	(36 516)
Comptes à payer et frais courus	626 377	77 302
Revenus perçus d'avance	125 754	154 944
Changements dans les fonds de réserve (autre que transfert entre les fonds)	(26)	(26)
Congé de maladie courus	473	11 918
	<b>804 825</b>	<b>502 575</b>
<b>ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(357 707)	-
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Emprunts bancaires	(264 263)	(251 692)
Produit d'émission de la dette à long terme	433 465	70 000
Remboursement de la dette à long terme	(412 000)	(394 000)
	<b>(242 798)</b>	<b>(575 692)</b>
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE L'ENCAISSE ET DES ÉQUIVALENTS D'ENCAISSE</b>	<b>204 320</b>	<b>(73 117)</b>
<b>ENCAISSE ET ÉQUIVALENTS D'ENCAISSE, début de l'exercice</b>	<b>(3 424)</b>	<b>69 693</b>
<b>ENCAISSE ET ÉQUIVALENTS D'ENCAISSE, fin de l'exercice</b>	<b>200 896 \$</b>	<b>(3 424) \$</b>

L'encaisse et l'équivalents d'encaisse sont constitués de l'encaisse non affectée (note 3).

## **1. OBJECTIF DE L'ORGANISATION**

La Commission de services régionaux Péninsule acadienne (CSRPA) a été constituée en 2013 en vertu de la loi sur la prestation des services régionaux. La CSRPA couvre entièrement la région de la Péninsule acadienne incluant 7 municipalités et 1 district rural. Ces communautés sont les suivantes : Rivière-du-Nord, Caraquet, Municipalité des Hautes-Terres, Municipalité régionale de Tracadie, Shippagan, Île-de-Lamèque, Neguac et le District rural de la Péninsule acadienne.

La CSRPA est par conséquent dirigée par un conseil d'administration de 8 membres (7 maires et 1 représentant du district rural).

Les commissions de services régionaux jouent trois grands rôles: assurer ou faciliter la prestation de services obligatoires aux communautés; faciliter les ententes volontaires de service entre les communautés intéressées et servir de forum régional pour la collaboration entre les communautés concernant les questions régionales.

La CSRPA offre aux résidents de la Péninsule acadienne les services obligatoires suivants :

- Aménagement du territoire
- Gestion des déchets solides, y compris la collecte et le triage des matières recyclables
- Développement économique
- Développement touristique
- Transport régional
- Développement communautaire
- Sécurité publique
- Planification des infrastructures régionales de loisirs, de culture et de sport, et partage des coûts de ces installations

Les services d'aéroport ont été ajoutés en 2017 comme services volontaires. Le service de contrôle des chiens a pour sa part été ajouté en 2018.

Les différents services sont financés par une combinaison de contributions provenant des communautés membres, les deux paliers de gouvernement ainsi que la vente de certains services.

## **2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES**

Les états financiers consolidés de la Commission reposent sur les observations de l'administration présentées conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada pour les gouvernements locaux, comme le recommande le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) de l'Institut canadien des comptables professionnels agréés.

Les états financiers consolidés présentés selon les normes du CSP portent surtout sur la situation financière de la Commission et sur les changements à cet égard. L'état de la situation financière consolidé comprend tous les passifs et actifs de la Commission.

Les aspects importants des conventions comptables adoptées par la Commission sont les suivants :

### **(a) Budget**

Les montants inscrits aux présents états financiers consolidés ont été approuvés par le Conseil d'administration le 2 novembre 2023.

**2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)**

**(b) Entité publiante**

Les états financiers consolidés reflètent les actifs, les passifs, les revenus, les dépenses, les variations de la dette nette et des flux de trésorerie de l'entité publiante. L'entité publiante comprend toutes les organisations et entreprises responsables de l'administration des affaires et des ressources de la Commission et qui sont la propriété de la Commission ou qui sont contrôlées par elle.

Les transactions et les soldes interfonds et organisationnels ont été éliminés.

**(c) Constatation des revenus**

Les revenus non affectés sont enregistrés sur la base de la comptabilité d'exercice et sont constatés lorsque la somme recouvrée est raisonnablement assurée. Les contributions avec restrictions sont comptabilisées en tant que revenu de l'année à laquelle les frais connexes sont engagés. Les autres revenus sont enregistrés lorsqu'ils sont réalisés.

**(d) Constatation des dépenses**

L'inscription des dépenses se fait selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les engagements de l'année en cours relatifs à des biens et à des services sont comptabilisés à la date du bilan.

**(e) Revenus perçus d'avance**

Les revenus perçus d'avance comprennent des fonds reçus pour des fins prescrites pour lesquelles les dépenses reliées n'ont pas encore été encourues.

