



BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX 2026

Commission des services régionaux

Péninsule Acadienne

**À soumettre au
Ministère de l'Environnement et Gouvernements locaux
Direction des finances communautaires
C. P. 6000, 2ième étage, Place Marysville,
Fredericton, N.-B. E3B 5H1**

Nota : La présente liste de contrôle fait partie du formulaire budgétaire. Vous devez la remplir, la signer et la retourner avec votre budget.

Budget de la Commission de services régionaux

- ☒
- La page CSR-1 est signée et porte le sceau de la commission.

☒☒☒☒☒☒☒☒☒☒☒☒

Gestion de la dette - les paiements d'intérêt et du principal sur la dette à long terme sont exacts.

- ☒
- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional

☒☒☒☒☒☒☒☒☒☒☒

Attestation : 

Titre : Première dirigeante

Date : 17 nov. 2025

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX
POUR 2026

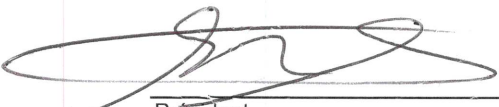
BUDGET DE FONCTIONNEMENT	
1. Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1)	\$ 128 543,63
2. Fonds des services d'aménagement local (de la page AL-1)	\$ 1 844 201,12
3. Fonds des services de gestion des déchets solides (de la page DS-1)	\$ 4 115 654,15
4. Fonds d'installation de production d'électricité (de la page IP-1)	\$ -
5. Fonds de promotion touristique - mandat régional (de la page PT-1)	\$ 451 994,22
6. Fonds de développement économique - mandat régional (de la page DE-1)	\$ 513 158,36
7. Fonds de développement communautaire - mandat régional (de la page DC-1)	\$ 481 561,33
8. Fonds du service de transport régional (de la page TR-1)	\$ 1 104 328,50
9. Fonds du comité de sécurité publique (de la page CSP-1)	\$ 154 100,40
10. Fonds - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (de la page SRC-1)	\$ 342 494,70
11. Fonds pour les autres services partagés (de la page AU-1)	\$ 58 320,40
12. Fonds pour les autres services partagés (de la page AU2-1) Aeroport	\$ 164 570,40
13. Fonds pour les autres services partagés (de la page AU3-1) - Collecte	\$ 1 248 383,17
Budget de fonctionnement total de la Commission de services régionaux	\$ 10 607 310,38

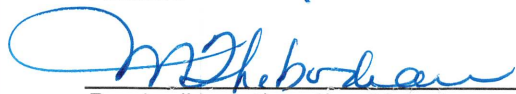
BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS	
1. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services généraux (de la pages SG-1)	\$
2. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1)	\$
3. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services d'aménagement local (de la page AL-1)	\$
4. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-1)	\$
5. Coût total des dépenses d'immobilisations — Production d'électricité (de la page IP-1)	\$
6. Coût total des dépenses d'immobilisations — promotion touristique - mandat régional (de la page PT-1)	\$
7. Coût total des dépenses d'immobilisations — développement économique - mandat régional (de la page DE-1)	\$
8. Coût total des dépenses d'immobilisations — développement communautaire - mandat régional (de la page DC-1)	\$
9. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de transport régional (de la page TR-1)	\$
10. Coût total des dépenses d'immobilisations — comité de sécurité publique (de la page CSP-1)	\$
11. Coût total des dépenses d'immobilisations — soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (de la page SRC-1)	\$
12. Coût total des dépenses d'immobilisations — Autres services partagés (de la page AU-1)	\$
Total du budget de dépenses d'immobilisations de la Commission de services régionaux	\$

LA PRÉSENTE ATTESTE que le 10 novembre 2025 ,le conseil de la COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE LA PÉNINSULE ACADIENNE A DÉCIDÉ que le budget total de fonctionnement de la Commission de services régionaux pour l'année civile **2026** comprendrait des recettes totales de et des dépenses totales de **10 607 310,38\$** et que le budget total de dépenses d'immobilisations comprendrait des dépenses totales de **10 607 310,38\$**

Adopté le 10 novembre 2025 par le conseil de la COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE LA PÉNINSULE ACADIENNE .

Exécuté le 10 jour de novembre 2025 par le/la premier/première dirigeant.e de ladite Commission.


Président


Premier dirigeant/première dirigeante

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE						
Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP						
	Amortissement Immobilisations	Entités contrôlées	Autres (SVP expliquez)	Transferts	Total	
Recettes	(Ajouter)	(Ajouter)	(Ajouter/Soustraire)	(Ajouter/Soustraire)		
Colisations des membres					5 133 913,41	
Ventes de services					2 713 729,77	
Transferts gouvernementaux					2 296 727,75	
Transferts de fonds propres ou d'autres fonds					-	
Autres transferts					432 115,41	
Intérêts					-	
Surplus d'avant dernière année					30 824,04	
Autres revenus					-	
Recettes totales	-	-	-	-	10 607 310,38	
Dépenses						
Gouvernance					46 100,00	
Administration					4 922 329,04	
Aménagement régional					270 723,23	
Autres services fournis à tous les membres					15 000,00	
Opérations					4 649 084,61	
Services financiers					-	
- Intérêts					309 000,00	
- Autres frais financement					75 182,86	
- Transfert au fonds général - remboursement de la dette	292 612,00				520 312,00	
- Transfert au fonds général - acquisition d'immobilisations					-	
- Transfert au fonds de réserve d'immobilisations					-	
- Transfert au fonds de réserve de fonctionnement					50 000,00	
Dépense de fermeture et après-fermeture					-	
Déficit d'avant dernière année					34 190,64	
Autres services financiers					8 000,00	
Dépenses totales	292 612,00	-	-	-	10 899 922,38	
CSR-CSP Surplus (Déficit)	(292 612,00)	-	-	-	(292 612,00)	

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total des services généraux (de la page SG-4)	820 510,00
2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (de la page SG-2)	
Montant net destiné aux autres fonds	\$ 820 510,00
Services collaboratifs et d'aménagement régional (à la page ACR-3)	32 820,40
Services d'aménagement local (à la page AL-3)	205 127,50
Services de gestion des déchets solides (à la page DS-3)	246 153,00
Services d'installation de production d'électricité (à la page IP-3)	\$
Mandat régional - promotion touristique (à la page PT-3)	41 025,50
Mandat régional - Développement économique (à la page DE-3)	32 820,40
Mandat régional - développement communautaire (à la page DC-3)	41 025,50
Service de transport régional (à la page TR-3)	41 025,50
Comité de sécurité publique (à la page CSP-3)	32 820,40
Soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (à la page SRC-3)	32 820,40
Autres services partagés (à la page AU-3) - Chiens	41 025,50
Autres services partagés (à la page AU2-3) Aeroport	32 820,40
Autres services partagés (à la page AU3-3) Collecte	41 025,50
Affectation totale	820 510,00

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

Coût total des dépenses d'immobilisations — Services généraux (de la page SG-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
1.1.0.0.0 SERVICES GÉNÉRAUX		
1.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
1.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
1.1.2.5.1 (Précisez).....		
1.1.2.5.2 (Précisez).....		
1.1.2.7.0 Autres recettes (précisez).....		
1.1.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.1.0.0.0	SERVICES GÉNÉRAUX	
5.1.1.0.0	GOUVERNANCE	
5.1.1.1.0	Membres du conseil	
5.1.1.1.1	Honoraires	15 500,0016 500,00
5.1.1.1.2	Déplacements	5 000,005 000,00
5.1.1.1.3	Formation et perfectionnement	
5.1.1.1.9	Autre (Réunion comités)	10 000,0012 000,00
5.1.1.T.T	TOTAL — GOUVERNANCE	30 500,0033 500,00
5.1.2.0.0	ADMINISTRATION	
5.1.2.1.0	Bureau du premier dirigeant	
5.1.2.1.1	Salaires et avantages sociaux	541 000,00620 000,00
5.1.2.1.2	Déplacements	12 000,0012 000,00
5.1.2.1.3	Formation et perfectionnement	10 000,0010 000,00
5.1.2.1.9	Autre (précisez).... Travail sécuritaire	7 000,008 000,00
5.1.2.2.0	Ressources humaines	
5.1.2.2.1	Salaires et avantages sociaux	
5.1.2.2.2	Déplacements	
5.1.2.2.3	Formation et perfectionnement	
5.1.2.2.9	Autre (précisez).....	
5.1.2.3.0	Gestion financière	
5.1.2.3.1	Salaires et avantages sociaux	
5.1.2.3.2	Déplacements	
5.1.2.3.3	Formation et perfectionnement	
5.1.2.3.5	Frais de vérification externe	15 750,0017 210,00
5.1.2.3.6	Frais de comptabilité externe	
5.1.2.3.7	Autres frais service de paye	-8 000,00
5.1.2.3.9	Autre (précisez).....	
5.1.2.4.0	Autres services administratifs	
5.1.2.4.1	Publicité et relations publiques	2 000,002 000,00
5.1.2.4.2	Assurance responsabilité	22 000,0022 000,00
5.1.2.4.3	Services professionnels ou de consultation	1 000,001 000,00
5.1.2.4.4	Services juridiques	
5.1.2.4.5	Immeuble de bureaux	22 000,0022 000,00
5.1.2.4.6	Fournitures et Matériel de bureau	10 500,00#10 500,00
5.1.2.4.7	Impression et photocopie	2 500,002 500,00
5.1.2.4.8	Téléphone	4 800,004 800,00
	Autre (frais de réunion)	5 000,005 000,00
	Autre (programme employé)	5 000,005 000,00
	Autre (Système réseau)	18 000,0018 000,00
5.1.2.4.9	Autre (soutien informatique)	15 000,0015 000,00
5.1.2.T.T	TOTAL — ADMINISTRATION	693 550,00783 010,00
5.1.4.0.0	SERVICES FINANCIERS	
5.1.4.1.0	Intérêts	
5.1.4.1.1	Opérations en cours	