**(f) Recours à des estimations**

La préparation des états financiers consolidés en conformité avec les principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction effectue des estimations et formule des hypothèses qui ont une influence sur les montants déclarés à l'actif et au passif et sur la déclaration des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers consolidés, ainsi que sur les montants déclarés de revenus et de dépenses au cours de l'exercice. Ces estimations sont examinées périodiquement et, si des rectifications deviennent nécessaires, elles sont signalées dans les revenus de la période à laquelle elles deviennent connues. Les résultats peuvent être différents de ces estimations.

**(g) Instruments financiers**

Les instruments financiers de la Commission se composent de l'encaisse, des comptes à recevoir, des sommes à recevoir des agences gouvernementales et de la Province du Nouveau-Brunswick, des emprunts bancaires, des comptes à payer et frais courus, des revenus perçus d'avance et de dettes à long terme. Sauf indication contraire, la direction est d'avis que la Commission n'est pas exposée à d'importants risques de taux d'intérêt, risque de taux de change ou risque de crédit découlant de ces instruments financiers. La juste valeur de ces outils financiers correspond approximativement à leur valeur comptable, à moins d'indication contraire.

La Commission est exposée au risque de crédit par le biais des comptes débiteurs. La Commission minimise les risques de crédit grâce à une gestion régulière du crédit.

**(h) Encaisse et équivalents d'encaisse**

L'encaisse et équivalents d'encaisse comprennent l'encaisse en main, les soldes bancaires et dépôts à court terme ayant une échéance initiale de trois mois ou moins.

**2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)****(i) Immobilisations corporelles**

À partir du 1er janvier 2011, la Commission a adopté les dispositions du CSP, chapitre 3150 sur les immobilisations corporelles. Les immobilisations corporelles sont comptabilisées selon leur coût qui comprend tous les montants qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction, le développement ou l'amélioration de l'actif. Le coût des immobilisations corporelles est amorti sur une base linéaire pendant la durée de vie utile estimée comme suit :

	<u>Année</u>
Terrain	S/O
Asphalte	15 années
Bâtiments	25 - 30 années
Piste d'atterrissage	25 années
Machineries et équipements	5 - 25 années
Meubles, matériels et logiciels	5 années
Matériel roulant	5 années

Les actifs en construction ne sont pas amortis tant que l'actif n'est pas disponible pour une utilisation productive.

**(j) Information sectorielle**

La Commission est une commission diversifiée qui offre une grande gamme de services à ses clients. Aux fins de la gestion des rapports, les opérations et les activités de la Commission sont organisées et signalées par fonction. Cette présentation a été créée dans le but d'enregistrer des activités spécifiques pour atteindre certains objectifs conformément à des règlements spéciaux, des restrictions ou des interdictions. Les services offerts sont fournis par les départements suivants :

Services généraux

Cette section est responsable des fonctions du conseil d'administration, de la gestion financière et de l'administration.

Services de collaboration et planification régionale

Cette section inclut l'aéroport de la péninsule acadienne, le contrôle des chiens, ainsi que les autres services volontaires.

Services d'aménagement et planification locale

Cette section inclut les services de planification et d'aménagement du territoire dont les plans municipaux et ruraux ainsi que les lotissements, l'émission des permis d'aménagement et de construction.

Services de gestion des déchets solides

Cette section inclut les services de gestion des déchets solides, la collecte des déchets solides pour les communautés participantes, ainsi que le triage des matières recyclables.

Services de promotion touristique

Cette section inclut les services de promotion touristique qui, par l'entremise de partenariats avec plusieurs organismes de l'industrie touristique, la marque Tourisme Péninsule acadienne fait rayonner la région comme destination incontournable au Nouveau-Brunswick.

Services de développement économique

Les services de développement économique consistent à promouvoir, dynamiser et collaborer afin que la Péninsule acadienne soit reconnue comme un endroit où il fait bon vivre, étudier, travailler et visiter.

---

---

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**  
**Notes aux états financiers consolidés**  
**Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024**

---

**2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)**

**(j) Information sectorielle (suite)**

Services de développement communautaire

Le service de développement communautaire de la CSRPA a comme mission de collaborer avec les communautés et les intervenants du secteur afin de favoriser les actions menant au maintien et à l'amélioration de la qualité de vie des résidents et résidentes de la Péninsule acadienne.

Service de transport régional

Par l'entremise du transport en commun et des transports communautaires, le service de transport régional a pour mandat d'assurer une vision, une stratégie et un plan de transport régional intégré pour la région en fonction des besoins de déplacements des communautés.

Service de sécurité publique

Le volet sécurité publique a comme mission de collaborer avec les intervenants de la sécurité publique afin de favoriser les actions menant vers l'amélioration de la sécurité des résidents et des résidentes de la Péninsule acadienne.

Infrastructures régionales sportives, récréatives et culturelles

Ce service participe à la mise en place de plan de partages des coûts des infrastructures sportives, récréatives et culturels en déterminant les infrastructures récréatives régionales et sous-régionales ainsi que les zones de fréquentation respectives.

**3. ENCAISSE**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Encaisse (affectée) (Note16)	51 540 \$	51 514 \$
Encaisse (non affectée)	200 896	(3 424)
	<b>252 436 \$</b>	<b>48 090 \$</b>

**4. SOMMES À RECEVOIR DES AGENCES GOUVERNEMENTALES**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Agence du revenu du Canada (remboursement de TVH)	65 556 \$	71 828 \$

**5. EMPRUNTS BANCAIRES**

La Commission dispose d'une marge de crédit autorisée de 1 522 881 \$, au taux préférentiel de 5.45%, avec un montant maximal autorisé de 1 522 881 \$, dont 1 243 158 \$ est inutilisé au 31 décembre 2024.

La Commission dispose aussi d'une marge de crédit autorisée de 1 000 000 \$, au taux préférentiel de 5.45%, avec un montant maximal autorisé de 63 866 \$, dont 344 \$ est inutilisé au 31 décembre 2024.

---

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE****Notes aux états financiers consolidés****Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024**

---

**6. PART DU FONDS D'ÉDUCATION**

La Commission de services régionaux Péninsule acadienne détient une part de fonds d'éducation pour la mise en oeuvre de divers programmes d'éducation de leur région qui est géré par la Commission de services régionaux Chaleur. Ce fond fut créé en 1995 selon l'Accord de service d'enfouissement sanitaire et ce fonds d'éducation est divisé entre les quatre commissions du nord-est de la province. La portion de ce fonds qui revient à la Commission de services régionaux Péninsule acadienne s'élève à un montant de 3 780 \$ au 31 décembre 2024 (3 780 \$ au 31 décembre 2023).

**7. DETTE À LONG TERME**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<hr/> Corporation de financement des municipalités du Nouveau-Brunswick		
Débenture :		
Série de 1,25% à 4,40%, échéant en 2033, BJ-48	<b>599 000 \$</b>	662 000 \$
Série de 1,20% à 2,25%, échéant en 2024, BQ-42, remboursé au courant de l'année	-	27 000
Série de 2,10% à 3,25%, échéant en 2025, BT-40	<b>9 000</b>	18 000
Série de 1,95% à 2,95%, échéant en 2039, BW-56	<b>520 000</b>	549 000
Série de 2,05% à 2,55%, échéant en 2026, BV-44	<b>42 000</b>	62 000
Série de 0,50% à 2,60%, échéant en 2040, BY-48	<b>811 000</b>	1 035 000
Série de 4,700% à 4,266%, échéant en 2032, CC-28	<b>236 000</b>	263 000
Série de 5,115% à 4,048%, échéant en 2028, CD-24	<b>57 000</b>	70 000
Série de 3,360% à 3,663%, échéant en 2031, CG-32	<b>217 000</b>	-
Prêt à terme garanti UNI, intérêt variable, échéant en 2025	<b>216 465</b>	-
	<hr/> <b>2 707 465 \$</b>	<hr/> <b>2 686 000 \$</b>

Les remboursements de capital requis à l'échéance sur ces certificats de dette sont les suivants:

2025	634 465 \$
2026	418 000
2027	407 000
2028	189 000
2029	159 000
Après	900 000
	<hr/> <b>2 707 465 \$</b>

L'approbation de la Corporation de financement des municipalités du Nouveau-Brunswick a été obtenue pour les dettes à long terme apparaissant à l'état de la situation financière consolidé.

---

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE****Notes aux états financiers consolidés****Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024**

---

**8. CONGÉS DE MALADIE COURUS**

La Commission offre un congé de maladie qui s'accumule à 10 heures par mois pour les employés à temps plein. Un employé peut prendre un congé avec solde pour une durée maximale de 15 jours par année. Tous les employés peuvent accumuler un maximum de 210 heures de congés de maladie.

L'employé ayant accumulé des crédits de congé de maladie aura droit à un remboursement, lors de son départ, équivalent à 50% de la somme accumulée. Les crédits seront calculés au taux horaire de l'employée juste avant son départ.