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

DÉPENSES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.1.4.1.2	Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
5.1.4.1.3	Dette à long terme		
5.1.4.2.0	Autres frais financiers		
5.1.4.2.3	Frais de services bancaires	4 000,00	4 000,00
5.1.4.2.9	Autre (précisez).....		
5.1.4.3.0	Transferts à autres fonds		
5.1.4.3.1	Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
5.1.4.3.2	Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
5.1.4.3.3	Fonds réserve d'immobilisations		
5.1.4.3.4	Fonds réserve de fonctionnement		
5.1.4.4.0.	Autres services financiers		
5.1.4.4.9	Autre (précisez).....		
5.1.4.T.T	TOTAL — SERVICES FINANCIERS	4 000,00	4 000,00
5.1.T.T.T	TOTAL DES SERVICES GÉNÉRAUX	728 050,00	820 510,00

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DES SERVICES COLLABORATIFS
ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2026

1. Budget total des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-3)	128 543,63	\$
2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (de la page ACR-2)	0,00	\$
Montant net à recueillir auprès des membres	128 543,63	\$

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1 Caraquet	8 125,00	822 662 429,00	24 536,81
2 Hautes-Terres	6 140,00	412 164 066,00	15 143,57
3 Shippagan	4 925,00	465 237 243,00	14 330,91
4 Île-de-Lamèque	5 620,00	399 101 800,00	14 215,40
5 Tracadie	16 095,00	1 415 273 144,00	45 128,27
6 Neguac	1 675,00	172 796 806,00	5 110,30
7 Rivière-du-Nord	3 530,00	236 789 368,00	8 703,54
8 District rural	550,00	38 050 558,00	1 374,84
	46 660,00	3 962 075 414,00	128 543,63

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

Coût total des dépenses d'immobilisations — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-IMI)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$ \$

* **Nota** : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2026

RECETTES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
1.2.0.0.0	SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL		
1.2.2.0.0	RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
1.2.2.5.0	Transferts gouvernementaux		
1.2.2.5.1	FASR.....		
1.2.2.5.2	(Précisez).....		
1.2.2.5.3	(Précisez).....		
1.2.2.6.0	Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
1.2.2.6.1	Surplus d'avant-dernière année	723,23	-
1.2.2.6.2	Fonds de réserve de fonctionnement		
1.2.2.7.0	Autres recettes		
1.2.2.7.1	Intérêts		
1.2.2.7.2	Remboursement de la TVH		
1.2.2.7.9	Autre (précisez).....		
1.2.2.T.T	TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	723,23	-

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.2.0.0.0 SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMENAGEMENT RÉGIONAL		
5.2.3.0.0 SERVICES RÉGIONAUX		
5.2.3.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	29 122,00	32 820,40
5.2.3.1.0 Aménagement régional		
5.2.3.1.1 Personnel		
5.2.3.1.2 Administration		
5.2.3.1.3 Déplacements		
5.2.3.1.4 Services professionnels	95 723,23	95 723,23
5.2.3.1.9 Autre (précisez).....		-
5.2.3.1.S.T Total partiel	124 845,23	128 543,63
5.2.3.2.0 Autres services fournis à tous les membres (précisez)		
5.2.3.2.2 Administration		
5.2.3.2.3 Déplacements		
5.2.3.2.4 Services professionnels	-	-
5.2.3.2.9 Autre (précisez).....		
5.2.3.2.S.T Total partiel	-	-
5.2.3.3.0 Autres services fournis à tous les membres		
5.2.3.3.2 Administration		
5.2.3.3.3 Déplacements		
5.2.3.3.4 Plan de developpement régional	-	-
Coalition - Éolienne	-	-
5.2.3.3.9 Projet service de permis en ligne		
5.2.3.3.S.T Total partiel	-	-
5.2.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
5.2.4.1.0 Intérêts		
5.2.4.1.1 Opérations en cours		
5.2.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
5.2.4.1.3 Dette à long terme		
5.2.4.2.0 Autres frais financiers		
5.2.4.2.3 Frais de services bancaires		
5.2.4.2.9 Autre (précisez).....		
5.2.4.3.0 Transferts à autres fonds		
5.2.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
5.2.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
5.2.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
5.2.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
5.2.4.4.0 Autres services financiers		
5.2.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année	-	-
5.2.4.4.9 Autre (précisez).....		
5.2.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS	-	-
5.2.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	124 845,23	128 543,63

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2025

1. Budget total (page AL-4)	\$ 1 844 201,12
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AL-2)	\$ 448 185,30
Montant net à recueillir auprès des membres	\$ 1 396 015,82
Portion du montant net applicable aux services d'aménagement	781 768,86 \$
Portion du montant net applicable aux services d'inspection	614 246,96 \$

COTISATIONS DES MEMBRES				
Membre	Assiette fiscale 2024	Services d'aménagement	Services d'inspection	Part du membre
1 Caraquet	822 662 429,00	162 321,97	127 538,69	289 860,65
2 Hautes-Terres	412 164 066,00	81 325,32	63 898,46	145 223,78
3 Shippagan	465 237 243,00	91 797,34	72 126,48	163 923,82
4 Île-de-Lamèque	399 101 800,00	78 747,96	61 873,40	140 621,36
5 Tracadie	1 415 273 144,00	279 251,74	219 412,08	498 663,83
6 Neguac	172 796 806,00	34 095,05	26 788,97	60 884,02
7 Rivière-du-Nord	236 789 368,00	46 721,61	36 709,84	83 431,45
8 District rural	38 050 558,00	7 507,87	5 899,04	13 406,91
	3 962 075 414,00	781 768,86	614 246,96	1 396 015,82

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL	
Coût total des dépenses d'immobilisations — Services d'aménagement local (de la page AL-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
1.3.0.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL		
1.3.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
1.3.2.1.0 Frais et services		
1.3.2.1.1 Urbanisme et aménagement		
1.3.2.1.2 Inspection		
1.3.2.1.9 Autre (précisez).....		
1.3.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
1.3.2.5.1 FASR.....	381 881,50	448 185,30
1.3.2.5.2 (Précisez).....		
1.3.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
1.3.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	4 241,00	-
1.3.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
1.3.2.7.0 Autres recettes		
1.3.2.7.1 Intérêts		
1.3.2.7.2 Remboursement de la TVH		
1.3.2.7.9		
1.3.2.7.10 Autre (Subvention - Mise en Place)	-	-
1.3.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	386 122,50	448 185,30

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

DÉPENSES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.3.0.0.0	SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL		
5.3.2.0.0	ADMINISTRATION		
5.3.2.0.1	Affectation des services généraux (page SG-1)	\$ 182 012,50	\$ 205 127,50
5.3.2.1.0	Directeur de l'urbanisme		
5.3.2.1.1	Salaires et avantages sociaux	\$ 391 000,00	\$ 344 000,00
5.3.2.1.2	Déplacements	\$ 5 000,00	\$ 5 000,00
5.3.2.1.3	Formation et perfectionnement	\$ 2 500,00	\$ 2 500,00
5.3.2.1.9	Autre (frais de réunion)	\$ 1 500,00	\$ 1 500,00
5.3.2.2.0	Autres services administratifs		
5.3.2.2.1	Relations publiques et promotion	\$ 3 000,00	\$ 9 000,00
5.3.2.2.2	Assurance responsabilité	\$ 27 500,00	\$ 28 000,00
5.3.2.2.3	Services professionnels	\$ -	\$ -
5.3.2.2.4	Services juridiques	\$ 10 000,00	\$ 10 000,00
5.3.2.2.5	Immeuble de bureaux	\$ 57 000,00	\$ 50 000,00
5.3.2.2.6	Matériel et Fournitures de bureau	\$ 18 000,00	\$ 18 000,00
5.3.2.2.7	Impression et photocopie	\$ 4 800,00	\$ 4 800,00
5.3.2.2.8	Téléphone	\$ 12 000,00	\$ 12 000,00
5.3.2.2.9	Autre (Travail Sécuritaire NB)	\$ 17 500,00	\$ 19 800,00
5.3.2.2.10	Autre (Bureau Satellites).....	\$ 4 000,00	\$ 4 000,00
5.3.2.2.11	Autre (Matériels Informatiques)	\$ 53 000,00	\$ 70 000,00
5.3.2.T.T	TOTAL — ADMINISTRATION	\$ 788 812,50	\$ 783 727,50
5.3.3.0.0	SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION DES BÂTIMENTS		
5.3.3.1.0	Services d'aménagement		
5.3.3.1.1	Salaires et avantages sociaux	760 800,00	716 000,00
5.3.3.1.2	Déplacements	8 000,00	8 000,00
5.3.3.1.3	Formation et perfectionnement	4 000,00	4 000,00
5.3.3.1.4	Cartes et documentation	1 000,00	1 000,00
5.3.3.1.5	Système d'Information Géographique	1 500,00	12 000,00
5.3.3.1.6	Publicité (exigée par la loi)	1 000,00	1 000,00
5.3.3.1.7	Examen d'Aménagement et Comité d'Ajustement	14 100,00	14 100,00
5.3.3.1.9	Autre (précisez)..... Entente de service GIS-CSNO		25 000,00
5.3.3.1.S.T	Total partiel	790 400,00	781 100,00
5.3.3.2.0	Services d'inspection		
5.3.3.2.1	Salaires et avantages sociaux	172 200,00	240 000,00
5.3.3.2.2	Déplacements	5 000,00	5 000,00
5.3.3.2.3	Formation et perfectionnement	4 000,00	4 000,00
5.3.3.2.4	Cartes et documentation		
5.3.3.2.5	Système d'Information Géographique		
5.3.3.2.9	Autre (Abonnement et cotisation).....	5 000,00	5 000,00
5.3.3.2.S.T	Total partiel	186 200,00	254 000,00
5.3.3.T.T	TOTAL POUR LES SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION	976 600,00	1 035 100,00

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

DÉPENSES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.3.4.0.0	Services Financiers		
5.3.4.1.0	Intérêts		
5.3.4.1.1	Opérations en cours		
5.3.4.1.2	Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
5.3.4.1.3	Dette à long terme		
5.3.4.2.0	Autres frais financiers		
5.3.4.2.1	Escomptes de débentures		
5.3.4.2.2	Coût d'émission et de la vente de nouveaux débentures		
5.3.4.2.3	Frais de services bancaires	8 000,00	8 000,00
5.3.4.2.9	Autre (précisez).....		
5.3.4.3.0	Transferts à d'autres fonds		
5.3.4.3.1	Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
5.3.4.3.2	Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
5.3.4.3.3	Fonds réserve d'immobilisations		
5.3.4.3.3	Fonds réserve de fonctionnement		
5.3.4.4.0	Autres services financiers		
5.3.4.4.3	Déficit d'avant-dernière année		17 373,62
5.3.4.4.9	Autre (précisez).....		
5.3.4.T.T	TOTAL — SERVICES FINANCIERS	8 000,00	25 373,62
5.3.T.T.T	TOTAL DES DÉPENSES	1 773 412,50	1 844 201,12

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2025

1. Budget total (page DS-5)	4 115 654,15
2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (page DS-2)	2 464 800,69
Montant net à provenir des redevances de déversement	1 650 853,46

FRAIS DE DÉVERSEMENT				
Catégorie	Tonnage		Fonds de réserve	Total des redevances
Membre	Résidences &1/2 Chalet	Coût /Résidence		
Caraquet	3 568,50	119,16938	-	425 255,94
Hautes-Terres	2 681,00	119,17	-	319 493,12
Shippagan	1 953,00	119,17	-	232 737,80
Île-de-Lamèque	2 728,00	119,17	-	325 094,08
Tracadie	6 458,00	-	-	
Neguac	674,50	119,17	-	80 379,75
Rivière-du-Nord	1 894,00	119,17	-	225 706,81
District rural	354,00	119,17	-	42 185,96
	20 311,000000			1 650 853,46

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS	
Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

RECETTES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
1.4.0.0.0	SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES		
1.4.2.0.0	RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
1.4.2.1.0	Frais de déversement provenant d'autres sources		
1.4.2.1.1	Industrielles, commerciales et institutionnelles	1 576 800,00	1 620 837,94
1.4.2.1.2	Secteur de la construction et de la démolition	140 000,00	77 175,00
1.4.2.1.3	Autres commissions de services régionaux	686 200,00	705 364,66
1.4.2.1.4	Premières Nations		
1.4.2.1.8	Autre- Ateliers.....	3 000,00	3 000,00
1.4.2.1.9	Autre (précisez).....		-
1.4.2.2.0	Déchets spéciaux		
1.4.2.2.1	(Précisez).....		
1.4.2.2.2	(Précisez). frais déversement municipal		
1.4.2.3.0	Recyclage		
1.4.2.3.1	Fibre (journaux, carton, magazines, etc.)		
1.4.2.3.2	Bouteilles consignées		
1.4.2.3.3	Déchetage		
1.4.2.3.4	Métaux		
1.4.2.3.5	Peintures		
1.4.2.3.9	Autre (Projet spéciaux - peintures et électrocinque)	54 537,00	35 852,17
1.4.2.4.0	Autres recettes d'exploitation		
1.4.2.4.1	Matières organiques		
1.4.2.4.2	Vente de compost		
1.4.2.4.9	(Précisez). cm-education & admin		-
1.4.2.5.0	Transferts gouvernementaux		
1.4.2.5.1	FASR.....		
1.4.2.5.2	(Précisez). FFE		20 000,00
1.4.2.6.0	Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
1.4.2.6.1	Surplus d'avant-dernière année		2 570,92
1.4.2.6.2	Fonds de réserve de fonctionnement		
1.4.2.6.3	Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité		
1.4.2.7.0	Autres recettes		
1.4.2.7.1	Intérêts		
1.4.2.7.2	Remboursement de la TVH		
1.4.2.7.9	Autre (précisez).....		
1.4.2.T.T	TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	2 460 537,00	2 464 800,69

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.4.0.0.0 SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES		
5.4.2.0.0 ADMINISTRATION		
5.4.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	218 415,00	246 153,00
5.4.2.1.0 Bureau du premier dirigeant		
5.4.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	301 000,00	328 000,00
5.4.2.1.2 Déplacements	9 000,00	9 000,00
5.4.2.1.3 Formation et perfectionnement	3 000,00	3 000,00
5.4.2.1.9 Autre (Travail Sécuritaire NB)	12 000,00	15 000,00
5.4.2.4.0 Autres services administratifs		
5.4.2.4.1 Relations publiques et promotion		
5.4.2.4.2 Assurance responsabilité	66 000,00	68 000,00
5.4.2.4.3 Services professionnels		
5.4.2.4.4 Services juridiques		
5.4.2.4.5 Immeuble de bureaux	8 000,00	8 000,00
5.4.2.4.6 Matériel et Fournitures de bureau	5 000,00	5 000,00
5.4.2.4.7 Impression et photocopie	2 500,00	2 500,00
5.4.2.4.8 Téléphone	10 000,00	10 000,00
5.4.2.4.9 Autre (précisez)...Bouteille eau	2 916,54	2 916,54
5.4.2.5.0 Education publique		
5.4.2.5.1 Publicité, visites et promotion	10 000,00	10 000,00
5.4.2.5.2 Déplacements et hébergement		
5.4.2.5.9 Autre (précisez).....		
5.4.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	647 831,54	707 569,54
5.4.3.0.0 OPÉRATIONS		
5.4.3.1.0 Station et immeuble		
5.4.3.1.1 Réparations et entretien	24 000,00	24 000,00
5.4.3.1.2 Électricité	8 000,00	8 000,00
5.4.3.1.3 Service de concierge	3 300,00	3 300,00
5.4.3.1.4 Assurance		
5.4.3.1.5 Impôt foncier	36 000,00	36 000,00
5.4.3.1.9 Autre (précisez).....		
5.4.3.1.S.T Total partiel	71 300,00	71 300,00
5.4.3.2.0 Machines et matériel		
5.4.3.2.1 Véhicules		
5.4.3.2.2 Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.2.3 Contrats de location-exploitation (autres que location-acquisition)		
5.4.3.2.4 Carburant	30 000,00	30 000,00
5.4.3.2.5 Réparations et entretien	50 000,00	50 000,00
5.4.3.2.6 Assurance		
5.4.3.2.9 Autre (précisez).....		
5.4.3.2.S.T Total partiel	80 000,00	80 000,00