Le congé de maladie est un avantage non financé. En tant que tel, il n'y a pas d'actifs applicables. Les prestations sont payées à partir des recettes générales lorsqu'elles viennent à échéance.

Selon une estimation de la direction, le passif non financé était de 41 166 \$ au 31 décembre 2024 (40 693 \$ au 31 décembre 2023).

**9. ENGAGEMENTS**

La Commission s'est engagée par contrat jusqu'au 31 décembre 2029 pour le loyer; elle s'est aussi engagée par contrat pour différents services jusqu'en 2030. Le solde des engagements suivant ces contrats s'établit à 530 208 \$. Les paiements minimums exigibles au cours des cinq prochains exercices sont les suivants:

2025	120 484 \$
2026	104 214
2027	102 077
2028	99 977
2029	101 915
	<hr/>
	528 667 \$

**10. CONFORMITÉ DES EMPRUNTS À COURT TERME****Emprunt provisoire pour le capital**

La Municipalité a l'autorité ministérielle pour l'emprunt à court terme comme suit :

Général de capital:

D.C. No. 22-0071	152 000 \$	Financement temporaire
D.C. No. 23-0042	137 000	Financement temporaire
D.C. No. 23-0063	224 000	Financement temporaire
D.C. No. 23-0074	40 000	Financement temporaire
	<hr/>	
	553 000 \$	

---



**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

**13. TABLEAU D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Terrain	Asphalte	Bâtiments	Piste d'atterrissage	Machinerie et équipements	Meubles, matériels et logiciels	Matériel roulant	2024 Total	2023 Total
<b>COÛT</b>									
Solde au début de l'exercice	302 509 \$	17 053 \$	1 754 905 \$	2 669 839 \$	3 049 247 \$	346 530 \$	- \$	8 140 083 \$	8 140 083 \$
Plus: Ajouts nets au cours de l'exercice	-	-	-	-	196 306	-	161 401	357 707	-
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>302 509</b>	<b>17 053</b>	<b>1 754 905</b>	<b>2 669 839</b>	<b>3 245 553</b>	<b>346 530</b>	<b>161 401</b>	<b>8 497 790</b>	<b>8 140 083</b>
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>									
Solde au début de l'exercice	-	17 053	740 803	1 086 984	1 304 434	346 530	-	3 495 804	3 203 191
Plus: Amortissement au cours de l'exercice	-	-	57 820	79 382	194 670	-	32 280	364 152	292 612
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>-</b>	<b>17 053</b>	<b>798 623</b>	<b>1 166 366</b>	<b>1 499 104</b>	<b>346 530</b>	<b>32 280</b>	<b>3 859 956</b>	<b>3 495 803</b>
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>302 509 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>956 282 \$</b>	<b>1 503 473 \$</b>	<b>1 746 449 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>129 121 \$</b>	<b>4 637 834 \$</b>	<b>4 644 280 \$</b>
<b>Composé de :</b>									
Collaboration et planification	17 170	-	21 430	1 503 473	-	-	-	1 542 073	1 624 030
Transport régional	-	-	-	-	-	-	129 121	129 121	-
Site d'enfouissement	285 339	-	934 852	-	1 746 449	-	-	2 966 640	3 020 250
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>302 509 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>956 282 \$</b>	<b>1 503 473 \$</b>	<b>1 746 449 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>129 121 \$</b>	<b>4 637 834 \$</b>	<b>4 644 280 \$</b>

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés  
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

**14. RÉCONCILIATION DU SURPLUS (DÉFICIT) DE L'ANNÉE**

	Fonds de fonctionnement										2024 Total (suite à la page 17)
	Services collaboratifs et d'aménage- ment régional	Services de planification	Gestion des déchets solides	Mandat régional			Transport régional	Comité de sécurité publique	Infrastructu- res sportives, récréatives et culturelles	Développe- ment commu- nautaire	
				Promotion du tourisme économique	Développe- ment économique	Développe- ment commu- nautaire					
<b>SURPLUS (DÉFICIT) ANNUEL DE 2024 AUX FINS DES EXIGENCES DU CCSP</b>	47 846 \$	(14 382)\$	636 677 \$	(25 477)\$	(2 377)\$	(3 915)\$	105 775 \$	3 914 \$	(2 474)\$		745 587 \$
Surplus - deuxième exercice précédent	(10 551)	16 283	(261 270)	24 775	90	888	(3 497)	-	-	-	(233 282)
Transferts :											
Fonds de fonctionnement général au fonds de réserve d'immobilisations	-	-	-	-	-	-	(100 000)	-	-	-	(100 000)
Remboursement de la dette à long terme	(29 000)	-	(383 000)	-	-	-	-	-	-	-	(412 000)
Ajustement période antérieure	-	(19 276)	(18 387)	(47)	(145)	(2 709)	(97)	(33)	-	-	(40 694)
Transfert pour la débenture reçue dans les fonds de fonctionnement général en surplus des achats capitaux	-	-	20 694	-	-	-	-	-	-	-	20 694
Total d'ajustements au surplus (déficit) de l'année 2024	(39 551)\$	(2 993)\$	(641 963)\$	24 728 \$	(55)\$	(1 821)\$	(103 594)\$	(33)\$	-	-	(765 282)\$
<b>SURPLUS (DÉFICIT) DES FONDS POUR L'ANNÉE 2024</b>	8 295 \$	(17 375)\$	(5 280)\$	(749)\$	(2 432)\$	(5 736)\$	2 181 \$	3 881 \$	(2 474)\$		(19 695)\$