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

DÉPENSES		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.4.3.3.0	Opérations d'enfouissement		
5.4.3.3.1	Personnel		
5.4.3.3.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.3.3	Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin		
5.4.3.3.4	Surveillance		
5.4.3.3.5	Sécurité du lieu d'enfouissement		
5.4.3.3.6	Manutention des déchets spéciaux		
5.4.3.3.7	Cellules		
5.4.3.3.8	Gestion des lixiviats et de l'envasement		
5.4.3.3.9	Autre (Frais d'enfouissement)	1 847 800,00	1 872 886,61
5.4.3.3.S.T	Total partiel	1 847 800,00	1 872 886,61
5.4.3.4.0	Opérations de la station de transfert		
5.4.3.4.1	Personnel	220 000,00	225 000,00
5.4.3.4.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.4.3	Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin		
5.4.3.4.4	Sécurité du lieu d'enfouissement		
5.4.3.4.5	Marchés de services		
5.4.3.4.6	Manutention des déchets spéciaux		
5.4.3.4.9	Autre (Uniformes et équipements de sécurité)	2 000,00	2 000,00
5.4.3.4.S.T	Total partiel	222 000,00	227 000,00
5.4.3.5.0	Poste de pesage		
5.4.3.5.1	Personnel	155 000,00	160 000,00
5.4.3.5.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.5.3	Fournitures		
5.4.3.5.9	Autre (précisez).....		
5.4.3.5.S.T	Total partiel	155 000,00 \$	160 000,00 \$
5.4.3.6.0	Réacheminement des déchets		
5.4.3.6.1	Personnel	148 500,00	151 898,00
5.4.3.6.2	Recyclage	1 000,00	1 000,00
5.4.3.6.3	Collecte		
5.4.3.6.4	Entretien du matériel (électricité Triage)	12 500,00	18 000,00
5.4.3.6.5	Marchés de services		
5.4.3.6.9	Autre (voyage Red Pine).....	500 000,00	500 000,00
5.4.3.6.S.T	Total partiel	662 000,00	670 898,00
5.4.3.7.0	Programme de compostage		
5.4.3.7.1	Personnel		
5.4.3.7.2	Traitement		
5.4.3.7.3	Site de démonstration		
5.4.3.7.9	Autre (Atelier compostage/arbres de Noel)	19 000,00	19 000,00
5.4.3.7.S.T	Total partiel	19 000,00	19 000,00
5.4.3.8.0	Déchets ménagers dangereux		
5.4.3.8.1	Personnel		
5.4.3.8.2	Collecte		
5.4.3.8.2	Élimination	25 000,00	25 000,00

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

DÉPENSES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.4.3.8.9	Autre (précisez).....		
5.4.3.8.S.T	Total partiel	25 000,00 \$	25 000,00 \$
5.4.3.T.T	TOTAL — OPÉRATIONS	3 082 100,00 \$	3 126 084,61 \$
5.4.4.0.0	SERVICES FINANCIERS		
5.4.4.1.0	Intérêts		
5.4.4.1.1	Opérations en cours		
5.4.4.1.2	Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations	10 000,00	10 000,00
5.4.4.1.3	Dette à long terme	56 500,00	47 000,00
5.4.4.2.0	Autres frais de service de la dette		
5.4.4.2.1	Escomptes sur les débentures	5 000,00	5 000,00
5.4.4.2.2	Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
5.4.4.2.3	Frais de services bancaires	10 000,00	10 000,00
5.4.4.2.9	Autre (frais terminal Interac)	30 000,00	30 000,00
5.4.4.3.0	Transferts aux fonds et réserves		
5.4.4.3.1	Fonds d'immobilisations - Remboursement de la dette	182 000,00	180 000,00
5.4.4.3.2	Fonds d'immobilisations - Acquisition d'immobilisations		
5.4.4.3.3	Fonds réserve d'immobilisations		
5.4.4.3.4	Fonds réserve de fonctionnement	-	-
5.4.4.3.5.	Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité		
5.4.4.4.0	Autres services financiers		
5.4.4.4.1	Créances douteuses		
5.4.4.4.2	Dépense de fermeture et après-fermeture		
5.4.4.4.3	Déficit d'avant-dernière année	43 105,46	-
5.4.4.4.9	Autre (précisez).....		
5.4.4.T.T	TOTAL — SERVICES FINANCIERS	336 605,46	282 000,00
5.4.T.T.T	TOTAL DES DÉPENSES	4 066 537,00	4 115 654,15

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS
MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE 2026

1. Budget total (page PT-3)	451 994,22 \$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page PT-2)	269 032,16 \$
Montant net à recueillir auprès des membres	<u>182 962,06 \$</u>

COTISATIONS DES MEMBRES		
Membre	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1 Caraquet	822 662 429,00	37 989,18
2 Hautes-Terres	412 164 066,00	19 033,05
3 Shippagan	465 237 243,00	21 483,88
4 Île-de-Lamèque	399 101 800,00	18 429,86
5 Tracadie	1 415 273 144,00	65 354,96
6 Neguac	172 796 806,00	7 979,47
7 Rivière-du-Nord	236 789 368,00	10 934,54
8 District rural	38 050 558,00	1 757,11
9		
10		
	3 962 075 414,00	<u>182 962,06 \$</u>

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS	
Coût total des dépenses d'immobilisations — Mandat régional - promotion touristique (de la page PT-IMM)	 \$
Moins: Total des sources de fonds	 \$
Total des emprunts à long terme	<u>..... \$</u>

* Nota : Affectation fondée sur la proportion de l'assiette fiscale.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE 2026

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.1.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE		
2.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.1.2.5.1 FASR.....	244 404,16	239 032,16
2.1.2.5.2 EPFT.....		
2.1.2.5.3 Ministère Tourisme	15 000,00	15 000,00
2.1.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.1.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	32 088,00	-
2.1.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
2.1.2.7.0 Autres recettes		
2.1.2.7.1 Intérêts		
2.1.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.1.2.7.9 Autre (Publicité)	15 000,00	15 000,00
2.1.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	306 492,16	269 032,16

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.1.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE		
6.1.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.1.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	36 402,50	41 025,50
6.1.2.1.0 Personnel		
6.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	271 720,00	218 000,00
6.1.2.1.2 Déplacements	8 000,00	8 000,00
6.1.2.1.3 Formation et perfectionnement	4 000,00	4 000,00
6.1.2.1.9 Autre (précisez).....		
6.1.2.2.0 Autres services administratifs		
6.1.2.2.1 Relations publiques et promotion	80 000,00	100 000,00
6.1.2.2.2 Assurance responsabilité	5 500,00	6 000,00
6.1.2.2.3 Services professionnels		
6.1.2.2.4 Services juridiques		
6.1.2.2.5 Immeuble de bureaux		
6.1.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	5 500,00	8 500,00
6.1.2.2.7 Impression et photocopie	2 200,00	2 200,00
6.1.2.2.8 Téléphone	2 219,50	2 219,50
6.1.2.2.9 Autre (abonnement/Cotisations)	1 500,00	1 500,00
6.1.2.2.10 Autre (comité consultatif)	5 000,00	5 000,00
6.1.2.2.11 Autre (Travail Sécuritaire NB)	4 800,00	4 800,00
6.1.2.2.12 Autre (Stratégie de relance touristique)	50 000,00	50 000,00
6.1.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	476 842,00	451 245,00
6.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.1.4.1.0 Intérêts		
6.1.4.1.1 Opérations en cours		
6.1.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.1.4.1.3 Dette à long terme		
6.1.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.1.4.2.1 Escomptes sur les débiteures		
6.1.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débiteures		
6.1.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.1.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.1.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.1.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette		
6.1.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens		
6.1.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisation		
6.1.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.1.4.4.0 Autres services financiers		
6.1.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		749,22
6.1.4.4.9 Autre (précisez).....		
6.1.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS	-	749,22
6.1.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	476 842,00	451 994,22

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR 2026

1. Budget total (page DE-3)	513 158,36 \$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page DE-2)	467 359,53 \$
Montant net à recueillir auprès des membres	<u>45 798,83 \$</u>

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1 Caraquet	822 662 429,00	9 509,40
2 Hautes-Terres	412 164 066,00	4 764,33
3 Shippagan	465 237 243,00	5 377,82
4 Île-de-Lamèque	399 101 800,00	4 613,34
5 Tracadie	1 415 273 144,00	16 359,57
6 Neguac	172 796 806,00	1 997,41
7 Rivière-du-Nord	236 789 368,00	2 737,12
8 District rural	38 050 558,00	439,84
9		
10		
	3 962 075 414,00	<u>45 798,83 \$</u>

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

Coût total des dépenses d'immobilisations — Mandat régional - développement économique (de la page DE-IMM)	<u>\$</u>
Moins: Total des sources de fonds	<u>\$</u>
Total des emprunts à long terme	<u>\$</u>

* Nota : Affectation fondée sur la proportion de l'assiette fiscale.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR 2026

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.2.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE		
2.2.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.2.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.2.2.5.1 FASR.....	122 202,08	44 818,53
2.2.2.5.2 EPFT.....	372 541,00	372 541,00
2.2.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.2.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année		
2.2.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
2.2.2.7.0 Autres recettes		
2.2.2.7.1 Intérêts		
2.2.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.2.2.7.9 Autre (Ministère de la santé)	50 000,00	50 000,00
2.2.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	544 743,08	467 359,53

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.2.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE		
6.2.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.2.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	29 122,00	41 025,50
6.2.2.1.0 Personnel		
6.2.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	399 000,00	312 000,00
6.2.2.1.2 Déplacements	9 500,00	9 500,00
6.2.2.1.3 Formation et perfectionnement	7 000,00	7 000,00
6.2.2.1.9 Autre (Travail sécuritaire).....	6 500,00	6 500,00
6.2.2.2.0 Autres services administratifs		
6.2.2.2.1 Relations publiques et promotion	90 000,00	90 000,00
6.2.2.2.2 Assurance responsabilité	5 500,00	6 000,00
6.2.2.2.3 Services professionnels		
6.2.2.2.4 Services juridiques		
6.2.2.2.5 Immeuble de bureaux	16 000,00	15 000,00
6.2.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	9 500,00	9 500,00
6.2.2.2.7 Impression et photocopie	700,00	700,00
6.2.2.2.8 Téléphone	5 000,00	5 000,00
6.2.2.2.9 Autre (Comité consultatif)	5 000,00	5 000,00
6.2.2.2.10 Autre (Cotisation abonnement).....	1 000,00	1 000,00
6.2.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	583 822,00	508 225,50
6.2.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.2.4.1.0 Intérêts		
6.2.4.1.1 Opérations en cours	2 500,00	2 500,00
6.2.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.2.4.1.3 Dette à long terme		
6.2.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.2.4.2.1 Escomptes sur les débetures		
6.2.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures		
6.2.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.2.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.2.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.2.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
6.2.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.2.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisation		
6.2.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.2.4.4.0 Autres services financiers		
6.2.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année	3 025,00	2 432,86
6.2.4.4.9 Autre (précisez).....		
6.2.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS	5 525,00	4 932,86
6.2.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	589 347,00	513 158,36

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE			
1. Budget total (page DC-3)		481 561,33	\$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page DC-2)		379 691,34	\$
Montant net à recueillir auprès des membres		101 869,99	\$
COTISATIONS DES MEMBRES			
Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2024	Part du membre*
1 Caraquet	8 125,00	822 662 429,00	19 445,26
2 Hautes-Terres	6 140,00	412 164 066,00	12 001,18
3 Shippagan	4 925,00	465 237 243,00	11 357,15
4 Île-de-Lamèque	5 620,00	399 101 800,00	11 265,61
5 Tracadie	16 095,00	1 415 273 144,00	35 763,86
6 Neguac	1 675,00	172 796 806,00	4 049,88
7 Rivière-du-Nord	3 530,00	236 789 368,00	6 897,50
8 District rural	550,00	38 050 558,00	1 089,56
9			
10			
	46 660,00	3 962 075 414,00	101 869,99 \$
BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL			
Coût total des dépenses d'immobilisations — Mandat régional - développement communautaire (de la page DC-IMM)			\$
Moins: Total des sources de fonds			\$
Total des emprunts à long terme			\$

* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE 2026

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.3.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE		
2.3.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.3.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.3.2.5.1 FASR.....	168 027,86	134 455,59
2.3.2.5.2 EPFT.....		
2.3.2.5.3 (Précisez). Projet RIC		175 000,00
2.3.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.3.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	12 506,00	-
2.3.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
2.3.2.7.0 Autres recettes		
2.3.2.7.1 Intérêts		
2.3.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.3.2.7.9 Autre (SIES).....	66 340,00	70 235,75
2.3.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	246 873,86	379 691,34

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.3.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE		
6.3.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.3.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	36 402,50	41 025,50
6.3.2.1.0 Personnel		
6.3.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	284 558,98	365 000,00
6.3.2.1.2 Déplacements	3 000,00	15 000,00
6.3.2.1.3 Formation et perfectionnement	3 000,00	3 000,00
6.3.2.1.9 Autre (Travail Sécuritaire NB)	3 200,00	6 000,00
6.3.2.2.0 Autres services administratifs		
6.3.2.2.1 Relations publiques et promotion	2 800,00	2 800,00
6.3.2.2.2 Assurance responsabilité	5 500,00	6 000,00
6.3.2.2.3 Services professionnels		
6.3.2.2.4 Services juridiques		
6.3.2.2.5 Immeuble de bureaux	8 500,00	12 000,00
6.3.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	9 188,00	9 300,00
6.3.2.2.7 Impression et photocopie	1 500,00	2 500,00
6.3.2.2.8 Téléphone	3 000,00	3 000,00
6.3.2.2.9 Autre (Cotisation et abonnement)	200,00	200,00
6.3.2.2.10 Autre Hub petit déjeuner)		5 000,00
6.3.2.2.11 Autre (comité consultatif)	5 000,00	5 000,00
6.3.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	365 849,48	475 825,50
6.3.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.3.4.1.0 Intérêts		
6.3.4.1.1 Opérations en cours		
6.3.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.3.4.1.3 Dette à long terme		
6.3.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.3.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
6.3.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
6.3.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.3.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.3.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.3.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
6.3.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.3.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
6.3.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.3.4.4.0 Autres services financiers		
6.3.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		5735,83
6.3.4.4.9 Autre (préc autres projets (hub petit déjeuners)		
6.3.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS	0	5 736
6.3.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	365 849,48	481 561,33

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET D'IMMOBILISATIONS

SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL POUR 2026

1. Budget total (page TR-3)	1 104 328,50 \$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page TR-2)	854 943,12 \$
Montant net à recueillir auprès des membres	<u>249 385,38 \$</u>

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2024	Part du membre*
1 Caraquet	8 125,00	822 662 429,00	47 603,46
2 Hautes-Terres	6 140,00	412 164 066,00	29 379,79
3 Shippagan	4 925,00	465 237 243,00	27 803,15
4 Île-de-Lamèque	5 620,00	399 101 800,00	27 579,06
5 Tracadie	16 095,00	1 415 273 144,00	87 552,61
6 Neguac	1 675,00	172 796 806,00	9 914,40
7 Rivière-du-Nord	3 530,00	236 789 368,00	16 885,59
8 District rural	550,00	38 050 558,00	2 667,31
9			
10			
	46 660,00	3 962 075 414,00	<u>249 385,38</u>

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

Coût total des dépenses-Immobilisations — Service de transport régional (de la page TR-IMM)	 \$
Moins: Total des sources de fonds	_____ \$
Total des emprunts à long terme	<u>_____ \$</u>

* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL POUR 2026

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.4.0.0.0 SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL		
2.4.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.4.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.4.2.5.1 FASR.....	534 634,10	552 761,87
2.4.2.5.2		
2.4.2.5.3 Autre (SIES).....	50 000,00	50 000,00
2.4.2.5.4 GNB - Transport en commun	-	-
2.4.2.5.5 Subvention FCM - voitures électrique	-	-
2.4.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.4.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	2 137,00	2 181,25
2.4.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
2.4.2.7.0 Autres recettes		
2.4.2.7.1 Intérêts		
2.4.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.4.2.7.8 Autre (ventes de services)	200 000,00	200 000,00
2.4.2.7.9 Autre (contribution partenaire)	50 000,00	50 000,00
2.4.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	836 771,10	854 943,12