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

**14. RÉCONCILIATION DU SURPLUS (DÉFICIT) DE L'ANNÉE (suite)**

	Fonds de fonctionnement 2024	Fonds de réserve général - Urbanisme	Fonds de réserve général - Déchet solide	Fonds de réserve immobili- sations	2024 Total
	Total (de la page 16)	Fonds de capital	Fonds de réserve général - Déchet solide	Fonds de réserve immobili- sations	2024 Total
<b>SURPLUS (DÉFICIT) ANNUEL DE 2024 AUX FINS DES EXIGENCES DU CCSP</b>	745 587 \$	(364 152)\$	3 \$	23 \$	381 461 \$
Surplus - deuxième exercice précédent	(233 282)	-	-	-	(233 282)
Transferts :					
Fonds de fonctionnement général au fonds de réserve d'immobilisations	(100 000)	-	-	100 000	-
Remboursement de la dette à long terme	(412 000)	412 000	-	-	-
Dépense d'amortissement	-	364 152	-	-	364 152
Ajustement période antérieure	(40 694)	-	-	-	(40 694)
Transfert pour la débiteure reçue dans les fonds de fonctionnement général en surplus des achats capitaux	20 694	(20 694)	-	-	-
<b>Total d'ajustements au surplus (déficit) de l'année 2024</b>	<b>(765 282)\$</b>	<b>755 458 \$</b>	<b>3 \$</b>	<b>100 000 \$</b>	<b>- \$</b>
<b>SURPLUS (DÉFICIT) DES FONDS POUR L'ANNÉE 2024</b>	<b>(19 695)\$</b>	<b>391 306 \$</b>	<b>3 \$</b>	<b>100 023 \$</b>	<b>381 461 \$</b>

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

**15. TABLEAU DES INFORMATIONS SECTORIELLES**

	Services collaboratifs et d'aménage- ment régional	Mandat régional					Comité de sécurité publique	Infrastructures sportives, récréatives et culturelles	2024 Total	2023 Total
		Services de planification	Gestion des déchets solides	Promotion du tourisme	Dévelop- pement économique	Développe- ment commu- nautaire				
<b>REVENUS</b>										
Vente de services	-	\$ 3 108 897	-	-	-	\$ -	-	\$ -	2 492 209	
Frais facturés aux membres	308 069	2 467 888	206 009	67 507	91 558	167 333	133 652	5 021 164	5 058 126	
Autres revenus	33 810	237 370	224 137	645 620	450 589	692 481	62 749	2 871 897	1 562 962	
Intérêts	-	23	-	-	-	-	-	26	-	
	341 879	5 814 178	430 146	713 127	542 147	859 814	216 401	11 001 984	9 113 323	
<b>DÉPENSES</b>										
Salaires et bénéfices	80 519	1 648 866	252 402	434 954	265 999	385 007	22 351	4 571 177	3 811 244	
Biens et services	199 068	3 415 650	203 221	280 550	280 063	369 032	196 524	5 557 786	4 861 334	
Amortissement	81 957	249 915	-	-	-	32 280	-	364 152	292 612	
Intérêts - dette à long terme	14 446	64 193	-	-	-	-	-	78 639	79 506	
Autres	-	48 769	-	-	-	-	-	48 769	44 953	
	375 990	5 427 393	455 623	715 504	546 062	786 319	218 875	10 620 523	9 089 649	
<b>SURPLUS (DÉFICIT) POUR L'ANNÉE</b>	( 34 111)\$	14 379)\$	386 785 \$(	2 377)\$	3 915)\$	73 495 \$(	3 914 \$(	2 474)\$	381 461 \$	
			25 477)\$						23 674 \$	