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.4.0.0.0 SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL		
6.4.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.4.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	36 402,50	41 025,50
6.4.2.1.0 Personnel		
6.4.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	312 000,00	348 600,00
6.4.2.1.2 Déplacements	5 000,00	5 000,00
6.4.2.1.3 Formation et perfectionnement	5 000,00	5 000,00
6.4.2.1.9 Autre (Travail sécuritaire NB).....	10 000,00	10 000,00
6.4.2.2.0 Autres services administratifs		
6.4.2.2.1 Relations publiques et promotion	6 503,00	6 503,00
6.4.2.2.2 Assurance responsabilité	6 000,00	6 000,00
6.4.2.2.3 Services professionnels		
6.4.2.2.4 Services juridiques		
6.4.2.2.5 Immeuble de bureaux	5 000,00	12 000,00
6.4.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	20 700,00	20 700,00
6.4.2.2.7 Impression et photocopie		
6.4.2.2.8 Téléphone		
6.4.2.2.9 Autre (Chauffeur)	432 000,00	353 000,00
6.4.2.2.10 Autre (exploitation du service)	224 000,00	254 500,00
6.4.2.2.11 Autre (comité consultatif)	7 000,00	7 000,00
6.4.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	1 069 605,50	1 069 328,50
6.4.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.4.4.1.0 Intérêts		
6.4.4.1.1 Opérations en cours		
6.4.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.4.4.1.3 Dette à long terme		5 500,00
6.4.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.4.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
6.4.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
6.4.4.2.3 Frais de services bancaires	6 500	6 500,00
6.4.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.4.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.4.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		23000
6.4.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.4.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
6.4.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.4.4.4.0 Autres services financiers		
6.4.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année	0	0
6.4.4.4.9 Autre (précisez).....		
6.4.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS	6 500	35 000
6.4.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	1 076 105,50	1 104 328,50

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026

1. Budget total (page CSP-4)	154 100,40	\$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page CSP-2)	3 880,68	\$
Montant net à recueillir auprès des membres	150 219,72	\$

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2024	Part du membre* Aéroport	Part du membre*
1 Caraquet	8 125,00	822 662 429,00		28 674,41
2 Hautes-Terres	6 140,00	412 164 066,00		17 697,20
3 Shippagan	4 925,00	465 237 243,00		16 747,50
4 Île-de-Lamèque	5 620,00	399 101 800,00		16 612,52
5 Tracadie	16 095,00	1 415 273 144,00		52 738,17
6 Neguac	1 675,00	172 796 806,00		5 972,04
7 Rivière-du-Nord	3 530,00	236 789 368,00		10 171,20
8 District rural	550,00	38 050 558,00		1 606,68
9				
10				
	46 660,00	3 962 075 414,00	-	150 219,72 \$

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

Coût total des dépenses d'immobilisations - Comité de sécurité publique (de la page CSP-IMM)		\$
Moins: Total des sources de fonds	_____	\$
Total des emprunts à long terme	=====	\$

* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.5.0.0.0 SERVICES DU COMITÉ RÉGIONAL DE SÉCURITÉ PUBLIQUE		
2.5.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.5.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.5.2.5.1 FASR.....		
2.5.2.5.2 EPFT.....		
2.5.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.5.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	47,00	3 880,68
2.5.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
2.5.2.7.0 Autres recettes		
2.5.2.7.1 Intérêts		
2.5.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.5.2.7.9 Autre (précisez).....		
2.5.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	47,00	3 880,68

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.5.0.0.0	COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE	
6.5.2.0.0	ADMINISTRATION	
6.5.2.0.1	AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	29 122,0032 820,40
6.5.2.1.0	Personnel	
6.5.2.1.1	Salaires et avantages sociaux	95 000,0092 000,00
6.5.2.1.2	Déplacements	1 000,002 500,00
6.5.2.1.3	Formation et perfectionnement	1 000,002 500,00
6.5.2.1.9	Autre (travail sécuritaire NB)	1 260,001 500,00
6.5.2.2.0	Autres services administratifs	
6.5.2.2.1	Relations publiques et promotion	
6.5.2.2.2	Assurance responsabilité	500,00
6.5.2.2.3	Services professionnels	
6.5.2.2.4	Services juridiques	
6.5.2.2.5	Immeuble de bureaux	11 500,0014 000,00
6.5.2.2.6	Matériel et Fournitures de bureau	-2 500,00
6.5.2.2.7	Impression et photocopie	
6.5.2.2.8	Téléphone	1 475,00780,00
6.5.2.2.9	Autre (comité consultatif)	5 000,005 000,00
6.5.2.T.T	TOTAL — ADMINISTRATION	145 357,00154 100,40
6.5.3.0.0	SERVICES RÉGIONAUX	
6.5.3.1.0	Collaboration régionale en matière de services de police	
6.5.3.1.2	Administration	
6.5.3.1.3	Déplacements	
6.5.3.1.4	Services professionnels	
6.5.3.1.9	Autre (précisez).....	
6.5.3.1.S.T	Total partiel	-
6.5.3.2.0	Planification régionale des mesures d'urgence	
6.5.3.2.2	Administration	
6.5.3.2.3	Déplacements	
6.5.3.2.4	Services professionnels	
6.5.3.2.9	Autre (précisez)..... Appuie-Aéroport	46 613,47-
6.5.3.2.S.T	Total partiel	46 613,47-
6.5.3.3.0	Autres services fournis à tous les membres	
6.5.3.3.2	Administration	
6.5.3.3.3	Déplacements	
6.5.3.3.4	Services professionnels	
6.5.3.3.9	Autre (précisez).....	
6.5.3.3.S.T	Total partiel	-

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.5.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.5.4.1.0 Intérêts		
6.5.4.1.1 Opérations en cours		
6.5.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.5.4.1.3 Dette à long terme		
6.5.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.5.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
6.5.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
6.5.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.5.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.5.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.5.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
6.5.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.5.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
6.5.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.5.4.4.0 Autres services financiers		
6.5.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		
6.5.4.4.9 Autre (précisez).....		
6.5.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS	0	0
6.5.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	191 970,47	154 100,40

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS -
INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

1. Budget total (page SRC-4)	342 494,70	\$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page SRC-2)	124 697,55	\$
Montant net à recueillir auprès des membres	217 797,15	\$

COTISATIONS DES MEMBRES			
Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2026	Part du membre*
1 Caraquet	8 125,00	822 662 429,00	41 573,80
2 Hautes-Terres	6 140,00	412 164 066,00	25 658,41
3 Shippagan	4 925,00	465 237 243,00	24 281,49
4 Île-de-Lamèque	5 620,00	399 101 800,00	24 085,78
5 Tracadie	16 095,00	1 415 273 144,00	76 462,82
6 Neguac	1 675,00	172 796 806,00	8 658,60
7 Rivière-du-Nord	3 530,00	236 789 368,00	14 746,79
8 District rural	550,00	38 050 558,00	2 329,46
9			
10			
	46 660,00	3 962 075 414,00	217 797,15 \$

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS	
Coût total des dépenses d'immobilisations - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (de la page SRC-IMM)	 \$
Moins: Total des sources de fonds	 \$
Total des emprunts à long terme	 \$

SRC-1

* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

RECETTES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.6.0.0.0	SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES		
2.6.2.0.0	RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.6.2.5.0	Transferts gouvernementaux		
2.6.2.5.1	FASR.....	76 376,30	74 697,55
2.6.2.5.2	EPFT.....		50 000,00
2.6.2.6.0	Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.6.2.6.1	Surplus d'avant-dernière année	156,00	-
2.6.2.6.2	Fonds de réserve de fonctionnement		
2.6.2.7.0	Autres recettes		
2.6.2.7.1	Intérêts		
2.6.2.7.2	Remboursement de la TVH		
2.6.2.7.9	Autre (précisez).....		
2.6.T.T.T	TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	76 532,30	124 697,55

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.6.0.0.0 SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2024		
6.6.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	29 122,00	32 820,40
6.6.2.1.0 Personnel		
6.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	75 000,00	92 000,00
6.6.2.1.2 Déplacements	2 500,00	2 500,00
6.6.2.1.3 Formation et perfectionnement	2 500,00	2 500,00
6.6.2.1.9 Autre (précisez)..... Travail sécuritaire		1 500,00
6.6.2.2.0 Autres services administratifs		
6.6.2.2.1 Relations publiques et promotion		
6.6.2.2.2 Assurance responsabilité		500,00
6.6.2.2.3 Services professionnels		1 000,00
6.6.2.2.4 Services juridiques		
6.6.2.2.5 Immeuble de bureaux	500,00	4 000,00
6.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	500,00	3 000,00
6.6.2.2.7 Impression et photocopie		4 000,00
6.6.2.2.8 Téléphone	780,00	1 200,00
6.6.2.2.9 Autre (comité consultatif)	5 000,00	5 000,00
6.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	115 902,00	150 020,40
6.6.3.0.0 SERVICES RÉGIONAUX		
6.6.3.1.0 Planification des Infrastructures Régionales de Loisirs, de Culture et de Sport, et Partage des Coûts de ces Installations		
6.6.3.1.2 Administration		
6.6.3.1.3 Déplacements		
6.6.3.1.4 Services professionnels		-
6.6.3.1.9 Autre (Gestion de la véloroute)	150 000,00	175 000,00
6.6.3.1.S.T Total partiel	150 000,00	175 000,00
6.6.3.2.0 Autres Services Fournis à tous les membres		
6.6.3.2.2 Administration		
6.6.3.2.3 Déplacements		
6.6.3.2.4 Services professionnels		
6.6.3.2.9 Autre (précisez)..... Programme d'appui financier		15 000,00
6.6.3.2.S.T Total partiel	-	15 000,00
6.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.6.4.1.0 Intérêts		
6.6.4.1.1 Opérations en cours		
6.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.6.4.1.3 Dette à long terme		
6.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.6.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
6.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
6.6.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.6.4.2.9 Autre (précisez).....		

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

DÉPENSES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.6.4.3.0	Transferts aux fonds et réserves		
6.6.4.3.1	Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
6.6.4.3.2	Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.6.4.3.3	Fonds réserve d'immobilisations		
6.6.4.3.4	Fonds réserve de fonctionnement		
6.6.4.4.0	Autres services financiers		
6.6.4.4.3	Déficit d'avant-dernière année		2 474,30
6.6.4.4.9	Autre (précisez).....		
6.6.4.T.T	TOTAL — SERVICES FINANCIERS	-	2474,3
6.6.T.T.T	TOTAL DES DÉPENSES	265 902,00	342 494,70

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE
BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBISATIONS DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026

Contrôle des Chiens	
1. Budget total (page AU-3)	58 320,40 \$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2)	3 485,79 \$
Montant net à recueillir auprès des membres	<u>54 834,61 \$</u>

COTISATIONS DES MEMBRES			
Données sur le partage des coûts			
Membre	Recensement de la population	Assiette fiscale 2025	Part du membre
1 Caraquet	8 125,00	822 662 429,00	16 144,54
2 Hautes-Terres	6 140,00	412 164 066,00	9 944,78
3 Shippagan	4 925,00	465 237 243,00	9 426,26
4 Île-de-Lamèque	5 620,00	399 101 800,00	9 337,72
5 Tracadie			
6 Neguac	1 675,00	172 796 806,00	3 362,73
7 Rivière-du-Nord	3 530,00	236 789 368,00	5 715,60
8 District rural	550,00	38 050 558,00	902,99
9			
10			
	<u>30 565,00</u>	<u>2 546 802 270,00</u>	<u>54 834,61 \$</u>

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL	
Coût total des dépenses d'immobilisations — Autres services partagés (de la page AU-IMM)	 \$
Moins: Total des sources de fonds	<u>..... \$</u>
Total des emprunts à long terme	<u>..... \$</u>

RECETTES		
	BUDGET DE 2024	BUDGET DE 2026
3.1.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS		
3.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
3.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
3.1.2.5.1 (Précisez).....		
3.1.2.5.2 (Précisez).....		
3.1.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
3.1.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	79,00	3 485,79
3.1.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
3.1.2.7.0 Autres recettes		
3.1.2.7.1 Intérêts		
3.1.2.7.2 Remboursement de la TVH		
3.1.2.7.9 Autre (précisez).....		
3.1.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	79,00	3 485,79

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026 - Contrôle des Chiens

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2024	BUDGET DE 2026
7.1.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS		
7.1.2.0.0 ADMINISTRATION		
7.1.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	36 402,50	32 820,40
7.1.2.1.0 Personnel		
7.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux		
7.1.2.1.2 Déplacements	3 000,00	3 000,00
7.1.2.1.3 Formation et perfectionnement	-	-
7.1.2.1.9 Autre (contrat)	12 000,00	12 000,00
7.1.2.2.0 Autres services administratifs		
7.1.2.2.1 Relations publiques et promotion		
7.1.2.2.2 Assurance responsabilité		
7.1.2.2.3 Services professionnels		
7.1.2.2.4 Services juridiques		
7.1.2.2.5 Immeuble de bureaux		
7.1.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	4 000,00	4 000,00
7.1.2.2.7 Impression et photocopie		
7.1.2.2.8 Téléphone	2 000,00	2 000,00
7.1.2.2.9 Autre (soins vétérinaires)	2 000,00	2 000,00
7.1.2.2.10 Autre (hébergement et nourriture)	500,00	500,00
7.1.2.2.11 Autre (Équipements)	2 000,00	2 000,00
7.1.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	61 902,50	58 320,40
7.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
7.1.4.1.0 Intérêts		
7.1.4.1.1 Opérations en cours		
7.1.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
7.1.4.1.3 Dette à long terme		
7.1.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
7.1.4.2.1 Escomptes sur les débetures		
7.1.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures		
7.1.4.2.3 Frais de services bancaires		
7.1.4.2.9 Autre (précisez).....		
7.1.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
7.1.4.3.1 Fondsd'immobilisations - Remboursements de la dette		
7.1.4.3.2 Fondsd'immobilisations - Acquisition des biens		
7.1.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
7.1.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
7.1.4.4.0 Autres services financiers		
7.1.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		
7.1.4.4.9 Autre (précisez).....		
7.1.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS	-	-
7.1.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	61 902,50	58 320,40

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBIISATIONS DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026

AEROPORT

1. Budget total (page AU-3)	164 570,40	\$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2)	11 310,02	\$
Montant net à recueillir auprès des membres	153 260,38	\$

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

Membre	Recensement de la population	Assiette fiscale 2025	Part du membre
1 Caraquet	8 125,00	822 662 429,00	29 254,82
2 Hautes-Terres	6 140,00	412 164 066,00	18 055,42
3 Shippagan	4 925,00	465 237 243,00	17 086,49
4 Île-de-Lamèque	5 620,00	399 101 800,00	16 948,78
5 Tracadie	16 095,00	1 415 273 144,00	53 805,67
6 Neguac	1 675,00	172 796 806,00	6 092,92
7 Rivière-du-Nord	3 530,00	236 789 368,00	10 377,08
8 District rural	550,00	38 050 558,00	1 639,20
9			
10			
	46 660,00	3 962 075 414,00	153 260,38 \$

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

Coût total des dépenses d'immobilisations — Autres services partagés (de la page AU-IMM)		\$
Moins: Total des sources de fonds		\$
Total des emprunts à long terme		\$

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026-AEROPORT

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
3.1.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS		
3.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
3.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
3.1.2.5.1 (Précisez).....		
3.1.2.5.2 (Précisez).....		
3.1.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
3.1.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	1 249,89	4 810,02
3.1.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
3.1.2.7.0 Autres recettes		
3.1.2.7.1 Intérêts		
3.1.2.7.2 Remboursement de la TVH		
3.1.2.7.6 Autre (essences)	3 000,00	-
3.1.2.7.7 Autre (locations et frais d'usagers)	4 000,00	4 000,00
3.1.2.7.8 Autre (atterrissages)	2 000,00	2 000,00
3.1.2.7.9 Autre (fais de terminal et de stationnement)	1 000,00	500,00
3.1.T.T.T	11 249,89	11 310,02

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026-AEROPORT

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
7.1.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS		
7.1.2.0.0 ADMINISTRATION		
7.1.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	29 122,00	32 820,40
7.1.2.1.0 Personnel		
7.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux		
7.1.2.1.2 Déplacements	2 000,00	3 600,00
7.1.2.1.3 Formation et perfectionnement		
7.1.2.1.9 Autre (contrat)	12 600,00	12 600,00
7.1.2.2.0 Autres services administratifs		
7.1.2.2.1 Relations publiques et promotion		
7.1.2.2.2 Assurance responsabilité	8 250,00	10 500,00
7.1.2.2.3 Services professionnels		
7.1.2.2.4 Services juridiques		
7.1.2.2.5 Immeuble de bureaux	25 000,00	29 000,00
7.1.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	1 000,00	1 000,00
7.1.2.2.7 Impression et photocopie		
7.1.2.2.8 Téléphone	2 600,00	2 600,00
7.1.2.2.9 Autre (entretien et déneigement)	6 000,00	6 000,00
7.1.2.2.10 Autre (essences)	3 000,00	3 000,00
7.1.2.2.11 Autre (essences AVG)	7 500,00	-
7.1.2.2.12 Autre (comité consultatif)	-	-
7.1.2.2.13 Autre (entretien et réparation machineries)	20 000,00	20 000,00
7.1.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	117 072,00	121 120,40
7.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
7.1.4.1.0 Intérêts		
7.1.4.1.1 Opérations en cours		
7.1.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
7.1.4.1.3 Dette à long terme	13 900,00	13 200,00
7.1.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
7.1.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
7.1.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
7.1.4.2.3 Frais de services bancaires	250,00	250,00
7.1.4.2.9 Autre (précisez).....		
7.1.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
7.1.4.3.1 Fondsd'immobilisations - Remboursements de la dette	29 000,00	30 000,00
7.1.4.3.2 Fondsd'immobilisations - Acquisition des biens		
7.1.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
7.1.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
7.1.4.4.0 Autres services financiers		
7.1.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année	-	-
7.1.4.4.9 Autre (précisez).....		
7.1.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS	43 150,00	43 450,00
7.1.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	160 222,00	164 570,40