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

**16. ÉTAT DES RÉSERVES**

	Fonds de réserve générale		Fonds de réserve immobilisations	Total 2024	Total 2023
	Urbanisme	Déchets solides			
<b>ACTIFS (PASSIFS)</b>					
Encaisse	5 142 \$	3 399 \$	42 999 \$	51 540 \$	51 514 \$
Débiteurs	21	430	-	451	451
À recevoir du fonds de fonctionnement général	-	-	100 000	100 000	-
<b>SURPLUS ACCUMULÉS</b>	<b>5 163 \$</b>	<b>3 829 \$</b>	<b>142 999 \$</b>	<b>151 991 \$</b>	<b>51 965 \$</b>
<b>REVENUS</b>					
Intérêts	3 \$	-	23 \$	26 \$	26 \$
Transfert du fonds de fonctionnement général	-	-	100 000	100 000	-
	3	-	100 023	100 026	26
<b>SURPLUS POUR L'ANNÉE</b>	<b>3 \$</b>	<b>-</b>	<b>100 023 \$</b>	<b>100 026 \$</b>	<b>26 \$</b>

	Montant du principal	Taux d'intérêt
<b>Nom de l'investissement</b>		
Compte épargne stable à intérêt quotidien	5 141 \$	Variable
Compte épargne stable à intérêt quotidien	3 399 \$	Variable
Compte épargne stable à intérêt quotidien	42 999 \$	Variable

**Résolution du conseil concernant la contribution du fonds de fonctionnement général (Résolution 24-CR4-1038 du 28 novembre 2024):**

Proposé par M. Joseph Lanteigne, appuyé par M. Denis Landry qu'une somme de 100 000\$ soit transférée du fonds de fonctionnement général au Fonds de réserve d'immobilisation pour le service de transport régional.

Je certifie que la résolution ci-haut est une copie vraie et exacte de la résolution adoptée à la réunion du 28 novembre 2024 :



Mélanie Thibodeau  
Première dirigeante  
Commission de services régionaux Péninsule acadienne



Date

Secau Municipa!

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

**17. BUDGET DE FONCTIONNEMENT RÉCONCILIÉ AU BUDGET CSP**

	Services généraux	Services collaboratifs et d'aménagement régional	Services de planification	Gestion des déchets solides	Promotion du tourisme	Développement économique	Développement communautaire	Transport régional	Comité de sécurité publique	Infrastructures sportives, récréatives et culturelles	Amortissement	Transferts	Total
<b>REVENUS</b>													
Ventes de services	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2 988 962	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2 988 962
Frais facturés aux membres	-	308 069	1 373 741	2 591 662	206 009	67 507	91 558	167 333	185 407	153 652	-	-	5 144 938
Autres revenus	-	10 000	213 201	-	143 201	497 918	141 807	628 000	-	-	-	-	1 634 127
Surplus - deuxième exercice précédent	-	-	16 283	-	24 775	90	888	-	-	-	-	(42 036)	-
Affectation interne	591 300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(591 300)	-
	591 300	318 069	1 603 225	5 580 624	373 985	565 515	234 253	795 333	185 407	153 652	-	(633 336)	9 768 027
<b>DÉPENSES</b>													
Administration	562 800	235 550	-	1 567 400	-	-	-	-	-	-	-	-	2 365 750
Gouvernance	28 500	-	-	-	-	5 000	5 000	-	-	4 000	-	-	42 500
Services généraux - affectation interne	-	70 956	147 825	206 955	29 565	29 565	29 565	29 565	23 652	23 652	(591 300)	-	-
Services collaboratifs et d'aménagement régional	-	-	568 680	-	-	-	-	-	-	-	81 957	-	650 637
Services de planification et d'inspection des bâtiments	-	-	886 720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	886 720
Services de gestion des déchets solides	-	-	-	3 038 300	-	-	-	-	-	-	-	-	3 288 215
Promotion du tourisme	-	-	-	-	344 420	-	-	-	-	-	249 915	-	344 420
Développement économique	-	-	-	-	-	530 950	-	-	-	-	-	-	530 950
Développement communautaire	-	-	-	-	-	-	199 688	-	-	-	-	-	199 688
Transport régional	-	-	-	-	-	-	-	762 271	-	-	-	-	762 271
Comité de sécurité publique	-	-	-	-	-	-	-	-	161 755	-	-	-	161 755
Infrastructures sportives, récréatives et culturelles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126 000	-	-	126 000
Services financiers:													
- Intérêts et frais bancaires	-	-	-	36 000	-	-	-	-	-	-	-	-	36 000
- Intérêts sur la dette à long terme	-	-	-	58 700	-	-	-	-	-	-	-	-	58 700
- Remboursement de la dette à long terme	-	-	-	412 000	-	-	-	-	-	-	-	(412 000)	-
Déficit - deuxième exercice précédent	591 300	318 069	1 603 225	5 580 624	373 985	565 515	234 253	795 333	185 407	153 652	364 152	(1 279 629)	9 485 886
<b>SURPLUS (DÉFICIT) BUDGÉTAIRE AJUSTÉS</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (364 152)	\$ 646 293	\$ 282 141

---

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

---

**18. ANNEXE AUX REVENUS**

	(Non audité) 2024 Budget	2024 Actuel	2023 Actuel (retraité)
<b>Vente de services</b>			
Frais de déversement - industriel, commercial et institutionnel	2 278 500	2 126 861	2 074 127
Déchets de construction et de démolition	143 000	79 263	129 188
Matières recyclables	567 462	902 771	288 894
	<b>2 988 962 \$</b>	<b>3 108 895 \$</b>	<b>2 492 209 \$</b>
<b>Frais facturés aux membres</b>			
Frais de collaboration et planification régionales	308 069 \$	308 069 \$	342 016 \$
Frais des services locaux - planification et inspection des bâtiments	1 373 741	1 373 741	1 420 161
Frais de déversement	2 591 662	2 467 888	2 740 350
Promotion du tourisme	206 009	206 009	137 174
Services de développement économique	67 507	67 507	37 561
Services de développement communautaire	91 558	91 558	71 088
Services de transport régional	167 333	167 333	145 216
Comité de sécurité publique	185 407	185 407	37 280
Infrastructures sportives, récréatives et culturel	153 652	153 652	127 280
	<b>5 144 938 \$</b>	<b>5 021 164 \$</b>	<b>5 058 126 \$</b>
<b>Autres revenus</b>			
Collaboration et planification régionales	10 000 \$	138 278 \$	167 448 \$
Planification locale et développement	213 201	490 714	54 636
Déchets solides	-	195 821	41 833
Promotion du tourisme	143 201	218 201	182 466
Services de développement économique	497 918	639 684	436 692
Services de développement communautaire	141 807	444 654	243 266
Services de transport régional	628 000	686 545	436 621
Infrastructures sportives et récréatives	-	58 000	-
	<b>1 634 127 \$</b>	<b>2 871 897 \$</b>	<b>1 562 962 \$</b>

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

**19. ANNEXE AUX DÉPENSES**

	(Non audité) 2024 Budget	2024 Actuel	2023 Actuel (retraité)
<b>Administration</b>			
<i>Administration</i>			
Bureau du directeur général	431 000 \$	523 192 \$	410 567 \$
<i>Gestion financière</i>			
Audit externe	11 000	18 047	7 821
<i>Autres</i>			
Assurance responsabilité civile	20 000	20 132	19 704
Honoraires professionnels	1 000	19 289	11 082
Relations publiques	14 000	17 724	2 926
Dépenses de bureau	85 800	97 210	126 526
Collaboration et planification régionale	97 500	96 343	191 399
Aéroport de la péninsule	113 550	89 226	122 735
Contrôle des chiens	24 500	19 772	20 862
Transport collectif	-	2 271	-
	356 350	361 967	495 234
<i>Gestion des déchets solides</i>			
Bureau de la Division des déchets solides	1 432 400	1 464 283	1 379 926
Assurance responsabilité civile	77 000	96 742	89 606
Honoraires professionnels	2 000	782	22 421
Relations publiques	10 000	14 366	8 463
Dépenses de bureau	46 000	56 014	61 977
Projets - publicité	-	28 840	38 165
	1 567 400	1 661 027	1 600 558
	2 365 750	2 564 233	2 514 180
<b>Services financiers</b>			
Intérêts et frais bancaires	36 000 \$	55 597 \$	44 593 \$
Intérêts sur la dette à long terme	58 700	64 193	64 550
Coûts de financement	-	1 309	362
	94 700 \$	121 099 \$	109 505 \$
<b>Gouvernance</b>			
Honoraires	18 500 \$	27 233 \$	25 115 \$
Déplacements	6 000	9 387	7 203
Réunions	18 000	15 144	4 750
	42 500 \$	51 764 \$	37 068 \$