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES
POUR 2026 - COLLECTE

1. Budget total (page DS-5)	1 248 383,17
2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (page DS-2)	446 010,79
Montant net à provenir des redevances de déversement	802 372,38

FRAIS DE DÉVERSEMENT			
Membre	Résidences & 1/2 Chalet	Coût par résidence	Total des redevances
Caraquet	3 568,50	57,92	206 689,23
Hautes-Terres	2 681,00	57,92	155 284,80
Shippagan	1 953,00	57,92	113 118,69
Île-de-Lamèque	2 728,00	57,92	158 007,06
Tracadie			
Neguac	674,50	57,92	39 067,36
Rivière-du-Nord	1 894,00	57,92	109 701,39
District rural	354,00	57,92	20 503,85
	13 853,00		
TOTAL DES RECETTES PROVENANT DES FRAIS DE DÉVERSEMENT DES MEMBRES			802 372,38

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS	
Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026 - COLLECTE

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
1.4.0.0.0 SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES		
1.4.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
1.4.2.1.0 Frais de déversement provenant d'autres sources		
1.4.2.1.1 Industrielles, commerciales et institutionnelles		
1.4.2.1.2 Secteur de la construction et de la démolition		
1.4.2.1.3 Autres commissions de services régionaux		
1.4.2.1.4 Premières Nations		
1.4.2.1.8 Autre- Ateliers.....		
1.4.2.1.9 Entente ppp (30 \$ par résidence * 6 mois)	432 000,00	432 115,41
1.4.2.2.0 Déchets spéciaux		
1.4.2.2.1 (Précisez).....		
1.4.2.2.2 (Précisez).....		
1.4.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
1.4.2.5.1 (Précisez).....		
1.4.2.5.2 (Précisez).....		
1.4.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
1.4.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année		
1.4.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
1.4.2.6.3 Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité		
1.4.2.7.0 Autres recettes		
1.4.2.7.1 Intérêts		
1.4.2.7.2 Remboursement de la TVH		
1.4.2.7.9 Autre (précisez)..... Revenus collecte diver		13895,38
1.4.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	\$ 432 000,00	\$ 446 010,79

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026 - COLLECTE

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.4.0.0.0	SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES	
5.4.2.0.0	ADMINISTRATION	
5.4.2.0.1	AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	36 402,5041 025,50
5.4.2.1.0	Bureau du premier dirigeant	
5.4.2.1.1	Salaires et avantages sociaux	341 000,00382 000,00
5.4.2.1.2	Déplacements	
5.4.2.1.3	Formation et perfectionnement	
5.4.2.1.9	Autre (Travail Sécuritaire NB)	10 000,007 000,00
5.4.2.4.0	Autres services administratifs	
5.4.2.4.1	Relations publiques et promotion	
5.4.2.4.2	Assurance responsabilité	5 500,006 000,00
5.4.2.4.3	Services professionnels	
5.4.2.4.4	Services juridiques	
5.4.2.4.5	Immeuble de bureaux	
5.4.2.4.6	Matériel et Fournitures de bureau	2 000,002 000,00
5.4.2.4.7	Impression et photocopie	
5.4.2.4.8	Téléphone	4 000,004 000,00
5.4.2.4.9	Autre (précisez).....	
5.4.2.5.0	Education publique	
5.4.2.5.1	Publicité, visites et promotion	
5.4.2.5.2	Déplacements et hébergement	
5.4.2.5.9	Autre (précisez).....	
5.4.2.T.T	TOTAL — ADMINISTRATION	398 902,50442 025,50
5.4.3.0.0	OPÉRATIONS	
5.4.3.1.0	Station et immeuble	
5.4.3.1.1	Réparations et entretien	\$ 6 000,007 500,00
5.4.3.1.2	Électricité	
5.4.3.1.3	Service de concierge	
5.4.3.1.4	Assurance	
5.4.3.1.5	Impôt foncier	
5.4.3.1.9	Autre (précisez)..... piece de poubelle	50005 000,00
5.4.3.1.S.T	Total partiel	\$ 11 000,00\$ 12 500,00
5.4.3.2.0	Machines et matériel	
5.4.3.2.1	Véhicules	
5.4.3.2.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)	
5.4.3.2.3	Contrats de location-exploitation (autres que location-acquisition)	
5.4.3.2.4	Carburant	\$ 300 000,00250 000,00
5.4.3.2.5	Réparations et entretien	\$ 95 000,00200 000,00
5.4.3.2.6	Assurance	\$ 8 000,008 000,00
5.4.3.2.8	Autre (Immatriculations camions)	\$ 10 000,0010 000,00
5.4.3.2.9	Autre (contrat - collecte)	20 000,00
5.4.3.2.10	Autre (uniformes & équipements de sécurité)	\$ 1 500,001 500,00
5.4.3.2.S.T	Total partiel	\$ 414 500,00489 500,00

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026 - COLLECTE

DÉPENSES		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.4.3.3.0	Opérations d'enfouissement		
5.4.3.3.1	Personnel		
5.4.3.3.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.3.3	Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin		
5.4.3.3.4	Surveillance		
5.4.3.3.5	Sécurité du lieu d'enfouissement		
5.4.3.3.6	Manutention des déchets spéciaux		
5.4.3.3.7	Cellules		
5.4.3.3.8	Gestion des lixiviats et de l'envasement		
5.4.3.3.9	Autre (Frais d'enfouissement)		
5.4.3.3.S.T	Total partiel	-	-
5.4.3.4.0	Opérations de la station de transfert		
5.4.3.4.1	Personnel		
5.4.3.4.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.4.3	Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin		
5.4.3.4.4	Sécurité du lieu d'enfouissement		
5.4.3.4.5	Marchés de services		
5.4.3.4.6	Manutention des déchets spéciaux		
5.4.3.4.9	Autre (Uniformes et équipements de sécurité)		
5.4.3.4.S.T	Total partiel	-	-
5.4.3.5.0	Poste de pesage		
5.4.3.5.1	Personnel		
5.4.3.5.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.5.3	Fournitures		
5.4.3.5.9	Autre (précisez).....		
5.4.3.5.S.T	Total partiel	0,00 \$	0,00 \$
5.4.3.6.0	Réacheminement des déchets		
5.4.3.6.1	Personnel		
5.4.3.6.2	Recyclage		
5.4.3.6.3	Collecte		
5.4.3.6.4	Entretien du matériel (électricité Triage)		
5.4.3.6.5	Marchés de services		
5.4.3.6.9	Autre (voyage Red Pine).....		
5.4.3.6.S.T	Total partiel	-	-
5.4.3.7.0	Programme de compostage		
5.4.3.7.1	Personnel		
5.4.3.7.2	Traitement		
5.4.3.7.3	Site de démonstration		
5.4.3.7.9	Autre (Atelier compostage/arbres de Noel)		
5.4.3.7.S.T	Total partiel	-	-
5.4.3.8.0	Déchets ménagers dangereux		
5.4.3.8.1	Personnel		
5.4.3.8.2	Collecte		
5.4.3.8.2	Élimination		

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX PÉNINSULE ACADIENNE

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026 - COLLECTE

DÉPENSES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.4.3.8.9	Autre (précisez).....		
5.4.3.8.S.T	Total partiel	0,00 \$	0,00 \$
5.4.3.T.T	TOTAL — OPÉRATIONS	425 500,00 \$	502 000,00 \$
5.4.4.0.0	SERVICES FINANCIERS		
5.4.4.1.0	Intérêts		
5.4.4.1.1	Opérations en cours		
5.4.4.1.2	Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations	11 500,00	11 500,00
5.4.4.1.3	Dette à long terme		
5.4.4.2.0	Autres frais de service de la dette		
5.4.4.2.1	Escomptes sur les débentures	8 500	8 500
5.4.4.2.2	Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
5.4.4.2.3	Frais de services bancaires		
5.4.4.2.9	Autre (frais terminal Interac)		
5.4.4.3.0	Transferts aux fonds et réserves		
5.4.4.3.1	Fonds d'immobilisations - Remboursement de la dette	226 000,00	226 500,00
5.4.4.3.2	Fonds d'immobilisations - Acquisition d'immobilisations		
5.4.4.3.3	Fonds réserve d'immobilisations		
5.4.4.3.4	Fonds réserve de fonctionnement	50 000,00	50 000,00
5.4.4.3.5.	Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité		
5.4.4.4.0	Autres services financiers		
5.4.4.4.1	Créances douteuses		
5.4.4.4.2	Dépense de fermeture et après-fermeture		
5.4.4.4.3	Déficit d'avant-dernière année	67960,84	7857,67
5.4.4.4.9	Autre (précisez).....		
5.4.4.T.T	TOTAL — SERVICES FINANCIERS	363 960,84	304 357,67
5.4.T.T.T	TOTAL DES DÉPENSES	1 188 363,34 \$	1 248 383,17 \$