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

**19. ANNEXE AUX DÉPENSES (suite)**

	(Non audité) 2024 Budget	2024 Actuel	2023 Actuel (retraité)
<b>Collaboration et planification locale</b>			
Bureau de la planification locale	235 380	329 524	281 878
Assurance responsabilité civile	25 000	26 349	29 564
Honoraires professionnels	100 000	7 034	13 228
Relations publiques	5 000	4 493	4 578
Dépenses de bureau	193 300	276 997	227 875
Services juridiques	10 000	-	15 325
Amortissement	81 957	81 957	81 958
	650 637	726 354	654 406
<b>Services de planification et d'inspection des bâtiments</b>			
<i>Services de planification</i>			
Personnel	635 580 \$	713 165 \$	516 399 \$
Comité consultatif en planification	14 000	10 714	15 988
Autres dépenses	12 000	8 406	14 088
Projet	-	164 360	-
	661 580	896 645	546 475
<i>Services d'inspection</i>			
Personnel	216 140	172 633	189 124
Autres dépenses	9 000	10 065	11 190
	225 140	182 698	200 314
	886 720 \$	1 079 343 \$	746 789 \$
<b>Gestion des déchets solides</b>			
Collecte	405 000 \$	508 351 \$	523 716 \$
Triage	65 800	163 942	90 159
Station et bâtiment	64 500	60 545	61 110
Machinerie et équipement	80 000	103 698	109 011
Opérations d'enfouissement	1 877 000	1 742 388	1 780 409
Station de transfert	2 000	1 944	2 541
Réacheminement des déchets	500 000	488 825	526 953
Compostage	19 000	4 798	13 664
Déchets domestiques dangereux	25 000	62 180	52 271
Amortissement	249 915	249 915	210 654
	3 288 215 \$	3 386 586 \$	3 370 488 \$

---

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

---

**19. ANNEXE AUX DÉPENSES (suite)**

	(Non audité) 2024 Budget	2024 Actuel	2023 Actuel (retraité)
<hr/>			
<u>Promotion touristique</u>			
Bureau du service de promotion touristique	226 720	230 258	138 812
Assurance responsabilité civile	5 000	5 049	3 852
Dépenses de bureau	10 700	17 102	15 516
Publicité et promotion	17 000	776	47 176
Guide touristique	20 000	51 923	24 664
Projets	65 000	113 560	30 029
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	344 420	418 668	260 049
<hr/>			
<u>Développement économique</u>			
Bureau du développement communautaire	400 750	423 859	316 421
Assurance responsabilité civile	5 000	5 061	1 962
Relations publiques	2 000	751	-
Dépenses de bureau	33 200	45 871	35 285
Étude sur les besoins en logement	-	30 348	21 479
Véloroute - Entretien sentier	50 000	50 000	20 000
Programme promotion des collectivités	-	91 531	23 975
Stratégie Main d'oeuvre	10 000	15 322	14 800
Plan stratégique	-	10 000	11 754
Publicité et promotion	30 000	3 095	3 638
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	530 950	675 838	449 314
<hr/>			
<u>Développement communautaire</u>			
Bureau du développement communautaire	173 000	248 622	184 759
Assurance responsabilité civile	5 000	4 707	2 844
Dépenses de bureau	21 688	25 325	32 721
Projet	-	228 697	35 567
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	199 688	507 351	255 891
<hr/>			

---

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE**

Notes aux états financiers consolidés

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

---

**19. ANNEXE AUX DÉPENSES (suite)**

	(Non audité) 2024 Budget	2024 Actuel	2023 Actuel (retraité)
<b>Services de transport régional</b>			
Bureau du service de transport collectif	400 000	<b>360 310</b>	319 415
Assurance et immatriculation	20 000	<b>25 071</b>	13 082
Honoraires professionnels	-	-	19 391
Déplacement - Bénévoles	-	<b>140 801</b>	124 868
Dépenses de bureau	33 700	<b>62 296</b>	45 046
Entretien et réparation - autobus	40 000	<b>29 465</b>	18 541
Essence - autobus	60 000	<b>43 125</b>	31 307
Équipements	1 800	<b>50 537</b>	-
Projets	206 771	-	-
Amortissement	32 280	<b>32 280</b>	-
	<b>794 551</b>	<b>743 885</b>	<b>571 650</b>
<b>Sécurité publique</b>			
Bureau de la sécurité publique	109 750	<b>96 857</b>	15 033
Dépenses de bureau	5 381	<b>9 117</b>	276
Autres	46 624	<b>50 704</b>	-
	<b>161 755</b>	<b>156 678</b>	<b>15 309</b>
<b>Infrastructures sportives et récréatives</b>			
Bureau du service des infrastructures sportives et récréatives	-	-	5 000
Frais de réunions	1 000	-	-
Projet - Véloroute	125 000	<b>159 000</b>	100 000
Honoraires professionnels	-	<b>29 722</b>	-
	<b>126 000</b>	<b>188 722</b>	<b>105 000</b>